

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2021 AL 31/01/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Include Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	80	6,72	93,28	11,50	88,50
AREA I	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA II	4	0,00	100,00	2,63	97,37
AREA III	5	1,05	98,95	4,21	95,79
AREA IV	3	3,51	96,49	5,26	94,74
AREA V	5	0,00	100,00	6,32	93,68
AREA VI	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VII	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VIII	4	0,00	100,00	9,21	90,79
DIREZIONE AVVOCATURA	39	1,70	98,30	10,09	89,91
AREA GESTIONE FINANZIARIA	85	3,88	96,12	11,64	88,36
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	56	6,73	93,27	14,42	85,58
AREA PARTECIPATE	11	14,35	85,65	24,88	75,12
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	1,05	98,95	14,74	85,26
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	85	9,82	90,18	15,08	84,92
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	47	3,94	96,06	9,38	90,62
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	44	11,15	88,85	19,87	80,13
AREA GESTIONE ERP	37	7,35	92,65	17,29	82,71
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	31	7,12	92,88	17,53	82,47
DIREZIONE CASA	14	2,63	97,37	10,53	89,47
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	8,53	91,47	12,56	87,44
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	6,80	93,20	11,93	88,07
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	11	0,48	99,52	3,83	96,17
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	4,68	95,32	11,63	88,37
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	30	13,76	86,24	22,40	77,60
AREA BIBLIOTECHE	354	6,50	93,50	11,47	88,53
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	36	2,54	97,46	7,47	92,53
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	64	2,97	97,03	7,80	92,20
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	107	7,52	92,48	13,87	86,13
AREA SPETTACOLO	41	8,98	91,02	17,17	82,83
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	267	6,72	93,28	17,59	82,41

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2021 AL 31/01/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	51	9,38	90,62	15,45	84,55
AREA FACILITY MANAGEMENT	815	10,84	89,16	19,38	80,62
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	52	4,80	95,20	9,92	90,08
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	40	4,30	95,70	9,93	90,07
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	5,02	94,98	10,05	89,95
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	111	7,18	92,82	15,00	85,00
AREA LAVORO E FORMAZIONE	205	6,23	93,77	8,86	91,14
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	34	5,00	95,00	15,50	84,50
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	15	5,61	94,39	15,44	84,56
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	11,27	88,73	18,00	82,00
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	13,74	86,26	22,81	77,19
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	4.002	11,70	88,30	12,79	87,21
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	390	5,48	94,52	9,30	90,70
DIREZIONE EDUCAZIONE	33	7,27	92,73	12,40	87,60
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	15	2,81	97,19	7,72	92,28
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	27	6,04	93,96	10,33	89,67
DIREZIONE GENERALE	6	1,75	98,25	4,39	95,61
DIREZIONE OPERATIVA	21	2,09	97,91	13,05	86,95
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	0,00	100,00	15,79	84,21
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	2,23	97,77	8,55	91,45
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	32	6,27	93,73	13,22	86,78
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	118	7,83	92,17	13,92	86,08
AREA TRASPORTI E SOSTA	55	7,93	92,07	13,33	86,67
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	28	2,19	97,81	8,17	91,83
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	43	3,00	97,00	14,60	85,40
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	99	4,69	95,31	10,31	89,69
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	2,55	97,45	17,27	82,73
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	44	3,53	96,47	10,60	89,40
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	81	5,66	94,34	9,70	90,30
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	257	9,32	90,68	12,07	87,93
AREA RESIDENZIALITA'	63	4,15	95,85	8,47	91,53

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2021 AL 31/01/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	337	5,88	94,12	12,51	87,49
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	102	6,22	93,78	13,06	86,94
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	3,76	96,24	9,21	90,79
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	0,97	99,03	6,57	93,43
AREA TECNICA SCUOLE	56	1,97	98,03	6,41	93,59
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	94	3,98	96,02	9,80	90,20
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	90	3,73	96,27	10,06	89,94
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	53	6,75	93,25	16,05	83,95
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	51	3,39	96,61	9,53	90,47
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	62	7,21	92,79	12,86	87,14
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	63	3,01	96,99	8,68	91,32
AREA CRM	27	2,07	97,93	12,60	87,40
AREA SERVIZI AL CITTADINO	437	8,34	91,66	15,05	84,95
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	230	4,54	95,46	10,60	89,40
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	61	3,71	96,29	9,76	90,24
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	46	3,33	96,67	14,30	85,70
AREA AFFARI GENERALI	76	5,36	94,64	12,33	87,67
AREA GESTIONE RISORSE	251	4,29	95,71	8,22	91,78
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	290	8,30	91,70	12,27	87,73
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	106	9,55	90,45	12,89	87,11
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.310	5,44	94,56	9,71	90,29
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	41	4,58	95,42	12,38	87,62
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	3,83	96,17	10,53	89,47
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	18	3,51	96,49	9,06	90,94
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	79	3,05	96,95	8,62	91,38
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	25	6,61	93,39	12,15	87,85
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	1,25	98,75	6,25	93,75
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	83	2,10	97,90	10,85	89,15
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	36	4,32	95,68	10,58	89,42
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	60	2,48	97,52	7,99	92,01
AREA TECNICA IMPIANTI	101	3,90	96,10	9,83	90,17

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/01/2021 AL 31/01/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	67	4,05	95,95	10,36	89,64
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	10,53	89,47	10,53	89,47
AREA ENERGIA E CLIMA	25	0,00	100,00	5,12	94,88
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	9,71	90,29	18,86	81,14
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	5,26	94,74
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	14	7,52	92,48	13,53	86,47
AREA BONIFICHE	17	1,26	98,74	5,05	94,95
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	22	2,69	97,31	8,56	91,44
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	17	2,19	97,81	9,06	90,94
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	37	9,02	90,98	15,43	84,57
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	197	3,62	96,38	11,14	88,86
DIREZIONE URBANISTICA	36	3,24	96,76	10,32	89,68
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	4,82	95,18	11,33	88,67
AREA COMUNICAZIONE	64	3,35	96,65	9,30	90,70
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	2,51	97,49	10,42	89,58
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	26	1,66	98,34	7,68	92,32
GABINETTO DEL SINDACO	38	1,00	99,00	7,71	92,29
SEGRETERIA GENERALE	26	4,48	95,52	10,59	89,41
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	70	29,27	70,73	30,43	69,57

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2021 AL 28/02/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	80	6,38	93,62	8,34	91,66
AREA I	3	0,00	100,00	3,33	96,67
AREA II	4	12,50	87,50	12,50	87,50
AREA III	5	1,00	99,00	2,00	98,00
AREA IV	3	3,33	96,67	3,33	96,67
AREA V	5	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VI	3	1,67	98,33	5,00	95,00
AREA VII	3	8,33	91,67	8,33	91,67
AREA VIII	4	0,00	100,00	1,25	98,75
DIREZIONE AVVOCATURA	38	2,08	97,92	4,99	95,01
AREA GESTIONE FINANZIARIA	84	3,18	96,82	5,86	94,14
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	56	6,70	93,30	10,01	89,99
AREA PARTECIPATE	11	10,45	89,55	15,91	84,09
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,00	100,00	3,00	97,00
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	86	9,45	90,55	11,96	88,04
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	47	4,18	95,82	6,70	93,30
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	42	12,14	87,86	14,75	85,25
AREA GESTIONE ERP	38	7,72	92,28	9,49	90,51
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	31	10,17	89,83	14,50	85,50
DIREZIONE CASA	14	3,21	96,79	8,57	91,43
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	5,03	94,97	7,55	92,45
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	9,18	90,82	11,05	88,95
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	11	0,00	100,00	4,55	95,45
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	3,30	96,70	6,86	93,14
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	30	11,89	88,11	17,76	82,24
AREA BIBLIOTECHE	353	6,88	93,12	8,96	91,04
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	37	2,86	97,14	4,91	95,09
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	3,42	96,58	5,81	94,19
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	107	6,27	93,73	10,55	89,45
AREA SPETTACOLO	41	8,53	91,47	13,30	86,70
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	262	8,01	91,99	12,45	87,55

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2021 AL 28/02/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	51	7,75	92,25	10,16	89,84
AREA FACILITY MANAGEMENT	803	11,39	88,61	16,41	83,59
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	52	4,56	95,44	7,43	92,57
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	47	6,67	93,33	9,06	90,94
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	11	6,36	93,64	12,73	87,27
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	114	5,67	94,33	10,06	89,94
AREA LAVORO E FORMAZIONE	203	5,69	94,31	6,50	93,50
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	33	1,27	98,73	7,48	92,52
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	15	7,00	93,00	10,67	89,33
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	10,71	89,29	11,57	88,43
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	19	17,62	82,38	20,05	79,95
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.998	14,14	85,86	14,74	85,26
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	394	6,94	93,06	8,34	91,66
DIREZIONE EDUCAZIONE	33	10,03	89,97	12,78	87,22
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	15	1,67	98,33	6,67	93,33
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	28	5,15	94,85	9,74	90,26
DIREZIONE GENERALE	6	0,00	100,00	1,67	98,33
DIREZIONE OPERATIVA	21	4,96	95,04	10,42	89,58
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	1,00	99,00	2,00	98,00
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	1,76	98,24	4,94	95,06
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	32	6,28	93,72	9,98	90,02
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	118	7,51	92,49	10,49	89,51
AREA TRASPORTI E SOSTA	55	12,66	87,34	15,36	84,64
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	27	1,15	98,85	4,20	95,80
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	38	3,52	96,48	6,37	93,63
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	100	5,56	94,44	8,88	91,12
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	31	3,66	96,34	6,81	93,19
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	43	4,38	95,62	10,43	89,57
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	81	7,10	92,90	11,39	88,61
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	256	13,41	86,59	15,12	84,88
AREA RESIDENZIALITA'	63	10,67	89,33	16,26	83,74

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2021 AL 28/02/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	336	6,34	93,66	10,29	89,71
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	102	6,26	93,74	12,16	87,84
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	1,61	98,39	4,58	95,42
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	22	1,62	98,38	5,32	94,68
AREA TECNICA SCUOLE	55	3,95	96,05	6,06	93,94
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	93	3,08	96,92	5,89	94,11
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	89	3,79	96,21	6,72	93,28
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	53	6,60	93,40	11,55	88,45
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	51	5,44	94,56	9,26	90,74
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	60	7,05	92,95	11,92	88,08
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	63	3,91	96,09	8,06	91,94
AREA CRM	27	2,55	97,45	8,45	91,55
AREA SERVIZI AL CITTADINO	431	8,86	91,14	12,78	87,22
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	228	4,99	95,01	10,25	89,75
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	61	4,54	95,46	7,71	92,29
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	46	4,68	95,32	10,66	89,34
AREA AFFARI GENERALI	80	3,64	96,36	6,19	93,81
AREA GESTIONE RISORSE	252	4,77	95,23	7,49	92,51
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	292	8,25	91,75	10,40	89,60
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	106	7,20	92,80	10,99	89,01
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.295	6,92	93,08	9,04	90,96
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	40	5,69	94,31	7,37	92,63
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	3,74	96,26	5,54	94,46
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	18	1,11	98,89	9,17	90,83
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	78	1,94	98,06	4,15	95,85
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	25	7,91	92,09	11,56	88,44
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	1,19	98,81	5,34	94,66
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	83	3,10	96,90	7,45	92,55
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	36	3,94	96,06	5,63	94,37
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	5,15	94,85	7,90	92,10
AREA TECNICA IMPIANTI	97	4,87	95,13	10,36	89,64

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/02/2021 AL 28/02/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	66	3,86	96,14	7,63	92,37
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	7,50	92,50	7,50	92,50
AREA ENERGIA E CLIMA	25	1,22	98,78	5,48	94,52
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	13,41	86,59	17,69	82,31
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	3,00	97,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	14	7,86	92,14	10,36	89,64
AREA BONIFICHE	17	2,69	97,31	4,49	95,51
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	22	1,86	98,14	4,18	95,82
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	17	3,36	96,64	5,81	94,19
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	38	9,94	90,06	15,33	84,67
AREA SPORTELLINO UNICO PER L'EDILIZIA	203	4,63	95,37	7,79	92,21
DIREZIONE URBANISTICA	36	6,58	93,42	11,90	88,10
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	3,95	96,05	5,53	94,47
AREA COMUNICAZIONE	64	5,45	94,55	9,38	90,62
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	4,41	95,59	9,27	90,73
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	2,12	97,88	7,34	92,66
GABINETTO DEL SINDACO	38	2,71	97,29	6,24	93,76
SEGRETERIA GENERALE	27	7,09	92,91	14,75	85,25
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	28,44	71,56	28,86	71,14

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2021 AL 31/03/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	80	4,78	95,22	8,68	91,32
AREA I	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA II	4	0,00	100,00	1,09	98,91
AREA III	5	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA IV	3	1,45	98,55	1,45	98,55
AREA V	5	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VI	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA VII	3	0,00	100,00	2,90	97,10
AREA VIII	4	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE AVVOCATURA	38	2,83	97,17	4,83	95,17
AREA GESTIONE FINANZIARIA	83	3,50	96,50	8,03	91,97
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	56	7,26	92,74	9,58	90,42
AREA PARTECIPATE	11	12,25	87,75	15,02	84,98
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,00	100,00	2,61	97,39
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	87	7,18	92,82	11,14	88,86
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	48	3,89	96,11	12,43	87,57
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	43	11,62	88,38	17,11	82,89
AREA GESTIONE ERP	38	4,29	95,71	6,60	93,40
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	30	6,81	93,19	11,41	88,59
DIREZIONE CASA	14	2,17	97,83	3,73	96,27
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	5,04	94,96	8,75	91,25
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	8,36	91,64	11,61	88,39
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	11	8,30	91,70	10,28	89,72
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	2,86	97,14	12,43	87,57
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	30	13,56	86,44	19,39	80,61
AREA BIBLIOTECHE	353	6,40	93,60	10,74	89,26
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	38	3,13	96,87	5,45	94,55
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	3,72	96,28	8,76	91,24
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	107	5,62	94,38	9,77	90,23
AREA SPETTACOLO	40	9,29	90,71	18,48	81,52
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	260	7,90	92,10	12,37	87,63

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2021 AL 31/03/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	51	7,29	92,71	10,12	89,88
AREA FACILITY MANAGEMENT	794	11,81	88,19	20,52	79,48
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	53	5,46	94,54	7,76	92,24
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	47	7,80	92,20	8,64	91,36
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	1,47	98,53	6,25	93,75
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	114	4,25	95,75	8,96	91,04
AREA LAVORO E FORMAZIONE	201	6,74	93,26	8,34	91,66
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	33	0,97	99,03	5,40	94,60
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	16	5,87	94,13	7,82	92,18
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	6,46	93,54	8,26	91,74
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	18	9,11	90,89	11,20	88,80
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.985	11,83	88,17	12,10	87,90
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	396	7,10	92,90	8,88	91,12
DIREZIONE EDUCAZIONE	32	8,32	91,68	11,42	88,58
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	15	2,61	97,39	5,51	94,49
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	30	5,17	94,83	9,42	90,58
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	3,48	96,52
DIREZIONE OPERATIVA	21	5,87	94,13	10,22	89,78
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	4,35	95,65	7,39	92,61
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	29	4,14	95,86	6,44	93,56
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	32	6,02	93,98	9,66	90,34
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	118	6,39	93,61	9,74	90,26
AREA TRASPORTI E SOSTA	55	7,11	92,89	9,26	90,74
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	29	1,56	98,44	4,06	95,94
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	40	4,51	95,49	5,87	94,13
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	100	5,59	94,41	9,84	90,16
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	1,77	98,23	8,55	91,45
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	43	4,95	95,05	10,00	90,00
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	81	6,84	93,16	10,90	89,10
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	255	12,99	87,01	15,73	84,27
AREA RESIDENZIALITA'	62	5,66	94,34	13,22	86,78

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2021 AL 31/03/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	336	5,71	94,29	12,54	87,46
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	103	7,44	92,56	13,68	86,32
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	2,42	97,58	7,26	92,74
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	23	1,60	98,40	4,40	95,60
AREA TECNICA SCUOLE	58	2,62	97,38	5,96	94,04
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	95	1,66	98,34	7,10	92,90
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	90	3,91	96,09	9,47	90,53
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	53	5,24	94,76	10,73	89,27
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	51	4,03	95,97	9,98	90,02
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	60	5,30	94,70	11,73	88,27
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	63	5,09	94,91	12,16	87,84
AREA CRM	27	2,39	97,61	6,66	93,34
AREA SERVIZI AL CITTADINO	435	8,84	91,16	13,54	86,46
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	236	5,38	94,62	12,63	87,37
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	61	5,14	94,86	8,12	91,88
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	46	4,58	95,42	9,47	90,53
AREA AFFARI GENERALI	79	2,65	97,35	6,77	93,23
AREA GESTIONE RISORSE	255	5,12	94,88	7,50	92,50
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	289	8,55	91,45	10,17	89,83
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	105	5,93	94,07	8,00	92,00
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.283	6,10	93,90	8,29	91,71
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	40	2,36	97,64	5,06	94,94
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	3,83	96,17	4,88	95,12
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	18	1,69	98,31	7,73	92,27
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	78	4,62	95,38	7,04	92,96
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	25	5,47	94,53	8,82	91,18
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	17	3,88	96,12	7,24	92,76
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	85	3,23	96,77	6,04	93,96
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	36	3,92	96,08	6,98	93,02
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	59	4,58	95,42	7,33	92,67
AREA TECNICA IMPIANTI	97	4,63	95,37	8,44	91,56

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/03/2021 AL 31/03/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	66	4,19	95,81	6,56	93,44
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	9,78	90,22	13,04	86,96
AREA ENERGIA E CLIMA	25	5,64	94,36	8,82	91,18
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	28	10,95	89,05	18,63	81,37
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	1,74	98,26
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	14	3,73	96,27	7,76	92,24
AREA BONIFICHE	17	2,60	97,40	5,21	94,79
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	22	1,82	98,18	4,44	95,56
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	16	2,75	97,25	5,77	94,23
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	39	7,52	92,48	14,44	85,56
AREA SPORTELLINO UNICO PER L'EDILIZIA	204	5,02	94,98	8,82	91,18
DIREZIONE URBANISTICA	36	7,67	92,33	12,67	87,33
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	2,52	97,48	5,49	94,51
AREA COMUNICAZIONE	63	4,90	95,10	8,38	91,62
AREA GABINETTO DEL SINDACO	55	5,20	94,80	9,59	90,41
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	2,47	97,53	6,10	93,90
GABINETTO DEL SINDACO	38	2,01	97,99	6,61	93,39
SEGRETERIA GENERALE	27	8,91	91,09	18,31	81,69
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	26,48	73,52	27,26	72,74

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2021 AL 30/04/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	80	5,02	94,98	11,24	88,76
AREA I	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA II	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA III	5	0,00	100,00	7,62	92,38
AREA IV	3	3,17	96,83	3,17	96,83
AREA V	5	0,00	100,00	3,81	96,19
AREA VI	3	0,00	100,00	1,59	98,41
AREA VII	3	3,17	96,83	3,17	96,83
AREA VIII	4	0,00	100,00	9,52	90,48
DIREZIONE AVVOCATURA	39	1,88	98,12	8,40	91,60
AREA GESTIONE FINANZIARIA	83	5,45	94,55	20,89	79,11
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	56	7,05	92,95	14,81	85,19
AREA PARTECIPATE	11	10,39	89,61	15,58	84,42
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,95	99,05	19,05	80,95
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	87	6,41	93,59	14,46	85,54
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	47	4,50	95,50	14,35	85,65
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	44	12,25	87,75	23,93	76,07
AREA GESTIONE ERP	38	5,08	94,92	16,88	83,12
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	31	5,15	94,85	16,10	83,90
DIREZIONE CASA	14	3,06	96,94	17,01	82,99
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	3,96	96,04	17,19	82,81
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	5,88	94,12	27,63	72,37
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	11	9,09	90,91	16,45	83,55
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	3,41	96,59	22,07	77,93
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	30	9,27	90,73	21,41	78,59
AREA BIBLIOTECHE	352	6,14	93,86	15,37	84,63
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	38	4,70	95,30	8,77	91,23
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	1,81	98,19	19,03	80,97
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	106	5,14	94,86	17,17	82,83
AREA SPETTACOLO	40	9,33	90,67	39,88	60,12
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	261	7,34	92,66	13,01	86,99

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2021 AL 30/04/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	52	8,18	91,82	14,58	85,42
AREA FACILITY MANAGEMENT	785	8,55	91,45	19,21	80,79
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	54	9,07	90,93	13,32	86,68
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	47	6,69	93,31	9,83	90,17
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	0,40	99,60	8,33	91,67
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	112	4,20	95,80	17,11	82,89
AREA LAVORO E FORMAZIONE	201	5,98	94,02	13,76	86,24
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	33	2,00	98,00	14,79	85,21
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	0,58	99,42	5,78	94,22
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	6,91	93,09	14,14	85,86
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	17	10,67	89,33	21,04	78,96
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.990	11,60	88,40	12,80	87,20
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	391	5,83	94,17	11,48	88,52
DIREZIONE EDUCAZIONE	32	9,89	90,11	13,14	86,86
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	15	1,59	98,41	6,98	93,02
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	29	9,27	90,73	12,25	87,75
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	8,57	91,43
DIREZIONE OPERATIVA	21	1,67	98,33	7,62	92,38
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	0,95	99,05	5,24	94,76
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	1,80	98,20	5,41	94,59
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	33	6,00	94,00	10,79	89,21
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	118	6,40	93,60	13,46	86,54
AREA TRASPORTI E SOSTA	55	3,68	96,32	12,40	87,60
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	29	3,96	96,04	10,84	89,16
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	41	5,43	94,57	22,10	77,90
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	100	5,31	94,69	11,50	88,50
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	1,61	98,39	24,56	75,44
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	43	4,85	95,15	14,67	85,33
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	102	5,58	94,42	15,12	84,88
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	255	10,73	89,27	16,24	83,76
AREA RESIDENZIALITA'	62	3,84	96,16	14,11	85,89

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2021 AL 30/04/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	336	5,56	94,44	24,69	75,31
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	103	5,43	94,57	18,66	81,34
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	42	2,76	97,24	14,73	85,27
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	23	1,89	98,11	13,68	86,32
AREA TECNICA SCUOLE	57	4,81	95,19	11,43	88,57
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	94	1,61	98,39	16,54	83,46
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	89	3,44	96,56	12,58	87,42
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	53	7,12	92,88	25,07	74,93
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	51	3,55	96,45	16,11	83,89
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	60	7,46	92,54	29,19	70,81
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	62	6,38	93,62	27,64	72,36
AREA CRM	27	3,08	96,92	20,58	79,42
AREA SERVIZI AL CITTADINO	432	8,45	91,55	19,86	80,14
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	233	3,30	96,70	11,74	88,26
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	60	3,57	96,43	11,79	88,21
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	46	6,13	93,87	14,27	85,73
AREA AFFARI GENERALI	79	3,78	96,22	8,06	91,94
AREA GESTIONE RISORSE	255	4,61	95,39	8,18	91,82
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	293	7,36	92,64	11,26	88,74
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	104	4,89	95,11	9,08	90,92
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.273	5,17	94,83	8,60	91,40
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	41	2,42	97,58	9,45	90,55
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	4,42	95,58	9,84	90,16
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	18	7,41	92,59	19,84	80,16
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	78	4,01	95,99	11,30	88,70
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	26	5,07	94,93	14,63	85,37
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	18	1,92	98,08	9,89	90,11
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	85	3,64	96,36	15,81	84,19
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	36	2,82	97,18	13,54	86,46
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	3,21	96,79	8,96	91,04
AREA TECNICA IMPIANTI	95	3,85	96,15	9,22	90,78

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/04/2021 AL 30/04/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	66	4,41	95,59	9,99	90,01
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	7,14	92,86	11,90	88,10
AREA ENERGIA E CLIMA	25	2,50	97,50	9,79	90,21
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	28	12,93	87,07	26,23	73,77
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,95	99,05	5,71	94,29
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	19	4,52	95,48	10,24	89,76
AREA BONIFICHE	17	1,14	98,86	20,23	79,77
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	22	1,77	98,23	13,50	86,50
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	16	1,51	98,49	18,98	81,02
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	39	5,62	94,38	26,47	73,53
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	203	4,27	95,73	17,91	82,09
DIREZIONE URBANISTICA	36	10,93	89,07	17,33	82,67
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	19	2,58	97,42	9,79	90,21
AREA COMUNICAZIONE	62	5,01	94,99	14,80	85,20
AREA GABINETTO DEL SINDACO	54	3,26	96,74	8,70	91,30
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	0,72	99,28	4,87	95,13
GABINETTO DEL SINDACO	38	0,78	99,22	9,31	90,69
SEGRETERIA GENERALE	27	5,33	94,67	18,65	81,35
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	78	28,66	71,34	30,30	69,70

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2021 AL 31/05/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	79	6,28	93,72	10,85	89,15
AREA I	3	0,00	100,00	3,17	96,83
AREA II	4	0,00	100,00	2,38	97,62
AREA III	5	0,95	99,05	3,81	96,19
AREA IV	3	0,00	100,00	7,94	92,06
AREA V	5	0,00	100,00	6,67	93,33
AREA VI	3	0,00	100,00	3,17	96,83
AREA VII	3	0,00	100,00	9,52	90,48
AREA VIII	4	2,38	97,62	5,95	94,05
DIREZIONE AVVOCATURA	38	1,80	98,20	8,24	91,76
AREA GESTIONE FINANZIARIA	82	6,46	93,54	10,92	89,08
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	57	6,80	93,20	11,27	88,73
AREA PARTECIPATE	11	9,52	90,48	13,85	86,15
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	1,90	98,10	2,86	97,14
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	88	7,29	92,71	13,57	86,43
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	47	6,60	93,40	12,57	87,43
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	43	10,71	89,29	12,62	87,38
AREA GESTIONE ERP	39	4,94	95,06	9,27	90,73
AREA POLITICHE PER L'AFFITTO	33	6,22	93,78	8,95	91,05
DIREZIONE CASA	14	4,08	95,92	11,56	88,44
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	4,17	95,83	10,21	89,79
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	5,34	94,66	9,03	90,97
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	11	9,09	90,91	17,32	82,68
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	39	1,36	98,64	7,91	92,09
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	30	12,58	87,42	17,88	82,12
AREA BIBLIOTECHE	351	5,94	94,06	11,55	88,45
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	38	4,70	95,30	11,31	88,69
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	3,17	96,83	9,97	90,03
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	105	4,82	95,18	11,92	88,08
AREA SPETTACOLO	41	11,24	88,76	15,79	84,21
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZA	259	7,50	92,50	10,92	89,08

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2021 AL 31/05/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	51	9,45	90,55	15,82	84,18
AREA FACILITY MANAGEMENT	771	9,58	90,42	13,43	86,57
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	52	6,80	93,20	8,88	91,12
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	47	6,83	93,17	10,70	89,30
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	5,56	94,44	7,94	92,06
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	111	4,44	95,56	12,58	87,42
AREA LAVORO E FORMAZIONE	199	7,58	92,42	7,93	92,07
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	33	2,33	97,67	8,09	91,91
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	0,28	99,72	3,08	96,92
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	5,59	94,41	13,98	86,02
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	16	14,06	85,94	20,13	79,87
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	4.001	12,09	87,91	12,57	87,43
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	386	6,31	93,69	8,33	91,67
DIREZIONE EDUCAZIONE	32	9,74	90,26	16,07	83,93
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	15	1,59	98,41	3,81	96,19
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	28	10,20	89,80	12,59	87,41
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	6,67	93,33
DIREZIONE OPERATIVA	21	1,19	98,81	8,10	91,90
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	0,00	100,00	1,43	98,57
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	2,76	97,24	5,52	94,48
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	32	5,98	94,02	9,05	90,95
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	118	5,58	94,42	9,93	90,07
AREA TRASPORTI E SOSTA	53	3,20	96,80	9,68	90,32
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	29	4,64	95,36	8,59	91,41
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	41	6,85	93,15	19,09	80,91
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	100	6,59	93,41	13,82	86,18
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	4,49	95,51	4,98	95,02
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	43	6,09	93,91	10,61	89,39
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	105	6,13	93,87	14,22	85,78
AREA DOMICILIARITA' E CULTURA DELLA SALUTE	255	11,97	88,03	14,88	85,12
AREA RESIDENZIALITA'	40	4,97	95,03	13,38	86,62

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2021 AL 31/05/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TERRITORIALITA'	335	5,85	94,15	10,98	89,02
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	102	4,24	95,76	14,16	85,84
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	40	3,14	96,86	11,49	88,51
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	24	0,81	99,19	5,24	94,76
AREA TECNICA SCUOLE	57	6,59	93,41	18,01	81,99
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	93	2,27	97,73	7,90	92,10
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	90	4,71	95,29	10,00	90,00
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	53	7,23	92,77	9,45	90,55
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	51	5,66	94,34	12,94	87,06
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	60	8,29	91,71	15,26	84,74
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	62	6,61	93,39	14,17	85,83
AREA CRM	26	3,11	96,89	5,84	94,16
AREA SERVIZI AL CITTADINO	430	8,52	91,48	23,74	76,26
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	230	5,33	94,67	11,30	88,70
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	60	5,07	94,93	7,89	92,11
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	46	4,01	95,99	13,27	86,73
AREA AFFARI GENERALI	77	4,54	95,46	7,72	92,28
AREA GESTIONE RISORSE	251	3,88	96,12	7,49	92,51
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	286	8,42	91,58	11,72	88,28
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	103	4,07	95,93	8,24	91,76
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.271	5,57	94,43	8,55	91,45
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	40	1,63	98,37	8,75	91,25
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	5,28	94,72	8,42	91,58
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	18	6,35	93,65	12,70	87,30
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	77	4,07	95,93	10,13	89,87
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	26	5,75	94,25	9,83	90,17
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	19	2,28	97,72	8,35	91,65
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	86	5,37	94,63	12,35	87,65
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	35	2,09	97,91	9,60	90,40
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	57	3,96	96,04	11,36	88,64
AREA TECNICA IMPIANTI	94	3,35	96,65	8,37	91,63

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/05/2021 AL 31/05/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE TECNICA	66	6,25	93,75	14,47	85,53
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	8,33	91,67	9,52	90,48
AREA ENERGIA E CLIMA	21	0,69	99,31	6,86	93,14
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	27	9,60	90,40	15,40	84,60
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,95	99,05	5,71	94,29
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	20	6,40	93,60	17,00	83,00
AREA BONIFICHE	17	3,47	96,53	7,89	92,11
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	21	1,86	98,14	8,35	91,65
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	2,57	97,43	8,36	91,64
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	39	7,03	92,97	9,91	90,09
AREA SPORTELLLO UNICO PER L'EDILIZIA	203	4,71	95,29	10,12	89,88
DIREZIONE URBANISTICA	36	7,60	92,40	16,27	83,73
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	18	3,17	96,83	10,05	89,95
AREA COMUNICAZIONE	62	4,31	95,69	11,04	88,96
AREA GABINETTO DEL SINDACO	56	1,49	98,51	8,69	91,31
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	1,26	98,74	4,87	95,13
GABINETTO DEL SINDACO	38	2,20	97,80	8,15	91,85
SEGRETERIA GENERALE	27	11,55	88,45	15,63	84,37
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	77	28,33	71,67	29,80	70,20

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2021 AL 30/06/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	79	7,80	92,20	16,88	83,12
AREA I	3	0,00	100,00	9,52	90,48
AREA II	4	0,00	100,00	3,57	96,43
AREA III	5	0,00	100,00	4,76	95,24
AREA IV	4	6,25	93,75	10,94	89,06
AREA V	5	0,00	100,00	14,29	85,71
AREA VI	3	0,00	100,00	19,05	80,95
AREA VII	3	0,00	100,00	11,11	88,89
AREA VIII	4	0,00	100,00	11,90	88,10
DIREZIONE AVVOCATURA	41	2,72	97,28	13,23	86,77
AREA GESTIONE FINANZIARIA	83	4,54	95,46	16,96	83,04
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	58	5,50	94,50	21,05	78,95
AREA PARTECIPATE	11	11,69	88,31	13,85	86,15
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,95	99,05	0,95	99,05
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	86	7,47	92,53	23,61	76,39
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	47	4,16	95,84	14,41	85,59
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	44	7,87	92,13	12,22	87,78
AREA GESTIONE ERP	39	5,44	94,56	17,18	82,82
AREA POLIT PER L'ABITARE E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	33	9,16	90,84	15,62	84,38
DIREZIONE CASA	14	2,72	97,28	18,03	81,97
AREA GARE BENI E SERVIZI	49	4,24	95,76	18,49	81,51
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	8,47	91,53	26,39	73,61
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	11	9,09	90,91	16,45	83,55
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	39	2,47	97,53	20,40	79,60
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	11,99	88,01	31,85	68,15
AREA BIBLIOTECHE	349	5,91	94,09	20,22	79,78
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	38	4,83	95,17	19,59	80,41
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	66	1,57	98,43	11,29	88,71
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	103	4,76	95,24	17,51	82,49
AREA SPETTACOLO	39	12,09	87,91	20,78	79,22
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZ	257	8,67	91,33	12,91	87,09

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2021 AL 30/06/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	55	6,26	93,74	19,55	80,45
AREA FACILITY MANAGEMENT	760	9,30	90,70	15,58	84,42
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	54	4,51	95,49	10,95	89,05
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	47	8,73	91,27	13,55	86,45
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	1,59	98,41	7,14	92,86
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	112	3,32	96,68	17,20	82,80
AREA LAVORO E FORMAZIONE	197	7,24	92,76	8,16	91,84
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	31	1,13	98,87	15,78	84,22
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	2,52	97,48	11,20	88,80
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	2,47	97,53	17,93	82,07
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	15	9,09	90,91	22,73	77,27
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.998	11,27	88,73	11,99	88,01
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	382	5,40	94,60	9,22	90,78
DIREZIONE EDUCAZIONE	45	7,59	92,41	18,71	81,29
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	15	7,30	92,70	10,79	89,21
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	30	10,05	89,95	21,39	78,61
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	13,33	86,67
DIREZIONE OPERATIVA	20	0,75	99,25	13,78	86,22
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	1,90	98,10	10,48	89,52
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	4,87	95,13	13,80	86,20
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	34	6,43	93,57	17,04	82,96
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	118	6,61	93,39	14,85	85,15
AREA TRASPORTI E SOSTA	54	2,68	97,32	10,45	89,55
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	30	6,15	93,85	20,17	79,83
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	43	6,73	93,27	10,39	89,61
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	98	5,94	94,06	22,08	77,92
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	5,20	94,80	7,64	92,36
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	43	8,20	91,80	17,78	82,22
AREA CULTURA DELLA SALUTE DIPENDENZE E MONIT SERV	33	1,18	98,82	29,16	70,84
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	104	6,86	93,14	26,58	73,42
AREA DOMICILIARITA'	238	12,63	87,37	20,78	79,22

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2021 AL 30/06/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA RESIDENZIALITA'	40	3,65	96,35	25,57	74,43
AREA TERRITORIALITA'	336	5,74	94,26	20,36	79,64
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	80	5,38	94,62	24,00	76,00
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	40	3,14	96,86	26,60	73,40
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	24	1,01	98,99	22,98	77,02
AREA TECNICA SCUOLE	55	4,37	95,63	21,66	78,34
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	94	3,19	96,81	16,71	83,29
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	91	5,22	94,78	19,31	80,69
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	53	3,76	96,24	6,58	93,42
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	52	6,68	93,32	21,47	78,53
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	60	9,05	90,95	18,84	81,16
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	63	10,84	89,16	22,55	77,45
AREA CRM	26	1,36	98,64	4,28	95,72
AREA SERVIZI AL CITTADINO	428	8,20	91,80	19,12	80,88
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	230	5,62	94,38	16,50	83,50
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	59	10,57	89,43	15,05	84,95
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	47	4,42	95,58	21,63	78,37
AREA AFFARI GENERALI	80	3,19	96,81	9,99	90,01
AREA GESTIONE RISORSE	251	4,88	95,12	14,00	86,00
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	290	8,83	91,17	19,05	80,95
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	104	5,10	94,90	12,68	87,32
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.266	5,77	94,23	13,57	86,43
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	39	2,66	97,34	18,23	81,77
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	5,28	94,72	16,83	83,17
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	17	4,20	95,80	21,57	78,43
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	79	2,34	97,66	17,44	82,56
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	27	5,66	94,34	18,98	81,02
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	19	1,01	98,99	12,15	87,85
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	85	4,73	95,27	14,89	85,11
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	34	6,25	93,75	26,70	73,30
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	57	4,39	95,61	26,85	73,15

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/06/2021 AL 30/06/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TECNICA IMPIANTI	86	3,59	96,41	16,64	83,36
DIREZIONE TECNICA	65	7,77	92,23	22,78	77,22
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	8,33	91,67	11,90	88,10
AREA ENERGIA E CLIMA	22	0,90	99,10	24,55	75,45
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	27	5,80	94,20	21,01	78,99
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	28,57	71,43
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	20	7,59	92,41	27,59	72,41
AREA BONIFICHE	14	1,04	98,96	17,36	82,64
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	2,40	97,60	17,65	82,35
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	14	5,17	94,83	14,83	85,17
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	40	6,47	93,53	10,01	89,99
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	201	4,04	95,96	17,91	82,09
DIREZIONE URBANISTICA	37	2,26	97,74	20,24	79,76
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	18	2,38	97,62	15,87	84,13
AREA COMUNICAZIONE	63	4,01	95,99	15,03	84,97
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	1,96	98,04	14,92	85,08
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	0,54	99,46	6,86	93,14
GABINETTO DEL SINDACO	37	2,26	97,74	10,79	89,21
SEGRETERIA GENERALE	27	4,62	95,38	19,18	80,82
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	73	28,43	71,57	29,83	70,17

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2021 AL 31/07/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	80	6,96	93,04	19,43	80,57
(*) AREA II	4	0,00	100,00	62,50	37,50
AREA I	5	0,00	100,00	28,57	71,43
AREA III	5	0,00	100,00	10,91	89,09
AREA IV	5	0,00	100,00	5,77	94,23
AREA V	5	0,00	100,00	9,09	90,91
AREA VI	3	9,09	90,91	10,61	89,39
AREA VII	3	1,52	98,48	19,70	80,30
AREA VIII	4	0,00	100,00	15,91	84,09
DIREZIONE AVVOCATURA	41	4,66	95,34	13,07	86,93
AREA GESTIONE FINANZIARIA	82	4,26	95,74	7,60	92,40
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	61	6,54	93,46	9,13	90,87
AREA PARTECIPATE	11	11,98	88,02	16,12	83,88
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	91	7,22	92,78	10,80	89,20
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	49	4,83	95,17	18,43	81,57
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	45	10,78	89,22	11,55	88,45
AREA GESTIONE ERP	39	5,90	94,10	6,96	93,04
AREA POLIT PER L'ABITARE E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	38	7,95	92,05	9,86	90,14
DIREZIONE CASA	15	1,92	98,08	6,73	93,27
AREA GARE BENI E SERVIZI	49	6,03	93,97	16,11	83,89
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	9,91	90,09	13,65	86,35
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	11,02	88,98	25,59	74,41
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	41	6,77	93,23	10,04	89,96
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	6,05	93,95	12,25	87,75
AREA BIBLIOTECHE	348	6,94	93,06	11,81	88,19
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	38	12,00	88,00	21,94	78,06
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	1,44	98,56	7,93	92,07
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	103	5,20	94,80	10,92	89,08
AREA SPETTACOLO	41	12,65	87,35	14,39	85,61
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZ	257	7,37	92,63	8,58	91,42

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2021 AL 31/07/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	55	6,03	93,97	19,24	80,76
AREA FACILITY MANAGEMENT	752	8,62	91,38	12,53	87,47
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	54	3,99	96,01	21,40	78,60
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	47	8,32	91,68	15,96	84,04
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	1,14	98,86	18,56	81,44
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	108	2,30	97,70	5,67	94,33
AREA LAVORO E FORMAZIONE	196	2,98	97,02	3,43	96,57
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	32	2,60	97,40	10,09	89,91
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	2,14	97,86	12,03	87,97
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	31	4,03	95,97	7,29	92,71
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	15	8,67	91,33	17,03	82,97
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.855	6,01	93,99	7,56	92,44
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	338	4,39	95,61	6,74	93,26
DIREZIONE EDUCAZIONE	38	5,31	94,69	14,66	85,34
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	15	2,73	97,27	11,21	88,79
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	30	9,20	90,80	22,85	77,15
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	2,73	97,27
DIREZIONE OPERATIVA	21	1,89	98,11	17,02	82,98
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	10,00	90,00	12,27	87,73
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	7,50	92,50	15,79	84,21
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	34	9,22	90,78	20,50	79,50
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	121	5,90	94,10	17,12	82,88
AREA TRASPORTI E SOSTA	55	6,64	93,36	13,81	86,19
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	34	4,39	95,61	13,92	86,08
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	48	6,90	93,10	7,93	92,07
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	100	7,97	92,03	20,44	79,56
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	33	5,91	94,09	7,15	92,85
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	46	7,29	92,71	18,69	81,31
AREA CULTURA DELLA SALUTE DIPENDENZE E MONIT SERV	33	2,88	97,12	7,48	92,52
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	106	9,65	90,35	14,97	85,03
AREA DOMICILIARITA'	233	11,39	88,61	13,38	86,62

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2021 AL 31/07/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA RESIDENZIALITA'	43	4,62	95,38	9,58	90,42
AREA TERRITORIALITA'	331	6,00	94,00	8,26	91,74
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	83	5,83	94,17	10,85	89,15
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	40	2,71	97,29	10,97	89,03
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	24	2,71	97,29	10,06	89,94
AREA TECNICA SCUOLE	55	3,97	96,03	15,70	84,30
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	93	2,37	97,63	5,70	94,30
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	91	7,75	92,25	12,84	87,16
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	52	9,05	90,95	9,32	90,68
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	52	3,41	96,59	11,12	88,88
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	60	8,17	91,83	12,33	87,67
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	62	9,22	90,78	12,64	87,36
AREA CRM	26	4,46	95,54	7,43	92,57
AREA SERVIZI AL CITTADINO	438	8,43	91,57	11,27	88,73
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	240	5,03	94,97	6,88	93,12
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	61	9,12	90,88	13,32	86,68
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	47	5,93	94,07	8,12	91,88
AREA AFFARI GENERALI	80	3,77	96,23	21,15	78,85
AREA GESTIONE RISORSE	250	3,80	96,20	20,95	79,05
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	285	8,77	91,23	21,20	78,80
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	106	6,01	93,99	16,44	83,56
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.253	5,14	94,86	20,95	79,05
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	40	5,04	94,96	13,67	86,33
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	4,03	95,97	17,39	82,61
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	17	6,68	93,32	13,90	86,10
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	82	4,48	95,52	15,55	84,45
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	27	2,46	97,54	6,49	93,51
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	20	4,55	95,45	9,57	90,43
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	86	3,46	96,54	7,31	92,69
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	36	7,30	92,70	13,01	86,99
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	2,79	97,21	15,28	84,72

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/07/2021 AL 31/07/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TECNICA IMPIANTI	90	5,66	94,34	18,25	81,75
DIREZIONE TECNICA	69	8,55	91,45	14,69	85,31
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	6,82	93,18	30,68	69,32
AREA ENERGIA E CLIMA	24	1,26	98,74	7,32	92,68
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	7,59	92,41	9,78	90,22
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	1,82	98,18	10,00	90,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	20	7,57	92,43	17,97	82,03
AREA BONIFICHE	16	3,70	96,30	4,94	95,06
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	1,81	98,19	8,47	91,53
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	2,85	97,15	5,38	94,62
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	40	6,99	93,01	7,90	92,10
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	202	5,35	94,65	8,96	91,04
DIREZIONE URBANISTICA	38	3,86	96,14	13,15	86,85
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	20	6,42	93,58	21,73	78,27
AREA COMUNICAZIONE	63	4,64	95,36	12,90	87,10
AREA GABINETTO DEL SINDACO	58	3,32	96,68	13,27	86,73
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	2,07	97,93	15,15	84,85
GABINETTO DEL SINDACO	37	1,95	98,05	15,82	84,18
SEGRETERIA GENERALE	29	5,97	94,03	8,62	91,38
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	76	31,29	68,71	31,61	68,39

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2021 AL 31/08/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	78	3,47	96,53	37,16	62,84
(*) AREA VI	3	0,00	100,00	23,08	76,92
(*) AREA VII	3	0,00	100,00	15,38	84,62
(*) AREA VIII	4	0,00	100,00	46,15	53,85
AREA I	9	1,68	98,32	25,21	74,79
AREA II	3	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA III	7	0,00	100,00	17,97	82,03
AREA IV	6	3,64	96,36	17,27	82,73
AREA V	7	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE AVVOCATURA	41	0,34	99,66	12,05	87,95
AREA GESTIONE FINANZIARIA	82	4,38	95,62	8,64	91,36
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	61	5,05	94,95	7,65	92,35
AREA PARTECIPATE	11	11,98	88,02	17,36	82,64
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,00	100,00	9,09	90,91
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	90	4,18	95,82	7,32	92,68
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	48	3,53	96,47	25,69	74,31
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	43	7,17	92,83	7,61	92,39
AREA GESTIONE ERP	39	3,92	96,08	4,16	95,84
AREA POLIT PER L'ABITARE E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	37	5,85	94,15	6,84	93,16
DIREZIONE CASA	15	1,21	98,79	15,45	84,55
AREA GARE BENI E SERVIZI	48	6,87	93,13	12,24	87,76
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	34	7,09	92,91	10,56	89,44
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	8,39	91,61	22,73	77,27
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	1,88	98,12	3,63	96,37
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	3,43	96,57	6,21	93,79
AREA BIBLIOTECHE	347	6,11	93,89	9,11	90,89
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	39	8,74	91,26	19,01	80,99
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	1,75	98,25	14,55	85,45
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	103	4,59	95,41	8,40	91,60
AREA SPETTACOLO	41	10,96	89,04	14,04	85,96
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	255	5,13	94,87	5,97	94,03

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2021 AL 31/08/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE CULTURA	54	5,31	94,69	18,26	81,74
AREA FACILITY MANAGEMENT	746	7,42	92,58	11,56	88,44
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	54	2,59	97,41	21,98	78,02
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	47	3,68	96,32	21,28	78,72
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	0,38	99,62	22,73	77,27
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	107	1,55	98,45	3,53	96,47
AREA FORMAZIONE PER IL LAVORO	189	3,03	96,97	3,15	96,85
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	39	4,66	95,34	7,12	92,88
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	3,48	96,52	12,83	87,17
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	31	4,40	95,60	7,13	92,87
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	15	4,64	95,36	5,88	94,12
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.556	3,36	96,64	3,88	96,12
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	324	4,03	95,97	5,32	94,68
DIREZIONE EDUCAZIONE	37	4,23	95,77	12,29	87,71
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	15	0,91	99,09	24,55	75,45
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	30	6,97	93,03	15,45	84,55
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	32,73	67,27
DIREZIONE OPERATIVA	20	0,72	99,28	24,40	75,60
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	1,36	98,64	4,09	95,91
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	30	9,77	90,23	25,74	74,26
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	34	9,49	90,51	27,92	72,08
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	120	5,01	94,99	16,79	83,21
AREA TRASPORTI E SOSTA	54	4,64	95,36	19,44	80,56
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	33	5,93	94,07	22,88	77,12
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	45	1,76	98,24	2,49	97,51
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	100	6,44	93,56	23,69	76,31
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	32	5,05	94,95	5,97	94,03
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	46	2,92	97,08	19,42	80,58
AREA CULTURA DELLA SALUTE DIPENDENZE E MONIT SERV	34	2,05	97,95	4,53	95,47
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	104	10,11	89,89	14,49	85,51
AREA DOMICILIARITA'	234	7,37	92,63	8,44	91,56

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2021 AL 31/08/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA RESIDENZIALITA'	41	3,22	96,78	8,23	91,77
AREA TERRITORIALITA'	331	6,81	93,19	8,06	91,94
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	83	3,44	96,56	11,89	88,11
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	40	3,04	96,96	5,50	94,50
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	24	1,93	98,07	5,97	94,03
AREA TECNICA SCUOLE	55	3,74	96,26	8,85	91,15
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	91	3,33	96,67	6,97	93,03
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	91	4,45	95,55	5,54	94,46
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	51	4,90	95,10	5,08	94,92
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	52	4,42	95,58	6,95	93,05
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	60	10,44	89,56	11,79	88,21
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	62	11,85	88,15	15,47	84,53
AREA CRM	26	5,58	94,42	6,69	93,31
AREA SERVIZI AL CITTADINO	476	6,61	93,39	7,88	92,12
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	238	3,47	96,53	4,25	95,75
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	60	4,52	95,48	14,35	85,65
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	47	2,81	97,19	5,20	94,80
AREA AFFARI GENERALI	81	4,13	95,87	24,36	75,64
AREA GESTIONE RISORSE	246	2,90	97,10	22,44	77,56
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	284	8,23	91,77	22,10	77,90
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	105	4,65	95,35	17,23	82,77
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.249	4,81	95,19	21,41	78,59
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	40	3,76	96,24	16,71	83,29
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	2,61	97,39	16,07	83,93
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	17	2,14	97,86	7,75	92,25
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	80	2,87	97,13	13,87	86,13
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	26	3,01	96,99	9,73	90,27
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	20	1,61	98,39	5,96	94,04
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	85	3,41	96,59	5,84	94,16
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	36	5,76	94,24	10,76	89,24
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	3,08	96,92	10,94	89,06

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/08/2021 AL 31/08/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA TECNICA IMPIANTI	89	3,71	96,29	16,96	83,04
DIREZIONE TECNICA	67	7,06	92,94	14,26	85,74
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	6,82	93,18	37,50	62,50
AREA ENERGIA E CLIMA	23	0,00	100,00	6,97	93,03
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	5,83	94,17	7,13	92,87
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	20	4,71	95,29	14,35	85,65
AREA BONIFICHE	16	3,48	96,52	3,48	96,52
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	8,27	91,73	12,50	87,50
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	2,45	97,55	4,60	95,40
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	40	5,84	94,16	5,96	94,04
AREA SPORTELLINO UNICO PER L'EDILIZIA	202	5,64	94,36	6,62	93,38
DIREZIONE URBANISTICA	38	3,26	96,74	9,77	90,23
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	20	2,73	97,27	14,09	85,91
AREA COMUNICAZIONE	63	5,16	94,84	26,53	73,47
AREA GABINETTO DEL SINDACO	57	3,27	96,73	20,82	79,18
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	0,52	99,48	32,70	67,30
GABINETTO DEL SINDACO	37	3,55	96,45	26,78	73,22
SEGRETERIA GENERALE	29	7,41	92,59	12,78	87,22
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	75	28,60	71,40	32,53	67,47

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2021 AL 30/09/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	78	4,42	95,58	4,53	95,47
AREA I	6	0,76	99,24	3,03	96,97
AREA II	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA III	7	1,30	98,70	1,30	98,70
AREA IV	5	1,82	98,18	7,27	92,73
AREA V	7	0,65	99,35	0,65	99,35
DIREZIONE AVVOCATURA	41	2,66	97,34	4,51	95,49
AREA GESTIONE FINANZIARIA	82	3,92	96,08	4,61	95,39
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	61	7,28	92,72	7,36	92,64
AREA PARTECIPATE	11	9,92	90,08	10,33	89,67
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	2,73	97,27	2,73	97,27
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	96	5,06	94,94	6,67	93,33
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	47	4,38	95,62	6,27	93,73
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	43	6,85	93,15	6,85	93,15
AREA GESTIONE ERP	38	5,81	94,19	5,81	94,19
AREA POLIT PER L'ABITARE E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	37	5,38	94,62	5,51	94,49
DIREZIONE CASA	16	3,54	96,46	3,54	96,46
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	6,00	94,00	6,31	93,69
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	8,68	91,32	8,68	91,32
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	4,90	95,10	9,79	90,21
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	39	4,13	95,87	4,13	95,87
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	6,86	93,14	6,86	93,14
AREA BIBLIOTECHE	345	7,25	92,75	8,09	91,91
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	41	9,31	90,69	9,54	90,46
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	3,75	96,25	6,49	93,51
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	103	6,54	93,46	6,72	93,28
AREA SPETTACOLO	41	11,42	88,58	11,42	88,58
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	254	6,94	93,06	7,27	92,73
DIREZIONE CULTURA	56	6,09	93,91	8,01	91,99
AREA FACILITY MANAGEMENT	748	9,05	90,95	9,56	90,44
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	54	4,48	95,52	6,81	93,19

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2021 AL 30/09/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	46	5,93	94,07	7,91	92,09
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	1,52	98,48	6,06	93,94
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	105	3,06	96,94	3,06	96,94
AREA FORMAZIONE PER IL LAVORO	185	7,52	92,48	7,52	92,48
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	39	3,07	96,93	3,68	96,32
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	1,07	98,93	1,34	98,66
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	31	10,02	89,98	10,47	89,53
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	16	8,36	91,64	8,36	91,64
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	4.076	10,52	89,48	10,55	89,45
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	402	6,22	93,78	6,38	93,62
DIREZIONE EDUCAZIONE	36	6,95	93,05	10,29	89,71
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	15	4,29	95,71	7,98	92,02
AREA SPORTELLO UNICO EVENTI	30	10,15	89,85	15,30	84,70
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE OPERATIVA	20	1,75	98,25	9,02	90,98
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	6,85	93,15	6,85	93,15
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	31	9,30	90,70	9,45	90,55
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	34	7,95	92,05	8,09	91,91
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	121	5,67	94,33	6,98	93,02
AREA TRASPORTI E SOSTA	54	5,42	94,58	6,82	93,18
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	36	6,83	93,17	7,67	92,33
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	45	4,66	95,34	4,66	95,34
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	102	8,81	91,19	10,36	89,64
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	33	7,98	92,02	7,98	92,02
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	46	4,53	95,47	6,44	93,56
AREA CULTURA DELLA SALUTE DIPENDENZE E MONIT SERV	34	1,96	98,04	2,93	97,07
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	107	9,22	90,78	9,40	90,60
AREA DOMICILIARITA'	235	11,34	88,66	11,40	88,60
AREA RESIDENZIALITA'	41	3,01	96,99	3,01	96,99
AREA TERRITORIALITA'	334	7,00	93,00	7,14	92,86
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	81	7,79	92,21	8,72	91,28

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2021 AL 30/09/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	41	3,19	96,81	3,19	96,81
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	25	2,59	97,41	3,33	96,67
AREA TECNICA SCUOLE	54	3,47	96,53	4,94	95,06
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	90	4,26	95,74	4,83	95,17
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	91	4,70	95,30	5,00	95,00
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	51	4,81	95,19	4,81	95,19
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	51	6,31	93,69	6,31	93,69
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	62	10,15	89,85	10,68	89,32
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	61	7,73	92,27	8,19	91,81
AREA CRM	26	2,79	97,21	2,79	97,21
AREA SERVIZI AL CITTADINO	497	7,06	92,94	7,51	92,49
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	240	4,17	95,83	4,32	95,68
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	62	2,96	97,04	5,38	94,62
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	47	5,52	94,48	5,72	94,28
AREA AFFARI GENERALI	81	4,62	95,38	10,26	89,74
AREA GESTIONE RISORSE	248	3,64	96,36	9,58	90,42
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	295	9,43	90,57	13,64	86,36
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	106	7,04	92,96	11,07	88,93
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.254	5,75	94,25	9,96	90,04
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	39	4,23	95,77	7,13	92,87
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	2,18	97,82	5,85	94,15
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	16	3,99	96,01	3,99	96,01
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	81	3,07	96,93	5,86	94,14
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	28	5,75	94,25	7,55	92,45
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	20	1,61	98,39	2,06	97,94
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	85	4,07	95,93	4,30	95,70
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	37	3,95	96,05	5,73	94,27
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	57	5,52	94,48	6,43	93,57
AREA TECNICA IMPIANTI	90	5,82	94,18	7,73	92,27
DIREZIONE TECNICA	68	8,57	91,43	10,24	89,76
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	17,05	82,95	17,05	82,95

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/09/2021 AL 30/09/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ENERGIA E CLIMA	22	1,04	98,96	1,04	98,96
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	7,23	92,77	7,23	92,77
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	5	10,00	90,00	10,00	90,00
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	21	2,97	97,03	4,81	95,19
AREA BONIFICHE	16	1,16	98,84	1,16	98,84
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	4,21	95,79	4,21	95,79
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	3,07	96,93	3,07	96,93
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	39	6,93	93,07	6,93	93,07
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	204	4,67	95,33	4,74	95,26
DIREZIONE URBANISTICA	38	3,50	96,50	3,50	96,50
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	20	3,48	96,52	5,57	94,43
AREA COMUNICAZIONE	63	4,98	95,02	6,84	93,16
AREA GABINETTO DEL SINDACO	59	1,51	98,49	9,24	90,76
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	3,79	96,21	8,78	91,22
GABINETTO DEL SINDACO	38	2,95	97,05	5,52	94,48
SEGRETERIA GENERALE	29	8,17	91,83	8,33	91,67
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	80	29,36	70,64	29,94	70,06

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2021 AL 31/10/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	81	6,08	93,92	6,08	93,92
AREA I	6	1,59	98,41	1,59	98,41
AREA II	4	1,19	98,81	1,19	98,81
AREA III	7	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA IV	5	4,76	95,24	5,71	94,29
AREA V	7	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE AVVOCATURA	39	1,63	98,37	2,88	97,12
AREA GESTIONE FINANZIARIA	82	4,71	95,29	4,89	95,11
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	57	10,13	89,87	10,13	89,87
AREA PARTECIPATE	11	12,55	87,45	12,99	87,01
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	3,81	96,19	3,81	96,19
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	94	7,84	92,16	7,89	92,11
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	48	7,42	92,58	8,38	91,62
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	43	7,29	92,71	7,29	92,71
AREA GESTIONE ERP	38	7,49	92,51	7,49	92,51
AREA POLIT PER L'ABITARE E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	35	9,79	90,21	9,79	90,21
DIREZIONE CASA	16	4,88	95,12	4,88	95,12
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	5,01	94,99	5,01	94,99
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	35	8,84	91,16	8,84	91,16
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	0,00	100,00	2,56	97,44
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	39	6,80	93,20	6,80	93,20
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	7,88	92,12	7,88	92,12
AREA BIBLIOTECHE	346	8,91	91,09	9,03	90,97
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	39	3,22	96,78	4,58	95,42
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	5,51	94,49	6,12	93,88
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	104	6,32	93,68	6,41	93,59
AREA SPETTACOLO	41	10,17	89,83	10,17	89,83
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	254	10,25	89,75	10,37	89,63
DIREZIONE CULTURA	55	7,82	92,18	8,76	91,24
AREA FACILITY MANAGEMENT	741	12,13	87,87	12,47	87,53
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	53	5,80	94,20	7,27	92,73

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2021 AL 31/10/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	40	7,98	92,02	9,88	90,12
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	7,54	92,46	8,33	91,67
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	103	3,80	96,20	3,80	96,20
AREA FORMAZIONE PER IL LAVORO	181	8,29	91,71	8,29	91,71
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	39	2,86	97,14	3,00	97,00
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	1,12	98,88	1,12	98,88
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	31	8,90	91,10	9,70	90,30
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	16	4,62	95,38	4,62	95,38
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	4.050	13,59	86,41	13,59	86,41
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	394	8,20	91,80	8,20	91,80
DIREZIONE EDUCAZIONE	32	9,83	90,17	9,98	90,02
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	14	2,04	97,96	2,04	97,96
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	29	9,69	90,31	10,51	89,49
DIREZIONE GENERALE	5	0,00	100,00	0,95	99,05
DIREZIONE OPERATIVA	20	2,09	97,91	7,05	92,95
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	9	4,23	95,77	4,23	95,77
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	31	12,72	87,28	12,72	87,28
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	34	12,10	87,90	12,10	87,90
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	121	8,71	91,29	9,03	90,97
AREA TRASPORTI E SOSTA	55	5,55	94,45	6,10	93,90
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	36	6,14	93,86	8,62	91,38
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	44	4,91	95,09	4,91	95,09
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	9,52	90,48	9,95	90,05
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	31	7,21	92,79	7,21	92,79
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	46	5,80	94,20	6,74	93,26
AREA CULTURA DELLA SALUTE DIPENDENZE E MONIT SERV	34	4,56	95,44	4,99	95,01
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	106	9,04	90,96	9,04	90,96
AREA DOMICILIARITA'	235	15,00	85,00	15,04	84,96
AREA RESIDENZIALITA'	40	6,58	93,42	6,58	93,42
AREA TERRITORIALITA'	333	6,35	93,65	6,36	93,64
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	81	6,86	93,14	7,48	92,52

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2021 AL 31/10/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	41	4,21	95,79	4,21	95,79
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	24	1,81	98,19	1,81	98,19
AREA TECNICA SCUOLE	54	3,63	96,37	3,72	96,28
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	90	3,82	96,18	4,15	95,85
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	92	8,50	91,50	8,50	91,50
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	50	9,29	90,71	9,29	90,71
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	51	8,27	91,73	8,27	91,73
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	62	12,90	87,10	12,90	87,10
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	61	9,70	90,30	10,02	89,98
AREA CRM	26	3,89	96,11	3,89	96,11
AREA SERVIZI AL CITTADINO	494	10,30	89,70	10,67	89,33
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	239	4,91	95,09	4,95	95,05
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	62	4,13	95,87	4,45	95,55
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	48	5,47	94,53	5,47	94,53
AREA AFFARI GENERALI	81	3,92	96,08	6,30	93,70
AREA GESTIONE RISORSE	248	5,75	94,25	7,62	92,38
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	294	10,89	89,11	11,88	88,12
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	105	7,12	92,88	9,23	90,77
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.243	7,72	92,28	8,89	91,11
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	39	7,59	92,41	7,97	92,03
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	7,28	92,72	9,84	90,16
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	15	8,25	91,75	9,21	90,79
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	82	4,50	95,50	5,15	94,85
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	29	5,95	94,05	7,53	92,47
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	20	3,37	96,63	3,37	96,63
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	85	4,21	95,79	4,27	95,73
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	37	6,05	93,95	6,82	93,18
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	7,10	92,90	7,10	92,90
AREA TECNICA IMPIANTI	90	8,92	91,08	10,52	89,48
DIREZIONE TECNICA	66	8,98	91,02	9,94	90,06
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	32,14	67,86	33,33	66,67

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/10/2021 AL 31/10/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ENERGIA E CLIMA	22	2,84	97,16	2,84	97,16
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	29	9,76	90,24	9,76	90,24
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	6	12,84	87,16	12,84	87,16
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	21	1,89	98,11	2,60	97,40
AREA BONIFICHE	16	2,42	97,58	2,42	97,58
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	23	6,01	93,99	6,01	93,99
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	4,18	95,82	4,18	95,82
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	38	11,00	89,00	11,00	89,00
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	200	7,62	92,38	7,72	92,28
DIREZIONE URBANISTICA	39	3,03	96,97	3,03	96,97
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	20	2,44	97,56	2,44	97,56
AREA COMUNICAZIONE	62	5,58	94,42	5,78	94,22
AREA GABINETTO DEL SINDACO	59	1,82	98,18	3,80	96,20
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	27	8,75	91,25	9,12	90,88
GABINETTO DEL SINDACO	39	1,03	98,97	1,72	98,28
SEGRETERIA GENERALE	28	9,59	90,41	10,10	89,90
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	82	31,84	68,16	31,84	68,16

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2021 AL 30/11/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	81	6,65	93,35	6,65	93,35
AREA I	6	0,79	99,21	0,79	99,21
AREA II	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA III	7	1,36	98,64	1,36	98,64
AREA IV	5	0,95	99,05	0,95	99,05
AREA V	7	0,68	99,32	0,68	99,32
DIREZIONE AVVOCATURA	42	3,58	96,42	3,58	96,42
AREA GESTIONE FINANZIARIA	82	5,97	94,03	6,16	93,84
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	59	6,94	93,06	6,94	93,06
AREA PARTECIPATE	11	9,96	90,04	9,96	90,04
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	2,86	97,14	2,86	97,14
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	94	9,23	90,77	9,39	90,61
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	48	7,19	92,81	8,86	91,14
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	45	6,82	93,18	6,82	93,18
AREA GESTIONE ERP	38	10,82	89,18	10,82	89,18
AREA POLIT PER L'ABITARE E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	36	7,68	92,32	7,68	92,32
DIREZIONE CASA	16	3,67	96,33	3,67	96,33
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	5,73	94,27	6,69	93,31
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	37	10,75	89,25	10,75	89,25
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	1,91	98,09	2,29	97,71
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	39	5,19	94,81	5,19	94,81
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	8,05	91,95	8,05	91,95
AREA BIBLIOTECHE	343	8,95	91,05	9,04	90,96
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	41	5,73	94,27	6,10	93,90
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	5,36	94,64	5,89	94,11
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	103	6,37	93,63	6,46	93,54
AREA SPETTACOLO	41	8,47	91,53	8,47	91,53
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	256	7,88	92,12	7,88	92,12
DIREZIONE CULTURA	52	9,49	90,51	9,78	90,22
AREA FACILITY MANAGEMENT	739	11,37	88,63	11,50	88,50
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	54	6,68	93,32	7,69	92,31

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2021 AL 30/11/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	40	7,62	92,38	9,05	90,95
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	3,97	96,03	5,56	94,44
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	103	6,15	93,85	6,39	93,61
AREA FORMAZIONE PER IL LAVORO	181	7,57	92,43	7,57	92,43
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	36	2,48	97,52	2,62	97,38
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	1,96	98,04	1,96	98,04
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	31	5,25	94,75	5,88	94,12
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	16	3,38	96,62	3,38	96,62
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	4.049	15,43	84,57	15,45	84,55
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	388	9,10	90,90	9,13	90,87
DIREZIONE EDUCAZIONE	31	6,31	93,69	6,31	93,69
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	14	8,84	91,16	8,84	91,16
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI	31	10,69	89,31	11,32	88,68
DIREZIONE GENERALE	6	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE OPERATIVA	21	1,73	98,27	2,23	97,77
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	9	3,17	96,83	3,17	96,83
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	31	8,01	91,99	8,01	91,99
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	35	7,29	92,71	7,29	92,71
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	123	8,78	91,22	9,02	90,98
AREA TRASPORTI E SOSTA	54	6,70	93,30	6,70	93,30
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	34	6,06	93,94	6,06	93,94
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	49	2,97	97,03	2,97	97,03
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	101	9,43	90,57	9,53	90,47
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	34	8,46	91,54	8,46	91,54
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	45	6,47	93,53	6,68	93,32
AREA CULTURA DELLA SALUTE DIPENDENZE E MONIT SERV	35	5,83	94,17	5,97	94,03
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	111	9,19	90,81	9,19	90,81
AREA DOMICILIARITA'	237	11,41	88,59	11,47	88,53
AREA RESIDENZIALITA'	40	4,59	95,41	4,59	95,41
AREA TERRITORIALITA'	336	7,45	92,55	7,49	92,51
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	79	9,23	90,77	9,79	90,21

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2021 AL 30/11/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	40	3,90	96,10	3,90	96,10
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	25	3,00	97,00	3,00	97,00
AREA TECNICA SCUOLE	54	7,08	92,92	7,08	92,92
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	89	3,50	96,50	3,50	96,50
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	90	7,61	92,39	7,61	92,39
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	51	6,15	93,85	6,15	93,85
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	50	5,48	94,52	5,48	94,52
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	62	9,79	90,21	9,79	90,21
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	60	11,32	88,68	11,48	88,52
AREA CRM	26	6,42	93,58	6,42	93,58
AREA SERVIZI AL CITTADINO	442	11,84	88,16	12,17	87,83
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	244	7,98	92,02	7,98	92,02
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	62	5,48	94,52	5,72	94,28
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	44	4,49	95,51	4,49	95,51
AREA AFFARI GENERALI	80	7,07	92,93	7,78	92,22
AREA GESTIONE RISORSE	247	6,64	93,36	7,88	92,12
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	296	9,34	90,66	10,67	89,33
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	106	8,32	91,68	9,69	90,31
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.242	7,83	92,17	8,85	91,15
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	39	6,46	93,54	6,58	93,42
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	8,42	91,58	8,99	91,01
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	15	5,08	94,92	6,35	93,65
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	82	7,73	92,27	8,03	91,97
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	28	5,16	94,84	5,34	94,66
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	21	3,57	96,43	3,57	96,43
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	85	4,33	95,67	4,33	95,67
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	37	8,75	91,25	9,27	90,73
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	59	7,89	92,11	7,89	92,11
AREA TECNICA IMPIANTI	89	8,77	91,23	10,50	89,50
DIREZIONE TECNICA	68	10,34	89,66	10,93	89,07
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	13,10	86,90	13,10	86,90

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/11/2021 AL 30/11/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ENERGIA E CLIMA	24	4,42	95,58	4,42	95,58
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	31	9,51	90,49	9,84	90,16
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	8	0,78	99,22	0,78	99,22
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	22	2,54	97,46	2,54	97,46
AREA BONIFICHE	16	4,24	95,76	4,24	95,76
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	21	6,38	93,62	6,38	93,62
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	12,22	87,78	12,22	87,78
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	38	10,46	89,54	10,46	89,54
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	201	6,06	93,94	6,11	93,89
DIREZIONE URBANISTICA	38	4,06	95,94	4,06	95,94
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	20	5,24	94,76	5,71	94,29
AREA COMUNICAZIONE	57	6,72	93,28	7,11	92,89
AREA GABINETTO DEL SINDACO	59	2,59	97,41	3,68	96,32
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	26	8,07	91,93	8,26	91,74
GABINETTO DEL SINDACO	39	3,97	96,03	4,13	95,87
SEGRETERIA GENERALE	28	7,19	92,81	7,53	92,47
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	78	31,51	68,49	31,83	68,17

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2021 AL 31/12/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE	81	6,27	93,73	18,73	81,27
AREA I	6	0,00	100,00	8,73	91,27
AREA II	4	0,00	100,00	16,67	83,33
AREA III	7	0,68	99,32	10,20	89,80
AREA IV	5	0,00	100,00	4,76	95,24
AREA V	7	1,36	98,64	15,65	84,35
DIREZIONE AVVOCATURA	41	2,15	97,85	8,82	91,18
AREA GESTIONE FINANZIARIA	83	5,87	94,13	15,76	84,24
AREA GESTIONE FISCALITA' E CONTROLLI	60	9,01	90,99	19,52	80,48
AREA PARTECIPATE	11	11,69	88,31	20,78	79,22
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	5	0,95	99,05	6,67	93,33
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	92	10,05	89,95	18,74	81,26
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE	49	5,68	94,32	14,46	85,54
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP	42	5,82	94,18	19,48	80,52
AREA GESTIONE ERP	37	11,34	88,66	25,16	74,84
AREA POLIT PER L'ABITARE E SOST ALLA FRAGIL ABITAT	37	6,40	93,60	18,53	81,47
DIREZIONE CASA	18	1,75	98,25	17,84	82,16
AREA GARE BENI E SERVIZI	47	6,49	93,51	17,64	82,36
AREA GARE OPERE PUBBLICHE	36	8,73	91,27	17,72	82,28
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA CONTRATTI ICT	13	4,31	95,69	10,20	89,80
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI	40	3,49	96,51	9,04	90,96
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI	28	8,56	91,44	16,61	83,39
AREA BIBLIOTECHE	346	9,81	90,19	21,25	78,75
AREA POLO ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA	40	5,31	94,69	17,49	82,51
AREA POLO MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI	65	10,28	89,72	21,47	78,53
AREA SOPRINTEN CASTELLO MUSEI ARCH E MUSEI STORICI	103	6,03	93,97	17,08	82,92
AREA SPETTACOLO	41	12,68	87,32	22,22	77,78
AREA VALORIZZAZIONE PATRIMONIO ARTISTICO E SICUREZZ	253	7,31	92,69	14,11	85,89
DIREZIONE CULTURA	55	9,81	90,19	19,62	80,38
AREA FACILITY MANAGEMENT	733	12,00	88,00	23,72	76,28
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	56	4,72	95,28	14,59	85,41

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2021 AL 31/12/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE E ARCHIVI	45	4,85	95,15	17,56	82,44
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	12	3,57	96,43	14,68	85,32
AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE E COMMERCIO	103	6,36	93,64	21,05	78,95
AREA FORMAZIONE PER IL LAVORO	181	8,44	91,56	12,00	88,00
DIREZIONE ECONOMIA URBANA E LAVORO	38	2,66	97,34	11,19	88,81
DP INNOVAZIONE ECONOMICA E SOSTEGNO ALL' IMPRESA	17	0,56	99,44	14,61	85,39
AREA GIOVANI UNIVERSITA' E ALTA FORMAZIONE	30	7,89	92,11	20,89	79,11
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	16	2,93	97,07	17,26	82,74
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	4.045	13,62	86,38	18,55	81,45
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	384	7,38	92,62	16,46	83,54
DIREZIONE EDUCAZIONE	33	5,41	94,59	17,44	82,56
AREA INNOVAZIONE E DIGITALIZZAZIONE PROCESSI	14	11,22	88,78	19,39	80,61
AREA SPORTELLINO UNICO EVENTI	31	10,12	89,88	22,43	77,57
DIREZIONE GENERALE	6	0,00	100,00	7,94	92,06
DIREZIONE OPERATIVA	21	7,86	92,14	15,71	84,29
DIREZIONE INTERNAL AUDITING	10	2,94	97,06	16,18	83,82
AREA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	31	8,32	91,68	17,90	82,10
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	36	6,56	93,44	15,92	84,08
AREA TECNICA INFRASTRUTTURE PER LA MOBILITA'	125	10,38	89,62	18,89	81,11
AREA TRASPORTI E SOSTA	55	6,14	93,86	14,81	85,19
DIREZIONE MOBILITA' E TRASPORTI	38	5,05	94,95	14,57	85,43
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	54	4,18	95,82	14,33	85,67
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	105	7,80	92,20	16,37	83,63
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	34	5,88	94,12	13,16	86,84
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	46	4,41	95,59	13,99	86,01
AREA CULTURA DELLA SALUTE DIPENDENZE E MONIT SERV	36	5,93	94,07	16,97	83,03
AREA DIRITTI INCLUSIONE E PROGETTI	111	9,66	90,34	16,96	83,04
AREA DOMICILIARITA'	235	14,81	85,19	19,03	80,97
AREA RESIDENZIALITA'	39	4,15	95,85	14,77	85,23
AREA TERRITORIALITA'	342	7,16	92,84	14,44	85,56
DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	82	6,87	93,13	13,86	86,14

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2021 AL 31/12/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA COORDINAMENTO E MUNICIPIO 1	40	4,24	95,76	12,73	87,27
AREA SUPP GIURIDICO AMM E TUTELA ANIMALI	23	1,47	98,53	8,42	91,58
AREA TECNICA SCUOLE	55	4,98	95,02	17,10	82,90
AREA VERDE AGRICOLTURA E ARREDO URBANO	92	4,36	95,64	13,42	86,58
DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	91	6,45	93,55	15,30	84,70
PRESIDIO AMBITO 1 AREE MUNICIPIO	50	7,41	92,59	17,00	83,00
PRESIDIO AMBITO 2 AREE MUNICIPIO	50	6,95	93,05	16,05	83,95
PRESIDIO AMBITO 3 AREE MUNICIPIO	63	10,99	89,01	20,46	79,54
PRESIDIO AMBITO 4 AREE MUNICIPIO	60	7,96	92,04	16,00	84,00
AREA CRM	26	3,89	96,11	19,07	80,93
AREA SERVIZI AL CITTADINO	452	10,08	89,92	21,75	78,25
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	256	7,89	92,11	16,18	83,82
AREA SPORT TURISMO E QUALITA' DELLA VITA	62	4,76	95,24	14,11	85,89
DIREZIONE SERVIZI CIVICI PARTECIPAZIONE E SPORT	42	3,08	96,92	14,06	85,94
AREA AFFARI GENERALI	80	7,13	92,87	16,95	83,05
AREA GESTIONE RISORSE	245	5,16	94,84	19,41	80,59
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	293	10,84	89,16	23,38	76,62
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	106	11,69	88,31	19,92	80,08
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	2.235	8,68	91,32	17,70	82,30
AREA GESTIONE E INTEGRAZIONE DATI	40	4,80	95,20	14,77	85,23
DIREZIONE DI PROGETTO DIGITAL LEAD	34	7,57	92,43	21,00	79,00
DIREZIONE DI PROGETTO INTEROPERABILITA'	15	6,03	93,97	19,37	80,63
DIREZIONE SISTEMI INFORMATIVI E AGENDA DIGITALE	88	7,15	92,85	17,16	82,84
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA	28	6,20	93,80	21,51	78,49
AREA RISCOSSIONE COATTIVA E SANZIONI CDS	22	3,39	96,61	12,90	87,10
DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	86	3,54	96,46	13,43	86,57
AREA TECNICA CULTURA E SPORT	38	7,89	92,11	15,52	84,48
AREA TECNICA DEMANIO E BENI COMUNALI DIVERSI	58	7,16	92,84	15,70	84,30
AREA TECNICA IMPIANTI	92	12,35	87,65	25,77	74,23
DIREZIONE TECNICA	74	7,92	92,08	18,25	81,75
DS COORDINAMENTO INTERVENTI IN PPP E CCV	4	17,86	82,14	29,76	70,24

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE COMUNE DI MILANO PERIODO DAL 01/12/2021 AL 31/12/2021

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA ENERGIA E CLIMA	26	10,24	89,76	18,31	81,69
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	31	11,00	89,00	25,57	74,43
DIREZIONE DI PROGETTO CITTA' RESILIENTI	7	3,10	96,90	12,40	87,60
DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	23	3,34	96,66	15,04	84,96
AREA BONIFICHE	16	3,03	96,97	13,64	86,36
AREA PIANIFICAZIONE TEMATICA E VALORIZZAZIONE AREE	20	3,38	96,62	14,49	85,51
AREA PIANIFICAZIONE URBAN ATTUATIVA E STRATEGICA	15	6,69	93,31	14,38	85,62
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	40	13,01	86,99	25,00	75,00
AREA SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA	206	5,68	94,32	14,11	85,89
DIREZIONE URBANISTICA	39	3,42	96,58	13,67	86,33
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	20	3,81	96,19	16,43	83,57
AREA COMUNICAZIONE	61	11,63	88,37	19,02	80,98
AREA GABINETTO DEL SINDACO	59	6,78	93,22	22,25	77,75
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	26	9,57	90,43	21,76	78,24
GABINETTO DEL SINDACO	45	5,71	94,29	11,43	88,57
SEGRETERIA GENERALE	29	7,14	92,86	15,12	84,88
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	77	32,27	67,73	32,99	67,01