



**DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE**  
**DELIBERAZIONE N. 103 DEL 02/12/2021**

## VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

**OGGETTO: Programmazione 2021-2023 - Variazione del Bilancio finanziario - Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)**

Seduta pubblica del 02/12/2021 – seconda convocazione

### CONSIGLIERI IN CARICA

SALA GIUSEPPE	Sindaco	MONGUZZI CARLO	Consigliere
BUSCEMI ELENA	Presidente	NAHUM DANIELE	"
ALBIANI MICHELE	Consigliere	NOJA LISA	"
ARIENTA ALICE	"	ORSO MAURO	"
BARBERIS FILIPPO	"	OSCOLATI ROBERTA	"
BERNARDO LUCA	"	PACENTE CARMINE	"
BESTETTI MARCO	"	PALMERI MANFREDI	"
BOTTELLI FEDERICO	"	PANTALEO ROSARIO	"
CECCARELLI BRUNO	"	PASTORELLA GIULIA	"
COMAZZI GIANLUCA	"	PEDRONI VALERIO	"
COSTAMAGNA LUCA	"	PISCINA SAMUELE	"
CUCCHIARA FRANCESCA	"	PONTONE MARZIA	"
D'AMICO SIMONETTA	"	RABAIOTTI GABRIELE	"
DE CHIRICO ALESSANDRO	"	RACCA ANNAROSA	"
DE MARCHI DIANA	"	ROCCA FRANCESCO	"
FEDRIGHINI ENRICO	"	ROMANO MONICA	"
FELTRI VITTORIO	"	SARDONE SILVIA	"
FORTE MATTEO	"	TOSONI NATASCIA	"
FUMAGALLI MARCO	"	TRUPPO RICCARDO	"
GIOVANATI DEBORAH	"	TURCO ANGELO	"
GIUNGI ALESSANDRO	"	UGUCCIONI BEATRICE	"
GORINI TOMMASO	"	VALCEPINA CHIARA	"
MARRAPODI PIETRO	"	VASILE ANGELICA	"
MASCARETTI ANDREA	"	VERRI ALESSANDRO	"
MAZZEI MARCO	"		"

SCAVUZZO ANNA	Vice Sindaco	A	GRANELLI MARCO	Assessore	A
BERTOLE' LAMBERTO	Assessore	A	MARAN PIERFRANCESCO	"	A
CAPPELLO ALESSIA	"	A	RIVA MARTINA	"	A
CENSI ARIANNA	"	A	ROMANI GAIA	"	A
CONTE EMMANUEL	"	P	SACCHI TOMMASO	"	A
GRANDI ELENA	"	A	TANCREDI GIANCARLO	"	A

Fatto eseguire l'appello nominale dalla Presidenza, la Presidente Buscemi Elena che assume la presidenza, accerta che risultano assenti all'appello Sindaco Sala e i Consiglieri: Arienta, Barberis, Bernardo, Bestetti, Comazzi, Cucchiara, De Chirico, Feltri, Forte, Fumagalli, Giovanati, Marrapodi, Mascaretti, Noja, Osculati, Palmeri, Piscina, Rabaiotti, Racca, Rocca, Sardone, Tosoni, Truppo, Valcepina, Vasile, Verri.

Partecipa all'adunanza il Segretario Generale del Comune Fabrizio Dall'Acqua.

Il Presidente accertato il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta alle ore 16:30.

PB

Iscrizione o.d.g.: n. 2958-2021

## II CONVOCAZIONE

Il Vicepresidente Turco invita il Consiglio a procedere alla trattazione dell'argomento in oggetto, di cui alla proposta di deliberazione che si allega e già notificata ai Consiglieri comunali.

(Sono stati presentati n. 954 emendamenti, di cui 7 inammissibili, 1 decaduto, 43 respinti, 903 ritirati e trasformati in ordini del giorno).

Omissis

Partecipa il Segretario Generale Fabrizio Dall'Acqua.

Si alternano alla presidenza della seduta il Vicepresidente Turco e la Presidente Buscemi.

(Risultano presenti in Aula i seguenti consiglieri in numero di 39:

Albiani, Arienta, Barberis, Bernardo, Bestetti, Bottelli, Buscemi, Ceccarelli, Costamagna, Cucchiara, D'Amico, De Chirico, De Marchi, Fedrighini, Forte, Giovanati, Giungi, Gorini, Marrapodi, Mascaretti, Mazzei, Nahum, Orso, Osculati, Pacente, Palmeri, Pantaleo, Pastorella, Pedroni, Piscina, Pontone, Rabaiotti, Racca, Rocca, Romano, Tosoni, Turco, Uguccioni, Verri.

Risultano assenti il Sindaco Giuseppe Sala ed i seguenti Consiglieri in numero di 9:

Comazzi, Feltri, Fumagalli, Monguzzi, Noja, Sardone, Truppo, Valcepina, Vasile.

Sono altresì presenti gli assessori Censi, Conte, Granelli).

La Presidente Buscemi pone in votazione la proposta di deliberazione in oggetto.

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Pacente, Romano, Marrapodi), la votazione dà il seguente esito:

Presenti	n. 39	
Astenuti	n. 02	(Bernardo, Rocca)
Votanti	n. 37	
Voti favorevoli	n. 27	
Voti contrari	n. 10	(Bestetti, De Chirico, Forte, Giovanati, Marrapodi, Mascaretti, Palmeri, Piscina, Racca, Verri)

La Presidente Buscemi ne fa la proclamazione.

- - -

Omissis

La Presidente Buscemi ai sensi dell'art. 134, IV comma, del Decreto Legislativo 18.8.2000, n. 267, invita a procedere alla votazione dell'immediata eseguibilità della deliberazione testé adottata.

(Risultano presenti in Aula i seguenti consiglieri in numero di 39:

Albiani, Arienta, Barberis, Bernardo, Bestetti, Bottelli, Buscemi, Ceccarelli, Costamagna, Cucchiara, D'Amico, De Chirico, De Marchi, Fedrighini, Forte, Giovanati, Giungi, Gorini, Marrapodi, Mascaretti,

RIF.INT. N.2958-2021 – C.C. 02-12-2021

Mazzei, Nahum, Orso, Osculati, Pacente, Palmeri, Pantaleo, Pastorella, Pedroni, Piscina, Pontone, Rabaiotti, Racca, Rocca, Romano, Tosoni, Turco, Uguccioni, Verri.

Risultano assenti il Sindaco Giuseppe Sala ed i seguenti Consiglieri in numero di 9:

Comazzi, Feltri, Fumagalli, Monguzzi, Noja, Sardone, Truppo, Valcepina, Vasile.

Sono altresì presenti gli assessori Censi, Conte, Granelli).

Al riscontro dei voti (scrutatori i consiglieri Pacente, Romano, Marrapodi), la votazione dà il seguente esito:

Presenti	n. 39	
Astenuti	n. 11	(Bernardo, De Chirico, Forte, Giovanati, Marrapodi, Mascaretti, Palmeri, Piscina, Racca, Rocca, Verri)
Votanti	n. 28	
Voti favorevoli	n. 28	
Voti contrari	n. 00	

La Presidente Buscemi proclama la deliberazione N.2958-2021 immediatamente eseguibile.

- - -

***Richiamati gli interventi e le argomentazioni riportati nella registrazione audio/video della seduta di Consiglio comunale ai sensi dell'art. 70 comma 2 del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del Consiglio Comunale.***

# N/2958-2021

---



## PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE  
Numero proposta: 2958

**OGGETTO: Programmazione 2021-2023 - Variazione del Bilancio finanziario - Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)**

---

ESAMINATA FAVOREVOLMENTE DALLA GIUNTA IN DATA 10/11/2021

NULLA OSTA PER L'INOLTRO ALLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE  
PER I SUCCESSIVI ADEMPIMENTI

---



**PROPOSTA DI DELIBERAZIONE  
PER IL CONSIGLIO COMUNALE**

**DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE**

**OGGETTO: PROGRAMMAZIONE 2021-2023 – VARIAZIONE DEL BILANCIO  
FINANZIARIO – MODIFICHE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)**

per **IL DIRETTORE BILANCIO E PARTECIPATE**  
Roberto Colangelo

Il Vice Direttore  
Bruna Forno  
(firmato digitalmente)

**L'ASSESSORE**  
**AL BILANCIO E PATRIMONIO IMMOBILIARE**

Emmanuel Conte  
(firmato digitalmente)



## IL CONSIGLIO COMUNALE

### Premesso che

il Consiglio Comunale in data 28 aprile 2021 ha approvato il DUP e il Bilancio di Previsione 2021-2023 con propria deliberazione n. 35 ad oggetto “Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2021-2023”;

il Consiglio Comunale in data 24 maggio 2021 ha approvato la deliberazione n. 39 ad oggetto “Rendiconto della gestione per l’esercizio 2020”;

il Consiglio Comunale in data 27 luglio 2021 ha approvato la deliberazione n. 74 ad oggetto “Programmazione 2021-2023 – Variazione di assestamento generale del bilancio finanziario e salvaguardia degli equilibri di bilancio – Ricognizione dello stato di attuazione dei programmi – Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)”;

ai sensi dell’art. 175 del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, il bilancio può subire variazioni da approvare con deliberazione consiliare da adottarsi entro il 30 novembre dell’esercizio di riferimento;

### Premesso inoltre che

l’impatto finanziario dell’emergenza epidemiologica da virus COVID-19 si è protratto anche nell’annualità 2021; ciò ha determinato in corso d’anno uno squilibrio nella gestione di competenza 2021 relativamente alla parte corrente del bilancio e ha reso necessario provvedere, ai sensi dell’art. 193 del D. Lgs. 267/2000, con la sopra citata deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27 luglio 2021, al ripristino del pareggio di bilancio mediante applicazione della quota di 100 mln € dell’avanzo di amministrazione libero risultante dal Rendiconto 2020;

gli stanziamenti di entrata del Bilancio di Previsione dell’anno 2021 includono una stima delle risorse statali previste per l’anno 2021 in relazione alle possibili perdite di entrata connesse all’emergenza COVID-19 dalla legge 178/2020 e dal Decreto Legge 41/2021, con riferimento al fondo per l’esercizio delle funzioni fondamentali di cui all’articolo 106 del DL 34/2020, al fondo per il ristoro a fronte delle minori entrate derivanti dalla mancata riscossione dell’imposta di soggiorno e al fondo di cui all’articolo 200 del DL 34/2020 destinato a sostenere il settore del trasporto pubblico locale e regionale di passeggeri e a compensare le riduzioni dei ricavi tariffari; occorre registrare con il presente provvedimento integrazioni alle previsioni assestate in relazione alle assegnazioni ad oggi intervenute.



**Atteso che**, con riferimento alla parte corrente del bilancio, al netto delle componenti compensative e correlate, occorre recepire negli stanziamenti di bilancio anno 2021 le seguenti variazioni:

- adeguamenti in riduzione di stanziamenti di entrata, al netto delle componenti in aumento, per complessivi 48 mln €; le riduzioni più significative riguardano le entrate da sanzioni per violazioni al codice della strada (- 36 milioni di euro) e le entrate da tariffe per il trasporto pubblico locale (- 20 milioni di euro);
- adeguamenti in riduzione di stanziamenti di spesa, al netto delle componenti in aumento, per un saldo complessivo di 13 mln €, di cui una riduzione dello stanziamento del Fondo Crediti di dubbia esigibilità di 14 mln € per adeguamento alle variazioni sulle entrate e un contenuto adeguamento in aumento della restante spesa pari a 1 mln €;

con riferimento alle assegnazioni statali:

- adeguamento all'assegnazione definitiva dello stanziamento di entrata relativo al fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali di cui all'articolo 106 del DL 34/2020 (variazione in aumento di 95 mln €);
- adeguamento all'assegnazione definitiva dello stanziamento di entrata relativo al fondo ristoro minori entrate imposta di soggiorno di cui all'art. 25 del DL 41/2021 di 250 mln € (variazione in aumento di 2 mln €);

con riferimento alle annualità 2022 e 2023 occorre recepire le seguenti variazioni:

- adeguamento degli stanziamenti di entrata e di uscita per la prosecuzione, in corso di definizione, nelle more dell'espletamento della procedura ad evidenza pubblica da parte dell'Agenzia di Bacino, del contratto di servizio di Trasporto Pubblico Locale e dei servizi connessi e complementari ad Atm Spa fino al 31/12/2023;
- variazioni di alcune previsioni di spesa ed entrata corrente, a seguito della verifica degli andamenti gestionali.

**Verificato pertanto che**, ai fini del mantenimento degli equilibri del bilancio corrente, risulta possibile ridurre di 62 mln € la quota di 100 mln € di avanzo di amministrazione libero risultante dal Rendiconto 2020 applicata al Bilancio di Previsione 2021 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/07/2021 per il riequilibrio della gestione di competenza 2021; risulta inoltre necessario aumentare la quota di entrate di conto capitale a finanziamento della spesa corrente (entrate da alienazioni patrimoniali a finanziamento delle quote capitali mutui e prestiti in ammortamento) negli anni 2022 e 2023, rispettivamente di 44 e 27 mln €.

**Atteso inoltre che**, con riferimento alla parte in conto capitale del bilancio, occorre recepire negli stanziamenti di bilancio le seguenti variazioni:

- un maggiore stanziamento per l'anno 2021 legato alla previsione di ulteriori finanziamenti a lungo termine per euro 150.000.000,00, al fine di integrare le risorse per l'avvio degli investimenti da finanziare nel 2021;
- variazioni per applicazione al bilancio di previsione 2021 delle seguenti quote del risultato di amministrazione al 31/12/2020:



- parte disponibile: euro 50.000.000,00 per il finanziamento di spese di investimento;
- parte vincolata, a finanziamento di spese di conto capitale: euro 3.787.500,00 avanzo da altri vincoli derivanti dalla legge;
- variazioni di alcune previsioni di spesa ed entrata di conto capitale, a seguito della verifica degli andamenti gestionali.

**Atteso che** sono state altresì segnalate dalle Direzioni interessate le seguenti variazioni:

- maggiori e minori entrate, in parte corrente e in conto capitale, relative a proventi con vincolo di destinazione, che determinano un corrispondente aumento o riduzione della spesa correlata;
- variazioni compensative, di parte corrente e di conto capitale, che si rendono necessarie al fine di adeguare gli stanziamenti previsti in bilancio alle esigenze gestionali emerse; tali variazioni si traducono in movimentazioni tra stanziamenti relativi a spese all'interno delle singole Direzioni, operate per esigenze segnalate dai responsabili dei servizi e consentono una redistribuzione delle risorse fra spese diverse per destinazione, effettuata in un'ottica di migliore utilizzo delle risorse disponibili.

**Viste** le variazioni alle dotazioni del bilancio di previsione finanziario 2021-2023, predisposte per le motivazioni sopra indicate, rappresentate nel prospetto allegato 1 e nella relazione tecnica allegato 2, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento.

### **Dato atto che**

alla luce di quanto sopra esposto le variazioni apportate, riepilogate per tipologie e missioni/programmi nel citato allegato 1 e rappresentate nella citata Relazione tecnica allegato 2, rispettano il pareggio finanziario complessivo, garantendo un fondo di cassa finale non negativo, e tutti gli equilibri stabiliti in Bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, così come rappresentato negli allegati 3 e 4, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;

quanto previsto nel presente provvedimento conferma il rispetto dei limiti di indebitamento dell'Ente il cui livello, secondo quanto previsto dall'art. 204 del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267, è pari a 3,87%, a fronte di un limite normativo per l'esercizio finanziario 2021 stabilito nella misura del 10%, come rappresentato nell'allegato 5, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

a seguito delle variazioni apportate si confermano in linea con la normativa vigente gli stanziamenti del fondo di riserva, del fondo di riserva di cassa nonché del fondo crediti di dubbia esigibilità.



**Considerato che** il presente provvedimento rappresenta altresì l'esito dell'attività di controllo degli equilibri finanziari ai sensi dell'art. 10 del Regolamento sul sistema dei controlli interni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 7 dell'11 febbraio 2013.

**Considerato che, con riferimento ai contenuti del DUP 2021-2023**

è necessario integrare e modificare, come indicato nell'allegato 6, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, il Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021-2023 nonché l'elenco annuale riferito all'anno 2021, approvati dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 35 del 28/04/2021 e successivamente modificati con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/07/2021;

le modifiche al Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021-2023 e all'elenco annuale riferito all'anno 2021 riportate nel citato allegato 6 comportano variazioni al Bilancio di previsione finanziario 2021-2023 ricomprese tra quelle inserite nel presente provvedimento;

è necessario inoltre integrare e modificare il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2021-2022 e l'elenco annuale 2021, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 35 del 28/04/2021 ed aggiornato in ultimo con deliberazione di Giunta Comunale n. 810 del 16/07/2021, relativamente agli acquisti evidenziati nell'allegato 7, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

per effetto delle attuali integrazioni e variazioni il Quadro delle Risorse Finanziarie del Programma (già approvato con deliberazione consiliare n. 35/2021 e variato in ultimo con deliberazione di Giunta Comunale n. 810/2021) risulterà aggiornato al lordo delle variazioni di cui al presente provvedimento. Le relative risultanze finali sono di seguito riportate:

- euro 145.072.823,51 per l'anno 2021
- euro 309.542.481,05 per l'anno 2022;

l'allegato 8, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, evidenzia gli acquisti di forniture e servizi oggetto dell'attuale aggiornamento del Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2021-2022 per i quali dovranno esser assunte annotazioni di spesa sulle annualità successive al Bilancio 2021-2023, in considerazione dell'annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento e della durata del conseguente rapporto giuridico;

l'approvazione dei singoli progetti inseriti con la presente modifica nel Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2021-2022 e l'individuazione delle modalità di scelta del contraente, con determinazione a contrattare prima dell'indizione della gara, ex art. 192 D. Lgs. 267/2000, sarà a cura dei dirigenti competenti sulla base della struttura organizzativa comunale, nei limiti degli stanziamenti di bilancio;



risulta altresì necessario modificare la sezione B.3 “Programmazione operativa” del Documento Unico di Programmazione 2021-2023, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28/04/2021 e successivamente modificato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/07/2021, come riportato nell'allegato 9 “Modifiche al DUP 2021-2023 sezione B.3 – Programmazione operativa”, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

ritenuto infine, a seguito dell'approvazione dell'aggiornamento del Piano Occupazionale 2021-2023 da parte della Giunta Comunale con propria deliberazione n. 1285 del 1/10/2021 ad oggetto “Modifiche e aggiornamento del Documento di programmazione triennale del fabbisogno di personale 2021-2023. Immediatamente eseguibile”, di modificare le sezioni B.2 e B.5 relative alle spese di personale della sezione operativa del Documento Unico di Programmazione 2021-2023, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28/04/2021 e successivamente modificato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/07/2021, come riportato nell'allegato 10 “Modifiche al DUP 2021-2023 Sezioni B.2 e B.5 – Spese di personale”, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

### **Considerato da ultimo che, con riferimento al Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari**

con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021 ad oggetto “Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2021-2023”, è stato approvato il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari anno 2021;

nell'ambito delle istruttorie di valorizzazione avviate dalla Direzione Urbanistica è emersa la necessità di integrare il suindicato piano delle alienazioni con i sottostanti interventi.

La seconda edizione del bando Reinventing Cities, avviata con Delibera di Giunta Comunale n. 2141 del 3 dicembre 2019 ha riguardato, tra gli altri, il sito denominato Area ERS “Crescenzago”, per il quale è stata prevista la costituzione del diritto per una durata massima di 90 anni. Il sito è incluso dal Piano di Governo del Territorio tra le aree destinate a edilizia residenziale sociale di nuova previsione.

Il PGT prevede la possibilità di trasferire diritti edificatori provenienti da pertinenze dirette e indirette di proprietà comunale, per la realizzazione di funzioni urbane diverse dall'edilizia residenziale sociale, realizzabili solo contestualmente alla realizzazione dell'ERS.

Coerentemente a quanto previsto dall'art. 8 comma 5 della Normativa d'Attuazione del Piano dei Servizi del PGT “Edilizia Residenziale Sociale” (secondo cui “nelle aree destinate all'edilizia residenziale sociale di nuova previsione è possibile realizzare interventi così come definiti all'articolo 9 comma 2 lettera b delle Norme di Attuazione del Piano delle Regole e/o Servizi Abitativi Pubblici. (...) è possibile trasferire diritti edificatori provenienti da pertinenze dirette e indirette di proprietà comunale per la realizzazione di funzioni urbane diverse dall'edilizia residenziale sociale realizzabili solo contestualmente alla realizzazione dell'ERS”) e a quanto previsto dal bando, la proposta



vincitrice prevede, oltre alla realizzazione di ERS, la realizzazione di funzioni urbane libere mediante l'acquisto di 8.216 mq diritti edificatori provenienti da aree di proprietà comunale. Tale previsione, in linea con il PGT e il bando, è contenuta all'interno dell'offerta.

Pertanto si rende necessario integrare il PAVI 2021, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021, con l'esatta individuazione e quantificazione dei diritti edificatori di proprietà comunale necessari all'attuazione dell'intervento.

Le aree di atterraggio sono così identificate: Foglio 150 mappali 123, 148 (parte), 327, 609, 612, 752 parte, Foglio 152 mappale 19 parte, 206 parte, Foglio 205 mappale 26 parte e porzioni incensite.

Le aree di proprietà comunale di decollo dei diritti edificatori saranno successivamente puntualmente identificate.

Comune	Indirizzo	oggetto	cessione diritto reale	foglio	mappale	mq.
Milano	Aree pertinenza indiretta e diretta di proprietà comunale (aree di decollo)	Reinventing Cities Seconda Edizione - Area ERS Crescenzago (area di atterraggio)	Alienazione diritti edificatori	Aree pertinenza indiretta e diretta di proprietà che dovranno essere puntualmente identificate (aree di decollo)	Aree pertinenza indiretta e diretta di proprietà comunale che dovranno essere puntualmente identificate (aree di decollo)	6.448 (mq di SL) (che si aggiungono a 1.768 già individuati con PAVI 2020)

#### Via Vipiteno/Via De Notaris

In base alla Convenzione "[...] per la regolamentazione della cessione delle aree per opere di urbanizzazione e la realizzazione di opere stradali a scomputo degli oneri derivanti dagli interventi edilizi privati siti a Milano, via De Notaris 47,49, 50, 51 e 53" sottoscritta in data 31 maggio 2017 e successiva acquisizione della proprietà dell'Area comunale approvata dal Consiglio Comunale con delibera n. 21 del 24 luglio 2017, l'operatore ha presentato istanza di permesso di costruire in data 28/02/2020, per il cambio di destinazione d'uso da produttivo a commerciale, di una s.l.p. di 2.492,72 mq, rispetto a cui, è calcolata – in applicazione del P.G.T. vigente – una dotazione territoriale di aree per servizi pari a 1.076,51 mq. È stata prevista la cessione al Comune di Milano della proprietà delle seguenti aree per una superficie complessiva di mq. 681,73 tutte comprese all'interno del T.U.C. e, in particolare, all'interno degli A.R.U. come di seguito specificato:

- area di mq 241,46 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 148 parte, 154 parte, 155 parte del foglio 110 ("Area 1");
- area di mq 353,27 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 143 parte, 144 parte, 148 parte, 154 parte, 155 parte del foglio 110 e successivi aggiornamenti ("Area 2");
- area di mq 87 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 143 parte del foglio 110 e successivi aggiornamenti (di seguito, per brevità, "Area 3").

Inoltre è stata prevista la cessione al Comune di Milano della proprietà delle seguenti aree comprensive delle opere infrastrutturali a fronte della attribuzione, a titolo di indennizzo, di un corrispondente numero di relativi diritti edificatori perequati, che l'operatore avrà il diritto di trasferire



in altra area di pertinenza diretta del P.G.T., ancora da definire, ai sensi dell'art. 7, in particolare commi 2 e 7 delle Norme di Attuazione del Piano delle Regole del PGT:

a) area di mq 312,13 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 147 parte del foglio 110 e successivi aggiornamenti (“Area 7”);

b) area di mq 76,88 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 143 parte del foglio 110 e successivi aggiornamenti (“Area 8”).

Si rende pertanto necessario integrare il PAVI 2021 con gli interventi di seguito elencati:

Comune	Indirizzo	Aree in acquisizione a titolo gratuito/oneroso			
		Foglio	Mappale	Mq.	gratuito/oneroso
Milano Municipio 2	Via De Notaris	110	148 parte, 154 parte, 155parte	241,46	gratuito
Milano Municipio 2	Via De Notaris	110	143parte, 144parte, 148parte, 154parte, 155parte	353,27	gratuito
Milano Municipio 2	Via De Notaris	110	143parte	87	gratuito
Milano Municipio 2	Via De Notaris	110	147parte	312,13 mq	gratuito comprensive delle opere infrastrutturali
Milano Municipio 2	Via De Notaris	110	143parte	76,88 mq	gratuito comprensive delle opere infrastrutturali

Comune Municipio	Indirizzo	oggetto	cessione diritto reale	foglio	mappale	mq.	Aree di Atterraggio
Milano Municipio 2	Via De Notaris	Diritti edificatori da aree a pertinenza diretta/indiretta di proprietà comunale	trasferimento	110	147parte	312,13 mq	Da definire
				110	143parte	76,88 mq	Da definire

#### Permuta di Aree in via Cabella 46

Si rende necessario aggiornare il PAVI 2021 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021, con rettifica della superficie del mappale 372 di proprietà comunale da mq 143 a mq 73, che sarà oggetto di permuta con la stipula della convenzione.

Comune	Indirizzo	Aree in acquisizione			Aree in cessione		
		Foglio	Mappale	Mq.	Foglio	Mappale	Mq.
Milano Municipio 7	Via Cabella 46	416	363 382 parte	32 mq 41 mq	416	372 parte  (in attesa di frazionamento del mappale)	73 mq



*permuta di aree tra Comune di Milano e l'operatore privato*

Inoltre si rende necessario procedere alla rettifica del mappale relativo all'acquisizione dell'area: da mappale 91(parte) a 382(parte) nonché alla ridefinizione del totale dell'area da mq "1550 circa" a mq 1504.

Operazioni di valorizzazione mediante convenzione e/o dichiarazione ex art. 31, c. 21 e 22, L.448/98

Comune	Indirizzo	Aree in acquisizione a titolo gratuito/oneroso			
		Foglio	Mappale	Mq.	gratuito/oneroso
Milano Municipio 7	Via Cabella 46	416	382 parte	1504	gratuito

*area di cessione che viene ceduta dall'operatore privato, quale dotazione territoriale per servizi*

### via Zecca Vecchia 3

Si rende necessario aggiornare il PAVI 2021 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021, con aggiornamento di quanto previsto nel PAVI 2019, già ridefinito nel PAVI 2020 approvato con Delibera di Consiglio Comunale n. 5 del 5/03/2020 e da ultimo nell'integrazione al PAVI 2020 approvata con Delibera di Consiglio Comunale n. 54 del 2/11/2020, in quanto sono state ridefinite le superfici dell'area in acquisizione, oggetto di permuta, da mq 15.36 a mq 28,19 ed è stato registrato un aggiornamento catastale, da mappale 167 (parte) a 424 (parte - generato tramite soppressione dei precedenti mappali 167 e 300), come di seguito specificato:

Comune / Municipio	Indirizzo	Aree in acquisizione			Aree in cessione		
		Foglio	Mappale	Mq.	Foglio	Mappale	Mq.
Milano Municipio 1	Via Zecca Vecchia/Via San Maurilio/Via Fosse Ardeatine	388	424 parte	28,19	388	Porzione di terreno attualmente non censito catastalmente (parte dell'incrocio tra via Zecca Vecchia e via San Maurilio) Confini a Nord-Est con Fg. 388 mapp. 424 parte, e altre porzioni di terreno/sede stradale attualmente non censito	14,48

### Via Mosca 189

A seguito di modifica della soluzione progettuale, non è prevista la retrocessione dell'area di cui al foglio n. 454 mappale n. 369 inserita per mero errore materiale nel PAVI 2021 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021. L'Area permane nella proprietà dell'Amministrazione Comunale e occorre espungere l'intervento dal PAVI 2021.

### Cascina Carpana e Carpanino – via San Dionigi 121

Si rende necessario aggiornare il PAVI 2021, coerentemente con quanto previsto nel DUP 2021 – 2023, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021, in quanto il complesso cascinale Carpana e Carpanino (identificato catastalmente al Foglio 615, Mappali 48, 49, 51, 52, 54, 55, 56, 57, 58, 61, 221, 222 parte, 223, 225, 282, 294), di proprietà comunale, viene assoggettato a procedura di evidenza pubblica per la concessione in diritto di superficie (per



massimo 90 anni), volta alla riqualificazione della cascina e all'insediamento prevalentemente di funzioni di interesse pubblico e generale, nel rispetto del regime vincolistico a cui è sottoposto (vincolo di interesse storico artistico culturale e Parco Agricolo Sud Milano).

Comune	Cod Inv	indirizzo	oggetto	cessione diritto reale	foglio	mappale	sub.	mq.
Milano Municipio 4	5636	(Cascina Carpana e Carpanino) Via San Dionigi 121	Area / edificio	Piena proprietà / diritto di superficie (max 90 anni)	615	48, 49, 51, 52, 54, 55, 56, 57, 58, 61, 221, 222 parte, 223, 225, 282, 294		26.000

#### Via Cristina Belgioioso – PII MIND

Si rende necessario aggiornare il PAVI 2021 relativamente all'acquisizione di aree a titolo gratuito nell'ambito del PII Post-Expo/MIND, come di seguito elencato e riepilogato in tabella:

- conformemente alla nota di ANAS S.p.A. (Prot. CDG-0091211 del 26 giugno 2012), e alla Convenzione Urbanistica del P.I.I. MIND, è stata prevista l'acquisizione a titolo gratuito a favore del Comune di Milano delle aree intitolate ad ANAS S.p.A. ricadenti nell'ambito di interesse dell'Esposizione Universale 2015;
- conformemente a quanto previsto dal PII MIND, il Progetto di Stralcio Funzionale A04 prevede la cessione al Comune di Milano di ulteriori aree da destinare a percorsi ciclopedonali lungo il canale d'acqua esistente (Fg.3, Mapp. 279 parte; Fg.4, Mapp. 267 parte, 274 parte, 158 parte, 276 parte);
- è altresì prevista la cessione di ulteriori aree destinate alla viabilità esistente (Loop Sud1, Loop Nord1), che sarà oggetto di progetto di completamento (Fg. 3, Mapp. 143 parte; Fg.4, Mapp. 158 parte).

#### Operazioni di valorizzazione mediante convenzione e/o dichiarazione ex art. 31, c. 21 e 22, L.448/98

Comune	indirizzo	Aree in acquisizione a titolo gratuito/oneroso			
		Foglio	Mappale	Mq.	gratuito/ oneroso
Milano Municipio 8	Via Cristina Belgioioso PII MIND (ex aree ANAS)	27	63,73,74,77,86,138,139,140,150, 151,152,227,229,407,571,572,573, 577,578,566,568,569,570,561,562, 558,559,560,574,575,576,427,459, 460,461,462,589,590,591,594,595, 493,495,494,490,489,491,492,483, 482,486,484,485,487,481,479,480, 488,105,104	19.122  circa	gratuito
Milano Municipio 8	Via Cristina Belgioioso PII MIND (PSF A04, Loop Sud 1 e Loop Nord 1)	3 / 4	143 parte, 279 parte / 267 parte, 274 parte, 158 parte, 276 parte	2.700 circa	gratuito

#### PII Montecity Rogoredo - Area Via Pizzolpasso/Monte Penice



Si rende necessario rettificare e integrare le previsioni di cui ai PAVI precedenti, in relazione alla ridefinizione degli interventi di cui alla variante approvata con Delibera n. 42 del 27.05.2021 di ratifica dell'adesione del Comune di Milano all'Atto integrativo dell'Accordo di Programma denominato Montecity Rogoredo.

Nello specifico:

Operazioni di valorizzazione mediante convenzione e/o dichiarazione ex art. 31, c. 21 e 22, L.448/98

Comune	indirizzo	Aree in acquisizione a titolo gratuito/oneroso			
		Foglio	Mappale	Mq.	gratuito/oneroso
Milano Municipio 4	Via Pizzolpasso/Montepenice (PII Montecity - Rogoredo) (rettifica del PAVI integrato con delibera CC 54/2020)	587	180	35	gratuito
		616	401, 396	6978	gratuito

Inoltre le aree individuate al foglio 587 mappale 176 di proprietà del Comune di Milano in attuazione del PII Montecity-Rogoredo 2005, a fronte della Variante al PII 2021 vengono cedute all'Operatore, in forza del nuovo Masterplan, approvato con la Variante medesima, che ha ridefinito in parte le aree fondiari di proprietà del soggetto attuatore e di conseguenza le cessioni già attuate in forza della convenzione originaria:

Comune	indirizzo	Aree in cessione a titolo gratuito/oneroso			
		Foglio	Mappale	Mq.	gratuito/oneroso
Milano Municipio 4	Via Pizzolpasso/Montepenice (PII Montecity - Rogoredo) (rettifica del PAVI integrato con delibera CC 54/2020)	587	176	13260	gratuito

Le aree di proprietà del Comune di Milano individuate al Foglio 587, mappale 178 e al Foglio 616, mappale 397, sono state concesse in diritto di superficie ad Aler in attuazione del PII Montecity-Rogoredo 2005:

Comune	indirizzo	Retrocessione diritto di superficie a titolo gratuito/oneroso			
		Foglio	Mappale	Mq.	gratuito/oneroso
Milano Municipio 4	Via Pizzolpasso/Montepenice (PII Montecity - Rogoredo) (conferma del PAVI integrato con delibera CC 54/2020)	587	178	4661	gratuito
		616	397		gratuito

Le aree di proprietà del Comune di Milano individuate al Foglio 587, mappale 178 e al Foglio 616, mappale 397, già concesse in diritto di superficie ad Aler in attuazione del PII Montecity-Rogoredo 2005, previa relativa retrocessione da parte di Aler, a fronte della ratifica dell'adesione del Comune di Milano all'Atto integrativo dell'Accordo di Programma denominato "Montecity - Rogoredo" sottoscritto il 4 giugno 2004 tra Regione Lombardia e Comune di Milano, e connessa Variante al PII approvata con deliberazione di Consiglio comunale n. 42 del 27/05/2021 e con Decreto del Presidente della Regione Lombardia n. 777 dell'8.6.2021, pubblicato sul BURL, Sezione Ordinaria,



del 17.6.2021, saranno interessate, unitamente alle aree di proprietà del Comune di Milano individuate al foglio 587, mappali 61, 179 e 180, ed al foglio 616, mappali 396, 398 e 401, dalla costituzione del diritto di superficie sino ad un massimo di 90 anni, previa verifica di idoneo Piano Economico Finanziario, a favore del Conservatorio di Milano per la realizzazione del proprio Campus:

Comune	indirizzo	cessione in diritto di superficie a titolo gratuito/oneroso.			
		Foglio	Mappale	Mq	gratuito/oneroso
Milano Municipio 4	Via Pizzolpasso/Montepenice PII Montecity – Rogoredo (modifica PAVI delibera CC 54/2020)	587	61*, 178, 179*, 180,	4968	gratuito
		616	396, 397, 398*, 401	8306	gratuito

\* I mappali 61 e 179 del foglio 587, nonché il mappale 398 del foglio 616 sono di proprietà del Comune in forza del PII Montecity-Rogoredo 2005

#### Via Frigia

Si rende necessario procedere all'aggiornamento del PAVI 2021, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021, in particolare in merito alla superficie dell'area interessata dall'intervento già approvato, da mq 427 a mq 587, così come previsto nello stesso DUP 2021 – 2023 come rettificabile in sede di convenzionamento:

Comune	indirizzo	Aree in acquisizione a titolo gratuito/oneroso			
		Foglio	Mappale	Mq.	gratuito/oneroso
Milano Municipio 2	Via Frigia	83	372 (parte)	587	gratuito

#### Parcheggio di Interscambio Rho-Fiera

Si rende necessario modificare le previsioni di cui ai PAVI precedenti, in relazione alla ridefinizione degli accordi con gli Enti coinvolti nell'Accordo di Programma Fiera, prevedendo, previa verifica di fattibilità tecnico-economica e giuridico-amministrativa mediante l'assunzione di appositi provvedimenti da parte dei competenti organi dell'Amministrazione, l'acquisizione a titolo oneroso delle aree destinate alla realizzazione del parcheggio di interscambio, per la cui attuazione la Società Expo corrisponderà al Comune di Milano un cofinanziamento di circa 1,9 mln €. Il valore dell'area da acquisire è stato congruito dai competenti uffici e l'importo del cofinanziamento che la Società Expo corrisponderà risulta comprensivo di tale valore.



Comune	indirizzo	Aree in acquisizione a titolo gratuito/oneroso			
		Foglio	Mappale	Mq.	gratuito/oneroso
Rho	Via A. Grandi 40/42	36	Cat. Terreni: 134, 673, 674, 675 (565) Cat. Fabbricati: 136 (565)	9.065	oneroso

### Via Cena n. 27

Si rende necessario aggiornare il PAVI 2021 relativamente al trasferimento all'Immobiliare Cena di Borri Luisa Maria & C. del compendio immobiliare posto in via Cena n. 27, come riportato nel Documento Unico di Programmazione 2021 - 2023 a pag 417. Detto compendio è stato interessato da un accordo transattivo che ha definito un'annosa vicenda che trae origine da una convenzione sottoscritta in data 25.9.1941 con la Società Anonima Immobiliare Cena (oggi Immobiliare Cena di Borri Luisa Maria & C.) per l'esecuzione di un piano particolareggiato in parziale attuazione del piano regolatore generale. Una volta espropriato con i fondi messi a disposizione del Comune da parte della predetta società, quest'ultima ne otteneva la disponibilità. Nel corso degli anni non si provvedeva all'attuazione della convenzione e la vicenda costituiva oggetto di contenzioso. Con l'Immobiliare Cena di Borri Luisa Maria & C. è stata ricercata una composizione bonaria confluita nelle linee di indirizzo di un accordo transattivo approvate con deliberazione di Giunta Comunale n. 932 del 30.7.2021 L'accordo transattivo è la risultante di lunghe e complesse trattative impostate con spirito di reciproca collaborazione al fine di percorrere una soluzione compositiva con la Società ed evitare l'alea, i costi e i tempi di un'azione civile. L'accordo oltre a riconoscere in via definitiva all'Immobiliare Cena di Borri Luisa Maria & C. un'area già trasferita alla stessa in forza della citata convenzione del 1941, prevede il trasferimento a titolo oneroso della proprietà di un compendio che avrebbe dovuto essere ceduto per l'allargamento della via Cena, oggi non più necessario, individuato nel vigente Catasto a parte dei mappali 235 e 240 del foglio 442, ed avente una superficie di mq. 330. Il prezzo stimato dai competenti uffici comunali per detto compendio è pari a € 260.000,00 (ottenuto decurtando dal valore dell'area, pari a € 301.151,40, la somma di € 41.151,40, corrispondente all'attualizzazione dell'importo versato dall'Immobiliare Cena al Comune di Milano per l'espropriazione delle aree). La deliberazione di Giunta Comunale prevede inoltre il pagamento rateizzato dell'importo sopraindicato. La sottoscrizione dell'accordo transattivo approvato dalla Giunta Comunale oltre a definire l'annosa vicenda, esclude l'alea di un contenzioso dall'esito incerto e consente altresì al Comune di Milano di realizzare il corrispettivo per la cessione.

Comune	indirizzo	Aree in vendita a titolo gratuito/oneroso			
		Foglio	Mappale	Mq.	gratuito/oneroso
Milano Municipio 4	Via Cena 27	442	235 parte, 240 parte	330	oneroso



### **Considerato infine che**

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 2/11/2020 è stato integrato il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 5 marzo 2020, ad oggetto “Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2021-2023”;

il piano delle alienazioni di cui alla deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 2/11/2021 include, tra i vari immobili, la cascina di via Taverna 72, individuata al foglio 399 mapp. 26,27,28,29,30,31,32,33, per la cessione in piena proprietà/diritto di superficie. Nell’ambito del procedimento in corso per la valorizzazione del bene è emersa la necessità di includere un’ulteriore area marginale, individuata al foglio 399 mapp. 37 e 38p, ricompresa nell’ambito dello sviluppo storico del complesso cascinale, ma erroneamente non inserita nel citato piano delle alienazioni; inoltre, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 12/03/2018 ad oggetto “Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di previsione 2018 -2020”, è stato approvato il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari anno 2018, che include, tra i vari immobili, le caserme di proprietà comunale;

nel citato elenco non è stata inserita la caserma di Benedetto Marcello 29-31, individuata al foglio 271, mappali 363-364-365.

Il Ministero dell’Interno ha manifestato l’interesse all’acquisto della sopracitata caserma, per cui si intende avviare il procedimento per la vendita dell’immobile.

Si rende pertanto necessario integrare il Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni anno 2021 con l’inserimento delle particelle 37 e 38 p. del foglio 399, per la cessione in proprietà/diritto di superficie dell’immobile di via Taverna 72, e l’inserimento della caserma di Benedetto Marcello 29-31, individuata al foglio 271, mappali 363-364-365 per l’alienazione diretta al Ministero dell’Interno.

### **Visti**

- gli allegati prospetti 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11 e 12, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento.

### **Visti inoltre**

- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28/04/2021 ad oggetto “Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2021-2023”;
- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 39 del 24/05/2021 ad oggetto “Rendiconto della gestione per l’esercizio 2020”;
- la deliberazione di Giunta Comunale n. 579 del 25/05/2021 ad oggetto “Modifiche al Sistema di misurazione e valutazione della performance (SMVP), approvazione del Piano degli Obiettivi 2021 – 2023 e del Piano Esecutivo di Gestione 2021-2023. Immediatamente eseguibile”;
- la deliberazione di Giunta Comunale n. 572 del 21/05/2021 ad oggetto “Documento di programmazione triennale del fabbisogno di personale 2021-2023. Immediatamente eseguibile”;



- la deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/07/2021 ad oggetto “Programmazione 2021-2023 – Variazione di assestamento generale del bilancio finanziario e salvaguardia degli equilibri di bilancio – Ricognizione dello stato di attuazione dei programmi – Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)”;
- la deliberazione di Giunta Comunale n. 995 del 6/08/2021 ad oggetto “Programmazione 2021-2023 - Ripartizione delle tipologie in categorie e dei programmi in macroaggregati e attribuzione delle risorse ai relativi capitoli nel Piano Esecutivo di Gestione finanziario a seguito dell’approvazione della deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/07/2021. Immediatamente eseguibile.”;
- la deliberazione di Giunta Comunale n. 1285 dell’1/10/2021 ad oggetto “Modifiche e aggiornamento del Documento di programmazione triennale del fabbisogno di personale 2021-2023. Immediatamente eseguibile”;
- l’art. 175 c. 5-quater e 187 comma 3-quinquies del D. Lgs. 18 agosto 2000 n. 267 che consentono variazioni agli stanziamenti di bilancio da parte del responsabile finanziario;
- le leggi vigenti in materia, ed in particolare:
  - il D. Lgs. n. 267/2000;
  - il D. Lgs. n. 118/2011;
  - le manovre e i vincoli di finanza pubblica rilevanti per il periodo 2021-2023;
- lo Statuto del Comune e il Regolamento di Contabilità;
- il parere di regolarità tecnica espresso, ai sensi e per gli effetti dell’art. 49 del D. Lgs. n. 267/2000, dal Direttore Bilancio e Partecipate, dal Direttore della Direzione Tecnica, dal Direttore dell’Area Gare beni e servizi, dal Direttore della Direzione Mobilità e Trasporti, dal Direttore della Direzione Urbanistica, dal Direttore della Direzione Cultura, dal Direttore della Direzione Organizzazione e Risorse Umane e dal Direttore della Direzione Demanio e Patrimonio, che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- il parere di regolarità contabile espresso, ai sensi e per gli effetti dell’art. 49 del D. Lgs. n. 267/2000, dal Direttore Bilancio e Partecipate, che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- il parere di legittimità espresso dal Segretario Generale, parimenti allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- il parere dell’Organo di Revisione, espresso ai sensi dell’art. 239 c. 1 lett. b) del D. Lgs. n. 267/2000, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;

## D E L I B E R A

1. di variare, per le motivazioni indicate in premessa che si intendono qui espressamente richiamate, le dotazioni di competenza e di cassa del Bilancio di previsione finanziario 2021-2023 secondo quanto indicato nell’allegato 1 e nella relazione tecnica allegato 2, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;



2. di ridurre, per le motivazioni indicate in premessa, di 62 mln € la quota di avanzo di amministrazione libero risultante dal Rendiconto 2020 applicata al Bilancio di Previsione 2021 con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/07/2021 per il riequilibrio della gestione di competenza 2021;
3. di dare atto che le variazioni apportate di cui al precedente punto n. 1 rispettano il pareggio finanziario complessivo, garantendo un fondo di cassa finale non negativo, e tutti gli equilibri stabiliti in Bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, così come rappresentato negli allegati 3 e 4, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;
4. di prendere atto dell'allegato 5 (Dimostrazione capacità di indebitamento Anno 2021), parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
5. di integrare e modificare il Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021-2023 nonché l'elenco annuale riferito all'anno 2021, approvati dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 35 del 28/04/2021 e successivamente modificati con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/07/2021, come indicato nell'allegato 6, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
6. di integrare e modificare il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi 2021-2022 e l'elenco annuale 2021, approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 35 del 28/04/2021 ed aggiornato in ultimo con deliberazione di Giunta Comunale n. 810 del 16/07/2021 relativamente agli acquisti evidenziati nell'allegato 7, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
7. di prendere atto che, per effetto delle attuali integrazioni e variazioni, il Quadro delle Risorse Finanziarie del Programma (già approvato con deliberazione consiliare n. 35/2021 ed aggiornato in ultimo con deliberazione di Giunta Comunale n. 810/2021) risulterà aggiornato al lordo delle variazioni di cui al presente provvedimento. Le relative risultanze finali sono di seguito riportate:
  - euro 145.072.823,51 per l'anno 2021
  - euro 309.542.481,05 per l'anno 2022;
8. di dare atto che, per gli acquisti evidenziati nell'allegato 8, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, dovranno esser assunte annotazioni di spesa sulle annualità successive al Bilancio 2021-2023 in considerazione dell'annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento e della durata del conseguente rapporto giuridico;
9. di modificare la sezione B.3 "Programmazione operativa" del Documento Unico di Programmazione 2021-2023, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28/04/2021 e successivamente modificato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74



del 27/07/2021, come riportato nell'allegato 9 "Modifiche al DUP 2021-2023 sezione B.3 – Programmazione operativa", parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

10. di modificare le sezioni B.2 e B.5 relative alle spese di personale del Documento Unico di Programmazione 2021-2023, approvato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28/04/2021 e successivamente modificato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/07/2021, come riportato nell'allegato 10 "Modifiche al DUP 2021-2023 Sezioni B.2 e B.5 – Spese di personale", parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
11. di integrare e modificare, per le motivazioni indicate in premessa, il Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni Immobiliari, anno 2021, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28/04/2021 ad oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2021-2023", con le operazioni e le unità immobiliari indicate in premessa;
12. di trasferire il compendio immobiliare posto in via Cena n. 27 avente una superficie di mq. 330 circa, all'Immobiliare Cena di Borri Luisa Maria & C, a fronte del corrispettivo pattuito pari all'importo complessivo di € 260.000,00 (duecentosessantamila/00), secondo le linee di indirizzo dell'accordo transattivo approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 932 del 30/07/2021 ed al fine di definire una annosa vicenda, escludendo l'alea, i costi e i tempi di un contenzioso dall'esito incerto;
13. di intendere il Documento Unico di Programmazione 2021-2023 integrato nei termini indicati in premessa;
14. di prendere atto, ai sensi degli articoli 13 e 14 del D. Lgs. n. 118/2011, della proposta di articolazione:
  - delle tipologie in categorie (allegato 11 "Entrate per titoli, tipologie e categorie");
  - dei programmi in macroaggregati (allegato 12 "Spese per missioni, programmi e macroaggregati").

Firmato digitalmente da FORNO BRUNA, Conte Emmanuel

**Elenco delle variazioni apportate alle dotazioni di competenza e di cassa del Bilancio di previsione finanziario 2021-2023**

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
1		<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	29.625.546,22			29.625.546,22	
		<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	1.207.430.340,83			1.207.430.340,83	
		<b>UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	previsione di competenza	358.099.866,12	53.787.500,00	-62.000.000,00	349.887.366,12	
	10101	<b>Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.348.936.500,00 1.541.227.725,81		-6.600.000,00 -6.138.000,00	1.342.336.500,00 1.535.089.725,81	
	10102	<b>TRIBUTI DESTINATI AL FINANZIAMENTO DELLA SANITA'</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00	
	10103	<b>TRIBUTI DEVOLUTI E REGOLATI ALLE AUTONOMIE SPECIALI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00	
	10104	<b>COMPARTICIPAZIONI DI TRIBUTI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	30.000,00 27.900,00			30.000,00 27.900,00	
	10301	<b>FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	17.800.000,00 16.776.827,88			17.800.000,00 16.776.827,88	
	10302	<b>FONDI PEREQUATIVI DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00	
		<b>Totale Titolo 1</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.366.766.500,00 1.558.032.453,69		-6.600.000,00 -6.138.000,00	1.360.166.500,00 1.551.894.453,69	
	2		<b>Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
		20101	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	812.730.060,00 1.103.006.218,88	110.791.490,00 110.791.490,00	-16.500,00 -16.500,00	923.505.050,00 1.213.781.208,88

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
3	20102	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	486.000,00 486.000,00			486.000,00 486.000,00
	20103	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	23.854.680,00 28.362.309,56			23.854.680,00 28.362.309,56
	20104	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	4.145.780,00 4.984.557,91		-23.000,00 -23.000,00	4.122.780,00 4.961.557,91
	20105	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	previsione di competenza previsione di cassa	11.221.060,00 11.666.730,48		-103.890,00 -103.890,00	11.117.170,00 11.562.840,48
		<b>Totale Titolo 2</b>	previsione di competenza previsione di cassa	852.437.580,00 1.148.505.816,83	110.791.490,00 110.791.490,00	-143.390,00 -143.390,00	963.085.680,00 1.259.153.916,83
		<b>Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>					
	30100	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	512.880.560,00 602.625.177,88	20.618.510,00 15.453.918,63	-33.150.000,00 -33.150.000,00	500.349.070,00 584.929.096,51
	30200	<b>PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	195.030.000,00 115.030.000,00	1.271.100,00 1.271.100,00	-38.000.000,00 -38.000.000,00	158.301.100,00 78.301.100,00
	30300	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	15.371.360,00 21.323.230,20		-50.000,00 -50.000,00	15.321.360,00 21.273.230,20
	30400	<b>ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	64.358.940,00 64.358.940,00	107.750,00 107.750,00		64.466.690,00 64.466.690,00
	30500	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	224.978.410,00 225.323.119,42	4.903.000,00 4.224.424,80	-5.500.000,00 -4.738.800,00	224.381.410,00 224.808.744,22
		<b>Totale Titolo 3</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.012.619.270,00 1.028.660.467,50	26.900.360,00 21.057.193,43	-76.700.000,00 -75.938.800,00	962.819.630,00 973.778.860,93
	4	<b>Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
	40100	<b>TRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	80.000,00 80.000,00			80.000,00 80.000,00
40200	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.323.056.263,34 1.415.458.703,61	8.536.700,00 8.536.700,00	-27.180.000,00 -27.180.000,00	1.304.412.963,34 1.396.815.403,61	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
5	40300	<b>ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	40400	<b>ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.363.568.690,96 331.964.770,84	16.810.600,00 1.000.000,00	-214.474.208,41 -62.569.000,00	1.165.905.082,55 270.395.770,84
	40500	<b>ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	101.673.310,00 102.185.422,35			101.673.310,00 102.185.422,35
		<b>Totale Titolo 4</b>	previsione di competenza previsione di cassa	2.788.378.264,30 1.849.688.896,80	25.347.300,00 9.536.700,00	-241.654.208,41 -89.749.000,00	2.572.071.355,89 1.769.476.596,80
		<b>Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
	50100	<b>ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50200	<b>RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50300	<b>RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	8.500.000,00 16.485.683,18			8.500.000,00 16.485.683,18
	50400	<b>ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	200.000.000,00 200.000.000,00			200.000.000,00 200.000.000,00
		<b>Totale Titolo 5</b>	previsione di competenza previsione di cassa	208.500.000,00 216.485.683,18			208.500.000,00 216.485.683,18
6		<b>Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI</b>					
	60100	<b>EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60200	<b>ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60300	<b>ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	780.708.939,87 670.874.962,74	150.000.000,00		930.708.939,87 670.874.962,74
	60400	<b>ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Titolo 6</b>	previsione di competenza previsione di cassa	780.708.939,87 670.874.962,74	150.000.000,00		930.708.939,87 670.874.962,74
7	70100	<b>Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b> <b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	825.000.000,00 825.000.000,00			825.000.000,00 825.000.000,00
		<b>Totale Titolo 7</b>	previsione di competenza previsione di cassa	825.000.000,00 825.000.000,00			825.000.000,00 825.000.000,00
9	90100	<b>Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b> <b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	previsione di competenza previsione di cassa	382.935.100,00 397.901.273,78			382.935.100,00 397.901.273,78
	90200	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	66.343.850,00 94.217.150,32			66.343.850,00 94.217.150,32
		<b>Totale Titolo 9</b>	previsione di competenza previsione di cassa	449.278.950,00 492.118.424,10			449.278.950,00 492.118.424,10
		<b>Riepilogo titoli:</b>					
		<b>Titolo 1</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.366.766.500,00 1.558.032.453,69		-6.600.000,00 -6.138.000,00	1.360.166.500,00 1.551.894.453,69
		<b>Titolo 2</b>	previsione di competenza previsione di cassa	852.437.580,00 1.148.505.816,83	110.791.490,00 110.791.490,00	-143.390,00 -143.390,00	963.085.680,00 1.259.153.916,83
		<b>Titolo 3</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.012.619.270,00 1.028.660.467,50	26.900.360,00 21.057.193,43	-76.700.000,00 -75.938.800,00	962.819.630,00 973.778.860,93
		<b>Titolo 4</b>	previsione di competenza previsione di cassa	2.788.378.264,30 1.849.688.896,80	25.347.300,00 9.536.700,00	-241.654.208,41 -89.749.000,00	2.572.071.355,89 1.769.476.596,80

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**ENTRATE**

<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>		<b>Previsione attuale</b>	<b>Variazioni +</b>	<b>Variazioni -</b>	<b>Previsione Assestata</b>
		<b>Titolo 5</b>	previsione di competenza 208.500.000,00 previsione di cassa 216.485.683,18			208.500.000,00 216.485.683,18
		<b>Titolo 6</b>	previsione di competenza 780.708.939,87 previsione di cassa 670.874.962,74	150.000.000,00		930.708.939,87 670.874.962,74
		<b>Titolo 7</b>	previsione di competenza 825.000.000,00 previsione di cassa 825.000.000,00			825.000.000,00 825.000.000,00
		<b>Titolo 9</b>	previsione di competenza 449.278.950,00 previsione di cassa 492.118.424,10			449.278.950,00 492.118.424,10
		<b>TOTALE TITOLI</b>	previsione di competenza 8.283.689.504,17 previsione di cassa 7.789.366.704,84	313.039.150,00 141.385.383,43	-325.097.598,41 -171.969.190,00	8.271.631.055,76 7.758.782.898,27
		<b>TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA</b>	previsione di competenza 9.878.845.257,34 previsione di cassa 7.789.366.704,84	366.826.650,00 141.385.383,43	-387.097.598,41 -171.969.190,00	9.858.574.308,93 7.758.782.898,27

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
01		<b>Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>					
0101		<b>Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	35.284.444,64 0,00	480.390,00	-487.543,00	35.277.291,64 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	44.613.691,17 3.436.107,14 300.000,00	480.390,00	-487.543,00	44.606.538,17 3.436.107,14 300.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.137.842,92 0,00 0,00			3.137.842,92 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 710.010,00 0,00 710.010,00			0,00 710.010,00 0,00 710.010,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	39.430.561,78 300.000,00 48.461.544,09	480.390,00	-487.543,00	39.423.408,78 300.000,00 48.454.391,09
0102		<b>Programma 02 - SEGRETERIA GENERALE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.981.773,59 0,00	110.590,00	-131.225,00	5.961.138,59 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.768.296,38 2.293.294,87 601.895,35	110.590,00 16.000.000,00	-131.225,00	7.747.661,38 18.293.294,87 601.895,35
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.691.399,52 0,00 0,00 0,00	16.000.000,00		17.691.399,52 0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	8.275.068,46 601.895,35 9.459.695,90	16.110.590,00	-131.225,00	24.254.433,46 601.895,35 25.439.060,90
0103		<b>Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	57.384.750,28 0,00 74.454.848,91	1.653.010,00	-1.921.063,00	57.116.697,28 0,00 74.186.795,91

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0104	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	40.707.139,73 13.954.482,00			40.707.139,73 13.954.482,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	26.941.325,00 0,00			26.941.325,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	208.500.000,00 0,00			208.500.000,00 0,00
			previsione di cassa	2.229.040,00			2.229.040,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	308.820.930,01 13.954.482,00	1.653.010,00	-1.921.063,00	308.552.877,01 13.954.482,00
			previsione di cassa	312.125.213,91	1.653.010,00	-1.921.063,00	311.857.160,91
		<b>Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	83.066.293,87 0,00	4.107.980,00	-1.468.534,00	85.705.739,87 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	117.704.086,75 3.600.000,00	4.107.980,00	-1.468.534,00	120.343.532,75 3.600.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.600.000,00 0,00			3.600.000,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	730,00			730,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	86.667.023,87 0,00	4.107.980,00	-1.468.534,00	89.306.469,87 0,00
		previsione di cassa	121.304.816,75	4.107.980,00	-1.468.534,00	123.944.262,75	
0105		<b>Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	22.594.520,00 0,00	98.400,00	-4.106.200,00	18.586.720,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	30.556.202,33 82.577.148,03	98.400,00	-4.106.200,00	26.548.402,33 66.577.148,03
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	82.577.148,03 0,00		-16.000.000,00	66.577.148,03 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	82.581.727,38 0,00		-16.000.000,00	66.581.727,38 0,00
			previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	5.416.680,00			5.416.680,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	5.416.680,00			5.416.680,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	110.588.348,03 0,00 118.554.609,71	98.400,00  98.400,00	-20.106.200,00  -20.106.200,00	90.580.548,03 0,00 98.546.809,71
0106		<b>Programma 06 - UFFICIO TECNICO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	23.132.974,19 0,00 28.629.480,25	4.101.640,42  4.101.640,42	-383.463,00  -383.463,00	26.851.151,61 0,00 32.347.657,67
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	295.080.020,33 195.068.704,41 100.351.882,44	1.432.110,00  1.432.110,00	-20.810.000,00 -20.600.000,00 -210.000,00	275.702.130,33 174.468.704,41 101.573.992,44
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	   	   	0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.415.930,00 0,00 1.415.930,00	   	   	1.415.930,00 0,00 1.415.930,00
		<b>Totale Programma 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	319.628.924,52 195.068.704,41 130.397.292,69	5.533.750,42  5.533.750,42	-21.193.463,00 -20.600.000,00 -593.463,00	303.969.211,94 174.468.704,41 135.337.580,11
0107		<b>Programma 07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	28.158.362,44 0,00 32.956.432,62	228.960,00  228.960,00	-1.846.726,00  -1.846.726,00	26.540.596,44 0,00 31.338.666,62
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	419.788,01 0,00 419.788,01	   	   	419.788,01 0,00 419.788,01
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	   	   	0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	107.340,00 0,00 107.340,00	   	   	107.340,00 0,00 107.340,00
		<b>Totale Programma 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	28.685.490,45 0,00 33.483.560,63	228.960,00  228.960,00	-1.846.726,00  -1.846.726,00	27.067.724,45 0,00 31.865.794,63
0108		<b>Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.098.524,09 0,00 12.198.575,22	42.943,00  42.943,00	-116.380,42  -116.380,42	11.025.086,67 0,00 12.125.137,80

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0110	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	92.455.880,86 19.198.626,82	481.890,00		92.937.770,86 19.198.626,82
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	74.119.352,56 0,00	481.890,00		74.601.242,56 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 457.160,00			0,00 457.160,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	457.160,00			457.160,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	457.160,00			457.160,00
		<b>Totale Programma 08</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	104.011.564,95 19.198.626,82	524.833,00	-116.380,42	104.420.017,53 19.198.626,82
			previsione di cassa	86.775.087,78	524.833,00	-116.380,42	87.183.540,36
		<b>Programma 10 - RISORSE UMANE</b>					
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	191.628.263,00 29.035.298,00	506.010,00	-2.786.150,00	189.348.123,00 29.035.298,00	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	172.202.823,47 0,00	506.010,00	-2.786.150,00	169.922.683,47 0,00	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 72.660,00			0,00 72.660,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
		previsione di competenza	72.660,00			72.660,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	72.660,00			72.660,00	
	<b>Totale Programma 10</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	191.700.923,00 29.035.298,00	506.010,00	-2.786.150,00	189.420.783,00 29.035.298,00	
		previsione di cassa	172.275.483,47	506.010,00	-2.786.150,00	169.995.343,47	
	<b>Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI</b>						
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	15.045.762,49 0,00	260.000,00	-493.550,00	14.812.212,49 0,00	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	17.592.264,80 904.168,96	260.000,00	-493.550,00	17.358.714,80 1.104.168,96	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00	200.000,00		0,00 0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 1.160,00			0,00 1.160,00	
		previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	1.160,00			1.160,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	1.160,00			1.160,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Programma 11</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	15.951.091,45 0,00 18.497.593,76	460.000,00  460.000,00	-493.550,00  -493.550,00	15.917.541,45 0,00 18.464.043,76
		<b>Totale Missione 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.213.759.926,52 258.159.006,58 1.051.334.898,69	29.703.923,42  29.703.923,42	-50.550.834,42 -20.600.000,00 -29.950.834,42	1.192.913.015,52 237.559.006,58 1.051.087.987,69
02		<b>Missione 02 - GIUSTIZIA</b>					
0201		<b>Programma 01 - UFFICI GIUDIZIARI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.786.200,00 0,00 4.541.311,56	25.000,00  25.000,00	-3.320,00  -3.320,00	2.807.880,00 0,00 4.562.991,56
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.284.179,20 0,00 6.794.605,76	  6.794.605,76	  6.794.605,76	6.284.179,20 0,00 6.794.605,76
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	  0,00	  0,00	0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	203.080,00 0,00 203.080,00	  203.080,00	  203.080,00	203.080,00 0,00 203.080,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	9.273.459,20 0,00 11.538.997,32	25.000,00  25.000,00	-3.320,00  -3.320,00	9.295.139,20 0,00 11.560.677,32
		<b>Totale Missione 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	9.273.459,20 0,00 11.538.997,32	25.000,00  25.000,00	-3.320,00  -3.320,00	9.295.139,20 0,00 11.560.677,32
03		<b>Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>					
0301		<b>Programma 01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	151.797.372,96 0,00 204.578.583,93	2.388.100,00  2.388.100,00	-1.506.814,00  -1.506.814,00	152.678.658,96 0,00 205.459.869,93
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.087.150,36 0,00 3.114.830,40	  3.114.830,40	-120.000,00  -120.000,00	2.967.150,36 0,00 2.994.830,40

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0302	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	504.990,00			504.990,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	504.990,00			504.990,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	155.389.513,32	2.388.100,00	-1.626.814,00	156.150.799,32
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	208.198.404,33	2.388.100,00	-1.626.814,00	208.959.690,33
		<b>Programma 02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	3.278.110,00		-70.000,00	3.208.110,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa	3.523.823,70		-70.000,00	3.453.823,70
		previsione di competenza	5.993.855,06			5.993.855,06	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa	6.028.021,45			6.028.021,45	
		previsione di competenza	3.660,00			3.660,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	3.660,00			3.660,00	
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	9.275.625,06		-70.000,00	9.205.625,06	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	9.555.505,15		-70.000,00	9.485.505,15	
	<b>Totale Missione 03</b>	previsione di competenza	164.665.138,38	2.388.100,00	-1.696.814,00	165.356.424,38	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	217.753.909,48	2.388.100,00	-1.696.814,00	218.445.195,48	
04	<b>Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>						
0401	<b>Programma 01 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA</b>						
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	134.408.326,63	2.783.890,00	-1.388.830,00	135.803.386,63	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	167.420.496,49	2.783.890,00	-1.388.830,00	168.815.556,49	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	84.122.520,94	1.120.000,00		85.242.520,94	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	25.167.659,15			25.167.659,15	
		previsione di cassa	59.150.875,70	1.120.000,00		60.270.875,70	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0402	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	2.206.020,00			2.206.020,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	2.206.020,00			2.206.020,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	220.736.867,57	3.903.890,00	-1.388.830,00	223.251.927,57
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	25.167.659,15			25.167.659,15
			previsione di cassa	228.777.392,19	3.903.890,00	-1.388.830,00	231.292.452,19
		<b>Programma 02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	60.694.090,00	5.678.745,00	-1.819.290,00	64.553.545,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	107.549.581,62	5.678.745,00	-1.819.290,00	111.409.036,62
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	374.276.621,69	9.497.000,00	-3.600.000,00	380.173.621,69	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	138.721.930,21			138.721.930,21	
		previsione di cassa	237.790.311,01	9.497.000,00	-3.600.000,00	243.687.311,01	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	10.238.390,00			10.238.390,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	10.238.390,00			10.238.390,00	
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	445.209.101,69	15.175.745,00	-5.419.290,00	454.965.556,69	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	138.721.930,21			138.721.930,21	
		previsione di cassa	355.578.282,63	15.175.745,00	-5.419.290,00	365.334.737,63	
0404	<b>Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>						
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	46.360,00		-16.500,00	29.860,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	46.360,00		-16.500,00	29.860,00	
	<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza	46.360,00		-16.500,00	29.860,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	46.360,00		-16.500,00	29.860,00	
0405	<b>Programma 05 - ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE</b>						
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0406		<b>Programma 06 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	79.677.220,23	1.686.180,00	-912.275,00	80.451.125,23
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	115.654.827,78	1.686.180,00	-912.275,00	116.428.732,78
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	5.770,00			5.770,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.770,00			5.770,00
		previsione di cassa				
		<b>Totale Programma 06</b>	79.682.990,23	1.686.180,00	-912.275,00	80.456.895,23
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	115.660.597,78	1.686.180,00	-912.275,00	116.434.502,78
		previsione di cassa				
		<b>Totale Missione 04</b>	745.675.319,49	20.765.815,00	-7.736.895,00	758.704.239,49
		previsione di competenza	163.889.589,36			163.889.589,36
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	700.062.632,60	20.765.815,00	-7.736.895,00	713.091.552,60
		previsione di cassa				
05		<b>Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>				
0501		<b>Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO</b>				
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	100.908.656,13	1.250.000,00	-170.000,00	101.988.656,13
		previsione di competenza	54.181.012,27			54.181.012,27
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	48.693.328,48	1.250.000,00	-170.000,00	49.773.328,48
		previsione di cassa				
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	100.908.656,13	1.250.000,00	-170.000,00	101.988.656,13
		previsione di competenza	54.181.012,27			54.181.012,27
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	48.693.328,48	1.250.000,00	-170.000,00	49.773.328,48
		previsione di cassa				
0502		<b>Programma 02 - ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	90.711.262,81	2.691.170,00	-2.690.679,00	90.711.753,81
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	130.363.644,17	2.691.170,00	-2.690.679,00	130.364.135,17
		previsione di cassa				

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	69.352.155,59 26.591.601,03	50.000,00	-1.750.000,00 -1.735.000,00	67.652.155,59 24.856.601,03
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	42.915.993,44 0,00 0,00	50.000,00	-15.000,00	42.950.993,44 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 7.094.100,00 0,00			0,00 7.094.100,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	167.157.518,40 26.591.601,03 180.373.737,61	2.741.170,00	-4.440.679,00 -1.735.000,00 -2.705.679,00	165.458.009,40 24.856.601,03 180.409.228,61
		<b>Totale Missione 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	268.066.174,53 80.772.613,30 229.067.066,09	3.991.170,00	-4.610.679,00 -1.735.000,00 -2.875.679,00	267.446.665,53 79.037.613,30 230.182.557,09
06		<b>Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
0601		<b>Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	17.503.653,96 0,00	230.310,00	-46.469,00	17.687.494,96 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	25.068.669,01 121.501.753,13 72.525.148,87	230.310,00 2.000.000,00	-46.469,00	25.252.510,01 123.501.753,13 72.525.148,87
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	66.077.371,94 0,00 0,00	2.000.000,00		68.077.371,94 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 1.546.610,00 0,00			0,00 1.546.610,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	140.552.017,09 72.525.148,87 92.692.650,95	2.230.310,00	-46.469,00 -46.469,00	142.735.858,09 72.525.148,87 94.876.491,95
0602		<b>Programma 02 - GIOVANI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.171.340,00 0,00 6.648.142,43	32.630,00	-324.165,00	3.879.805,00 0,00 6.356.607,43

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.644.253,45 2.049.253,45		-700.000,00 -690.000,00	1.944.253,45 1.359.253,45
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	595.000,00 0,00 0,00 0,00		-10.000,00	585.000,00 0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.815.593,45 2.049.253,45 7.243.142,43	32.630,00	-1.024.165,00 -690.000,00 -334.165,00	5.824.058,45 1.359.253,45 6.941.607,43
		<b>Totale Missione 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	147.367.610,54 74.574.402,32 99.935.793,38	2.262.940,00	-1.070.634,00 -690.000,00 -380.634,00	148.559.916,54 73.884.402,32 101.818.099,38
07		<b>Missione 07 - TURISMO</b>					
0701		<b>Programma 01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.202.333,00 0,00 3.004.540,67	12.180,00	-107.617,00	2.106.896,00 0,00 2.909.103,67
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	600.000,00 0,00 600.074,66	12.180,00	-107.617,00	600.000,00 0,00 600.074,66
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.802.333,00 0,00 3.604.615,33	12.180,00	-107.617,00	2.706.896,00 0,00 3.509.178,33
		<b>Totale Missione 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.802.333,00 0,00 3.604.615,33	12.180,00	-107.617,00	2.706.896,00 0,00 3.509.178,33
08		<b>Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>					
0801		<b>Programma 01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	23.654.780,58 0,00 27.734.461,63	259.690,00	-565.819,00	23.348.651,58 0,00 27.428.332,63

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0802	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	109.352.385,90	120.000,00	-1.988.800,00	107.483.585,90
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	14.221.432,79		-1.958.800,00	12.262.632,79
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa	95.228.238,68	120.000,00	-30.000,00	95.318.238,68
			previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	530.050,00			530.050,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	530.050,00			530.050,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	133.537.216,48	379.690,00	-2.554.619,00	131.362.287,48
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	14.221.432,79		-1.958.800,00	12.262.632,79
			previsione di cassa	123.492.750,31	379.690,00	-595.819,00	123.276.621,31
		<b>Programma 02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	89.540.381,36	90.400,00	-175.497,00	89.455.284,36
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	143.166.790,70	90.400,00	-175.497,00	143.081.693,70	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	329.339.787,41	77.813.460,86	-15.750.000,00	391.403.248,27	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	121.373.978,87	67.063.460,86	-15.530.000,00	172.907.439,73	
		previsione di cassa	209.162.194,62	10.750.000,00	-220.000,00	219.692.194,62	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	6.681.030,00			6.681.030,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	6.681.030,00			6.681.030,00	
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	425.561.198,77	77.903.860,86	-15.925.497,00	487.539.562,63	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	121.373.978,87	67.063.460,86	-15.530.000,00	172.907.439,73	
		previsione di cassa	359.010.015,32	10.840.400,00	-395.497,00	369.454.918,32	
	<b>Totale Missione 08</b>	previsione di competenza	559.098.415,25	78.283.550,86	-18.480.116,00	618.901.850,11	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	135.595.411,66	67.063.460,86	-17.488.800,00	185.170.072,52	
		previsione di cassa	482.502.765,63	11.220.090,00	-991.316,00	492.731.539,63	
09	<b>Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>						
0901	<b>Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO</b>						
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	516.210,00			516.210,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	516.210,00			516.210,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0902	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	47.103.515,00 5.183.000,00			47.103.515,00 5.183.000,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	42.320.960,54 91.170,00 0,00 91.170,00			42.320.960,54 91.170,00 0,00 91.170,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	47.710.895,00 5.183.000,00 42.928.340,54			47.710.895,00 5.183.000,00 42.928.340,54
		<b>Programma 02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	60.397.999,18 0,00 74.070.446,48	2.087.950,00 2.087.950,00	-4.583.270,00	57.902.679,18 0,00 71.575.126,48
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	69.068.501,36 20.661.611,76 48.706.729,98		-100.000,00	68.968.501,36 20.661.611,76 48.606.729,98
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.772.370,00 0,00 3.772.370,00			3.772.370,00 0,00 3.772.370,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	133.238.870,54 20.661.611,76 126.549.546,46	2.087.950,00 2.087.950,00	-4.683.270,00	130.643.550,54 20.661.611,76 123.954.226,46
		<b>Programma 03 - RIFIUTI</b>					
0903	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	285.417.110,00 0,00 344.866.210,54		-41.360,00	285.375.750,00 0,00 344.824.850,54
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	5.700.000,00 5.600.000,00 100.000,00			5.700.000,00 5.600.000,00 100.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	87.460,00 0,00 87.460,00			87.460,00 0,00 87.460,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	291.204.570,00 5.600.000,00 345.053.670,54		-41.360,00	291.163.210,00 5.600.000,00 345.012.310,54

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0904		<b>Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.172.680,00 0,00	600.000,00	-1.400,00	5.771.280,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.914.515,68 58.529.789,67	600.000,00	-1.400,00	7.513.115,68 57.929.789,67
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	35.360.000,00 23.189.571,58		-600.000,00	34.760.000,00 23.189.571,58
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	2.229.570,00 0,00			2.229.570,00 0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	65.932.039,67 35.360.000,00	600.000,00	-601.400,00	65.930.639,67 34.760.000,00
			previsione di cassa	32.333.657,26	600.000,00	-1.400,00	32.932.257,26
0905		<b>Programma 05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.579.200,00 0,00			1.579.200,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.628.947,19 540.650,00			1.628.947,19 540.650,00
			previsione di cassa	0,00 756.723,15			0,00 756.723,15
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.119.850,00 0,00			2.119.850,00 0,00
			previsione di cassa	2.385.670,34			2.385.670,34
0906		<b>Programma 06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.855.000,00 0,00	37.150,00		2.892.150,00 0,00
			previsione di cassa	7.933.676,28	37.150,00		7.970.826,28
		<b>Totale Programma 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.855.000,00 0,00	37.150,00		2.892.150,00 0,00
			previsione di cassa	7.933.676,28	37.150,00		7.970.826,28
0908		<b>Programma 08 - QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO</b>					

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.766.681,45 0,00		-501.700,00 0,00	4.264.981,45 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.754.486,45 31.358.403,44 0,00	55.000,00	-501.700,00	5.252.786,45 31.413.403,44 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	36.724.100,44 0,00 0,00 0,00	55.000,00		36.779.100,44 0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 08</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	36.125.084,89 0,00 42.478.586,89	55.000,00	-501.700,00	35.678.384,89 0,00 42.031.886,89
		<b>Totale Missione 09</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	579.186.310,10 66.804.611,76 599.663.148,31	2.780.100,00	-5.827.730,00 -600.000,00 -5.227.730,00	576.138.680,10 66.204.611,76 597.215.518,31
10		<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>					
1002		<b>Programma 02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	913.991.303,98 0,00			913.991.303,98 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.006.351.941,56 2.040.264.433,40 854.456.677,47	5.497.894,67	-66.170.763,94	1.006.351.941,56 1.979.591.564,13 834.960.881,79
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.196.086.247,60 0,00 0,00	4.945.473,67	-46.122.547,26	1.154.909.174,01 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	464.659,71 39.046.650,00 0,00 39.046.650,00			464.659,71 39.046.650,00 0,00 39.046.650,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.993.302.387,38 854.456.677,47 2.241.949.498,87	5.497.894,67 552.421,00 4.945.473,67	-66.170.763,94 -20.048.216,68 -46.122.547,26	2.932.629.518,11 834.960.881,79 2.200.772.425,28
1003		<b>Programma 03 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
1004		<b>Programma 04 - ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO</b>				
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 50.000,00		50.000,00 0,00 50.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 50.000,00		50.000,00 0,00 50.000,00
1005		<b>Programma 05 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	106.913.208,80 0,00 131.489.766,48	210.040,00	-681.911,00 0,00 131.017.895,48
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	737.172.056,82 318.708.518,52 420.249.030,38	8.570.000,00 6.375.000,00 2.195.000,00	-8.303.000,00 -4.307.438,06 -3.995.561,94
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	22.663.390,00 0,00 22.663.390,00		22.663.390,00 0,00 22.663.390,00
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	866.748.655,62 318.708.518,52 574.402.186,86	8.780.040,00 6.375.000,00 2.405.040,00	-8.984.911,00 -4.307.438,06 -4.677.472,94
		<b>Totale Missione 10</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.860.101.043,00 1.173.165.195,99 2.816.401.685,73	14.277.934,67 6.927.421,00 7.350.513,67	-75.155.674,94 -24.355.654,74 -50.800.020,20
11		<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>				
1101		<b>Programma 01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE</b>				

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata		
1102	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.025.960,00 0,00	21.000,00	-8.260,00	3.038.700,00 0,00	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.712.583,44 0,00	21.000,00	-8.260,00	3.725.323,44 0,00	
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.678.533,25 0,00			6.678.533,25 0,00	
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.744.597,16 0,00			6.744.597,16 0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
			previsione di competenza	60.720,00			60.720,00	
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
			previsione di cassa	60.720,00			60.720,00	
			<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	9.765.213,25 0,00	21.000,00	-8.260,00	9.777.953,25 0,00
			previsione di cassa	10.517.900,60	21.000,00	-8.260,00	10.530.640,60	
			<b>Programma 02 - INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	442.498,78 0,00			442.498,78 0,00	
			previsione di cassa	600.000,00			600.000,00	
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	600.000,00 0,00			600.000,00 0,00	
		previsione di cassa	1.042.498,78			1.042.498,78		
		<b>Totale Missione 11</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	10.365.213,25 0,00	21.000,00	-8.260,00	10.377.953,25 0,00	
		previsione di cassa	11.560.399,38	21.000,00	-8.260,00	11.573.139,38		
12		<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>						
1201		<b>Programma 01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO</b>						
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	213.871.503,45 0,00	1.297.580,00	-1.606.057,00	213.563.026,45 0,00		
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	277.428.836,84 38.564.133,61	1.297.580,00 970.000,00	-1.606.057,00 -7.000,00	277.120.359,84 39.527.133,61		
		previsione di cassa	6.435.000,00			6.435.000,00		
		previsione di cassa	32.165.532,67	970.000,00	-7.000,00	33.128.532,67		

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1202	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	955.100,00			955.100,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	955.100,00			955.100,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	253.390.737,06	2.267.580,00	-1.613.057,00	254.045.260,06
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.435.000,00			6.435.000,00
			previsione di cassa	310.549.469,51	2.267.580,00	-1.613.057,00	311.203.992,51
		<b>Programma 02 - INTERVENTI PER LA DISABILITA'</b>					
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	75.620.950,00	550.460,00	-962.000,00	75.209.410,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	107.608.159,71	550.460,00	-962.000,00	107.196.619,71	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	3.565.498,03	800.000,00		4.365.498,03	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	3.586.823,22	800.000,00		4.386.823,22	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	781.850,00			781.850,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	781.850,00			781.850,00	
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	79.968.298,03	1.350.460,00	-962.000,00	80.356.758,03	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	111.976.832,93	1.350.460,00	-962.000,00	112.365.292,93	
	<b>Programma 03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI</b>						
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	64.832.212,50	1.591.400,00	-336.279,59	66.087.332,91	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	88.393.428,96	1.591.400,00	-336.279,59	89.648.549,37	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	15.053.586,89			15.053.586,89	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	9.886.025,67			9.886.025,67	
		previsione di cassa	5.171.686,98			5.171.686,98	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	1.169.670,00			1.169.670,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	1.169.670,00			1.169.670,00	
	<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza	81.055.469,39	1.591.400,00	-336.279,59	82.310.589,80	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	9.886.025,67			9.886.025,67	
		previsione di cassa	94.734.785,94	1.591.400,00	-336.279,59	95.989.906,35	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1204		<b>Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	158.519,59	-306.850,00	90.461.195,91 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	158.519,59	-306.850,00	127.379.281,27 3.840.161,21 266.340,46
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			3.576.419,54 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa			0,00 0,00 0,00 373.420,00 0,00 373.420,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	158.519,59	-306.850,00	94.674.777,12 266.340,46 131.329.120,81
1205		<b>Programma 05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa			87.500,00 0,00 87.500,00
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa			87.500,00 0,00 87.500,00
1206		<b>Programma 06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.760.000,00		19.498.522,48 0,00 26.592.266,85
		<b>Totale Programma 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.760.000,00		19.498.522,48 0,00 26.592.266,85
1207		<b>Programma 07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	363.190,00	-629.465,00	21.022.393,61 0,00 38.669.436,62

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
1208	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.275.719,74 3.862.405,00		-1.300.000,00 -1.100.000,00	4.975.719,74 2.762.405,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.418.916,48 0,00		-200.000,00	2.218.916,48 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	448.510,00			448.510,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	448.510,00			448.510,00
		<b>Totale Programma 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	28.012.898,35 3.862.405,00	363.190,00	-1.929.465,00 -1.100.000,00	26.446.623,35 2.762.405,00
			previsione di cassa	41.803.138,10	363.190,00	-829.465,00	41.336.863,10
		<b>Programma 08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.095.750,00 0,00	218.160,00	-70.520,00	1.243.390,00 0,00
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.721.734,78 110.000,00	218.160,00	-70.520,00	1.869.374,78 110.000,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
		previsione di cassa	110.000,00			110.000,00	
	<b>Totale Programma 08</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.205.750,00 0,00	218.160,00	-70.520,00	1.353.390,00 0,00	
		previsione di cassa	1.831.734,78	218.160,00	-70.520,00	1.979.374,78	
1209		<b>Programma 09 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	20.740.257,42 0,00	401.660,00	-731.426,00	20.410.491,42 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	27.393.925,83 49.412.883,51	401.660,00 292.800,00	-731.426,00	27.064.159,83 49.705.683,51
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	26.690.413,45 22.874.438,53	292.800,00		26.690.413,45 23.167.238,53
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 1.511.060,00			0,00 1.511.060,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	1.511.060,00			1.511.060,00
		<b>Totale Programma 09</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	71.664.200,93 26.690.413,45	694.460,00	-731.426,00	71.627.234,93 26.690.413,45
			previsione di cassa	51.779.424,36	694.460,00	-731.426,00	51.742.458,36

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		<b>Totale Missione 12</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	624.946.483,77 47.140.184,58 766.072.603,69	11.403.769,59  11.403.769,59	-5.949.597,59 -1.100.000,00 -4.849.597,59	630.400.655,77 46.040.184,58 772.626.775,69
13		<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>					
1307		<b>Programma 07 - ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.714.100,00 0,00 2.547.344,24	36.450,00  36.450,00	1.750.550,00 0,00 2.583.794,24	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	478.484,39 0,00 478.484,39	   	478.484,39 0,00 478.484,39	
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	   	0,00 0,00 0,00	
		<b>Totale Programma 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.192.584,39 0,00 3.025.828,63	36.450,00  36.450,00	2.229.034,39 0,00 3.062.278,63	
		<b>Totale Missione 13</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.192.584,39 0,00 3.025.828,63	36.450,00  36.450,00	2.229.034,39 0,00 3.062.278,63	
14		<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>					
1401		<b>Programma 01 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	13.214.559,98 26.016,29 18.174.130,98	23.390,00  23.390,00	12.923.829,98 26.016,29 17.883.400,98	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	10.266.260,70 300.000,00 10.195.360,84	   	10.066.260,70 300.000,00 9.995.360,84	
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	   	0,00 0,00 0,00	
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	23.480.820,68 326.016,29 28.369.491,82	23.390,00  23.390,00	22.990.090,68 326.016,29 27.878.761,82	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1402		<b>Programma 02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	402.910,00	-111.340,00	8.131.568,08 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	402.910,00	-111.340,00 -1.100.000,00	12.678.102,79 20.420.667,55 1.379.655,05
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato		-1.100.000,00	19.296.065,62 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa			46.000.000,00 168.580,00 0,00 168.580,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	402.910,00	-1.211.340,00 -1.100.000,00	28.720.815,63 1.379.655,05 78.142.748,41
1403		<b>Programma 03 - RICERCA E INNOVAZIONE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			2.705.000,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa			2.705.000,00 2.069.914,59 0,00 2.069.914,59
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa			4.774.914,59 0,00 4.774.914,59
1404		<b>Programma 04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato		-12.360,00	3.574.424,93 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato		-12.360,00	4.724.485,70 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa			0,00 0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa		-12.360,00	3.574.424,93 0,00 4.712.125,70

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021  
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Missione 14</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	61.359.405,83 2.805.671,34 115.720.070,52	426.300,00  426.300,00	-1.737.820,00 -1.100.000,00 -637.820,00	60.047.885,83 1.705.671,34 115.508.550,52
15		<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>					
1501		<b>Programma 01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	360.000,00 0,00 410.000,00			360.000,00 0,00 410.000,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	30.000,00 0,00 30.000,00			30.000,00 0,00 30.000,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	390.000,00 0,00 440.000,00			390.000,00 0,00 440.000,00
1502		<b>Programma 02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	19.102.387,13 0,00 21.362.201,71	630.000,00  630.000,00	-363.740,00  -363.740,00	19.368.647,13 0,00 21.628.461,71
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	806.321,30 0,00 806.321,30			806.321,30 0,00 806.321,30
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	19.908.708,43 0,00 22.168.523,01	630.000,00  630.000,00	-363.740,00  -363.740,00	20.174.968,43 0,00 22.434.783,01
1503		<b>Programma 03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	5.651.116,64 840.000,00 6.152.418,21	80.000,00  80.000,00	-26.840,00  -26.840,00	5.704.276,64 840.000,00 6.205.578,21
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	5.651.116,64 840.000,00 6.152.418,21	80.000,00  80.000,00	-26.840,00  -26.840,00	5.704.276,64 840.000,00 6.205.578,21
		<b>Totale Missione 15</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	25.949.825,07 840.000,00 28.760.941,22	710.000,00  710.000,00	-390.580,00  -390.580,00	26.269.245,07 840.000,00 29.080.361,22
16		<b>Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>					
1601		<b>Programma 01 - SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	486.170,00 0,00 546.256,15		-5.630,00  -5.630,00	480.540,00 0,00 540.626,15
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	234.540,48 0,00 258.702,56			234.540,48 0,00 258.702,56
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	720.710,48 0,00 804.958,71		-5.630,00  -5.630,00	715.080,48 0,00 799.328,71
		<b>Totale Missione 16</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	720.710,48 0,00 804.958,71		-5.630,00  -5.630,00	715.080,48 0,00 799.328,71
17		<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>					
1701		<b>Programma 01 - FONTI ENERGETICHE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.205.000,00 1.080.000,00 5.125.000,00			6.205.000,00 1.080.000,00 5.125.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	6.205.000,00			6.205.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.080.000,00			1.080.000,00
			previsione di cassa	5.125.000,00			5.125.000,00
		<b>Totale Missione 17</b>	previsione di competenza	6.205.000,00			6.205.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.080.000,00			1.080.000,00
			previsione di cassa	5.125.000,00			5.125.000,00
19		<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>					
1901		<b>Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	10.454.954,54	11.200,00	-38.180,00	10.427.974,54
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	10.834.311,69	11.200,00	-38.180,00	10.807.331,69
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	37.400,00			37.400,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	37.400,00			37.400,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	10.492.354,54	11.200,00	-38.180,00	10.465.374,54
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	10.871.711,69	11.200,00	-38.180,00	10.844.731,69
		<b>Totale Missione 19</b>	previsione di competenza	10.492.354,54	11.200,00	-38.180,00	10.465.374,54
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	10.871.711,69	11.200,00	-38.180,00	10.844.731,69
20		<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>					
2001		<b>Programma 01 - FONDO DI RISERVA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	15.000.000,00			15.000.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	15.000.000,00			15.000.000,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	15.000.000,00			15.000.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	15.000.000,00			15.000.000,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
2002		<b>Programma 02 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	285.500.000,00		-14.000.000,00	271.500.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	285.500.000,00		-14.000.000,00	271.500.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
2003		<b>Programma 03 - ALTRI FONDI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	11.839.000,00			11.839.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza	11.839.000,00			11.839.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Missione 20</b>	previsione di competenza	312.339.000,00		-14.000.000,00	298.339.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	15.000.000,00			15.000.000,00
50		<b>Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>					
5002		<b>Programma 02 - QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI</b>					
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Missione 50</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021  
SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
60		<b>Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>					
6001		<b>Programma 01 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</b>					
	5	<b>CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	825.000.000,00 0,00 825.000.000,00			825.000.000,00 0,00 825.000.000,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	825.000.000,00 0,00 825.000.000,00			825.000.000,00 0,00 825.000.000,00
		<b>Totale Missione 60</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	825.000.000,00 0,00 825.000.000,00			825.000.000,00 0,00 825.000.000,00
99		<b>Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>					
9901		<b>Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO</b>					
	7	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	449.278.950,00 0,00 559.569.939,32			449.278.950,00 0,00 559.569.939,32
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	449.278.950,00 0,00 559.569.939,32			449.278.950,00 0,00 559.569.939,32
		<b>Totale Missione 99</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	449.278.950,00 0,00 559.569.939,32			449.278.950,00 0,00 559.569.939,32
		<b>Riepilogo titoli:</b>					
		<b>Titolo 1</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.398.809.055,61 29.901.314,29 3.847.431.076,21	40.949.278,01  40.949.278,01	-48.700.818,01  -34.700.818,01	3.391.057.515,61 29.901.314,29 3.853.679.536,21

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza e di cassa del bilancio 2021  
SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		<b>Titolo 2</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	4.884.473.321,73 1.974.925.372,60 2.953.627.360,48	126.150.155,53 73.990.881,86 52.159.273,67	-138.669.563,94 -67.669.454,74 -71.000.109,20	4.871.953.913,32 1.981.246.799,72 2.934.786.524,95
		<b>Titolo 3</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	208.500.000,00 0,00 254.964.659,71			208.500.000,00 0,00 254.964.659,71
		<b>Titolo 4</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	112.783.930,00 0,00 112.783.930,00			112.783.930,00 0,00 112.783.930,00
		<b>Titolo 5</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	825.000.000,00 0,00 825.000.000,00			825.000.000,00 0,00 825.000.000,00
		<b>Titolo 7</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	449.278.950,00 0,00 559.569.939,32			449.278.950,00 0,00 559.569.939,32
		<b>TOTALE TITOLI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	9.878.845.257,34 2.004.826.686,89 8.553.376.965,72	167.099.433,54 73.990.881,86 93.108.551,68	-187.370.381,95 -67.669.454,74 -105.700.927,21	9.858.574.308,93 2.011.148.114,01 8.540.784.590,19
		<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	9.878.845.257,34 2.004.826.686,89 8.553.376.965,72	167.099.433,54 73.990.881,86 93.108.551,68	-187.370.381,95 -67.669.454,74 -105.700.927,21	9.858.574.308,93 2.011.148.114,01 8.540.784.590,19

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	29.901.314,29			29.901.314,29
		<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	1.974.925.372,60	73.990.881,86	-67.669.454,74	1.981.246.799,72
		<b>UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
1		<b>Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>	previsione di competenza	1.396.850.000,00			1.396.850.000,00
	10101		previsione di cassa	0,00			0,00
	10102	<b>TRIBUTI DESTINATI AL FINANZIAMENTO DELLA SANITA'</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10103	<b>TRIBUTI DEVOLUTI E REGOLATI ALLE AUTONOMIE SPECIALI</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10104	<b>COMPARTECIPAZIONI DI TRIBUTI</b>	previsione di competenza	30.000,00			30.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10301	<b>FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	previsione di competenza	18.000.000,00			18.000.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10302	<b>FONDI PEREQUATIVI DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Titolo 1</b>	previsione di competenza	1.414.880.000,00			1.414.880.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
2		<b>Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
	20101	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	previsione di competenza	228.109.300,00	287.422.960,00		515.532.260,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	20102	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	previsione di competenza	373.000,00			373.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	20103	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	previsione di competenza	22.471.600,00			22.471.600,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
3	20104	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	3.848.380,00 0,00			3.848.380,00 0,00
	20105	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	previsione di competenza previsione di cassa	9.996.380,00 0,00	395.250,00		10.391.630,00 0,00
		<b>Totale Titolo 2</b>	previsione di competenza previsione di cassa	264.798.660,00 0,00	287.818.210,00		552.616.870,00 0,00
		<b>Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>					
	30100	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	330.396.510,00 0,00	400.000.000,00	-21.000.000,00	709.396.510,00 0,00
	30200	<b>PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	292.850.000,00 0,00			292.850.000,00 0,00
	30300	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	15.355.570,00 0,00			15.355.570,00 0,00
	30400	<b>ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	173.200.840,00 0,00			173.200.840,00 0,00
	30500	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	179.215.390,00 0,00	76.100.000,00		255.315.390,00 0,00
		<b>Totale Titolo 3</b>	previsione di competenza previsione di cassa	991.018.310,00 0,00	476.100.000,00	-21.000.000,00	1.446.118.310,00 0,00
4		<b>Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
	40100	<b>TRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	80.000,00 0,00			80.000,00 0,00
	40200	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.459.313.610,14 0,00	42.136.280,00		1.501.449.890,14 0,00
	40300	<b>ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	40400	<b>ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	3.876.645.693,85 0,00	43.150.190,00	-11.250.000,00	3.908.545.883,85 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	40500	<b>ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	97.479.000,00 0,00			97.479.000,00 0,00
		<b>Totale Titolo 4</b>	previsione di competenza previsione di cassa	5.433.518.303,99 0,00	85.286.470,00	-11.250.000,00	5.507.554.773,99 0,00
5		<b>Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
	50100	<b>ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50200	<b>RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50300	<b>RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	6.500.000,00 0,00			6.500.000,00 0,00
	50400	<b>ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	200.000.000,00 0,00			200.000.000,00 0,00
		<b>Totale Titolo 5</b>	previsione di competenza previsione di cassa	206.500.000,00 0,00			206.500.000,00 0,00
6		<b>Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI</b>					
	60100	<b>EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60200	<b>ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60300	<b>ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	119.587.434,92 0,00			119.587.434,92 0,00
	60400	<b>ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
		<b>Totale Titolo 6</b>	previsione di competenza previsione di cassa	119.587.434,92 0,00			119.587.434,92 0,00
7		<b>Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>					

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
9	70100	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	790.000.000,00 0,00			790.000.000,00 0,00
		<b>Totale Titolo 7</b>	previsione di competenza previsione di cassa	790.000.000,00 0,00			790.000.000,00 0,00
		<b>Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>					
	90100	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	previsione di competenza previsione di cassa	336.995.100,00 0,00			336.995.100,00 0,00
	90200	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	47.451.190,00 0,00			47.451.190,00 0,00
		<b>Totale Titolo 9</b>	previsione di competenza previsione di cassa	384.446.290,00 0,00			384.446.290,00 0,00
		<b>Riepilogo titoli:</b>					
		<b>Titolo 1</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.414.880.000,00 0,00			1.414.880.000,00 0,00
		<b>Titolo 2</b>	previsione di competenza previsione di cassa	264.798.660,00 0,00	287.818.210,00		552.616.870,00 0,00
		<b>Titolo 3</b>	previsione di competenza previsione di cassa	991.018.310,00 0,00	476.100.000,00	-21.000.000,00	1.446.118.310,00 0,00
		<b>Titolo 4</b>	previsione di competenza previsione di cassa	5.433.518.303,99 0,00	85.286.470,00	-11.250.000,00	5.507.554.773,99 0,00
		<b>Titolo 5</b>	previsione di competenza previsione di cassa	206.500.000,00 0,00			206.500.000,00 0,00
		<b>Titolo 6</b>	previsione di competenza previsione di cassa	119.587.434,92 0,00			119.587.434,92 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**ENTRATE**

<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>		<b>Previsione attuale</b>	<b>Variazioni +</b>	<b>Variazioni -</b>	<b>Previsione Assestata</b>
		<b>Titolo 7</b>	<b>previsione di competenza</b>	790.000.000,00		790.000.000,00
			<b>previsione di cassa</b>	0,00		0,00
		<b>Titolo 9</b>	<b>previsione di competenza</b>	384.446.290,00		384.446.290,00
			<b>previsione di cassa</b>	0,00		0,00
		<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>previsione di competenza</b>	9.604.748.998,91	849.204.680,00	-32.250.000,00
			<b>previsione di cassa</b>	0,00		0,00
		<b>TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA</b>	<b>previsione di competenza</b>	11.609.575.685,80	923.195.561,86	-99.919.454,74
			<b>previsione di cassa</b>	0,00		0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
01		<b>Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>					
0101		<b>Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	35.669.593,36 0,00	370.731,95	-370.390,36	35.669.934,95 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.244.500,00 300.000,00			2.244.500,00 300.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.319.410,00 0,00			1.319.410,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	39.233.503,36 300.000,00 0,00	370.731,95	-370.390,36	39.233.844,95 300.000,00 0,00
0102		<b>Programma 02 - SEGRETERIA GENERALE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.308.442,01 0,00	128.107,69	-17.123,01	6.419.426,69 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	601.895,35 166.582,35			601.895,35 166.582,35
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.910.337,36 166.582,35 0,00	128.107,69	-17.123,01	7.021.322,04 166.582,35 0,00
0103		<b>Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	61.168.092,01 0,00	345.500,00	-2.879.822,01	58.633.770,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0104	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	20.365.482,00 8.093.927,34			20.365.482,00 8.093.927,34
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	206.500.000,00 0,00			206.500.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.278.370,00 0,00			3.278.370,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	291.311.944,01 8.093.927,34	345.500,00	-2.879.822,01	288.777.622,00 8.093.927,34
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	37.482.460,83 0,00	248.800,00	-427.716,83	37.303.544,00 0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.800.000,00 0,00			1.800.000,00 0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	760,00 0,00			760,00 0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	39.283.220,83 0,00	248.800,00	-427.716,83	39.104.304,00 0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
0105		<b>Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	20.135.420,00 0,00	143.698,21	-55.000,00	20.224.118,21 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	20.000,00			20.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	9.587.190,00 0,00			9.587.190,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	29.742.610,00 0,00 0,00	143.698,21	-55.000,00	29.831.308,21 0,00 0,00
0106		<b>Programma 06 - UFFICIO TECNICO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	22.983.832,01 0,00 0,00	620.086,68	-15.019,01	23.588.899,68 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	324.205.804,46 236.884.443,11 0,00	1.839.660,00	-20.600.000,00 -12.840.000,00	305.445.464,46 224.044.443,11 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.672.320,00 0,00 0,00			2.672.320,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	349.861.956,47 236.884.443,11 0,00	2.459.746,68	-20.615.019,01 -12.840.000,00	331.706.684,14 224.044.443,11 0,00
0107		<b>Programma 07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	18.137.179,66 0,00 0,00	7.090.953,94	-981.081,66	24.247.051,94 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	380.000,00 0,00 0,00			380.000,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	171.280,00 0,00 0,00			171.280,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	18.688.459,66 0,00 0,00	7.090.953,94	-981.081,66	24.798.331,94 0,00 0,00
0108		<b>Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.235.228,80 0,00 0,00	5.000,00	-252.377,80	10.987.851,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata			
0110	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	43.901.466,82 14.843.831,73	1.676.900,00		45.578.366,82 14.843.831,73		
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00		
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 645.450,00 0,00 0,00			0,00 645.450,00 0,00 0,00		
	<b>Totale Programma 08</b>		previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	55.782.145,62 14.843.831,73 0,00			1.681.900,00	-252.377,80	57.211.667,82 14.843.831,73 0,00
	<b>Programma 10 - RISORSE UMANE</b>								
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	177.146.648,00 25.110.390,00 0,00			1.500.000,00	-2.922.801,75	175.723.846,25 25.110.390,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00					0,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00					0,00 0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 83.300,00 0,00 0,00					0,00 83.300,00 0,00 0,00
	<b>Totale Programma 10</b>		previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	177.229.948,00 25.110.390,00 0,00					1.500.000,00
<b>Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI</b>									
0111	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	14.677.438,57 0,00 0,00	4.230.671,43		18.908.110,00 0,00 0,00		
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			330.000,00 0,00 0,00		
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00 0,00		
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 1.210,00 0,00 0,00			0,00 1.210,00 0,00 0,00		
	<b>Totale Programma 11</b>								
	<b>Totale Programma 11</b>								

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		<b>Totale Programma 11</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	14.678.648,57 0,00 0,00	4.560.671,43		19.239.320,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.022.722.773,88 285.399.174,53 0,00	18.530.109,90	-28.521.332,43 -12.840.000,00	1.012.731.551,35 272.559.174,53 0,00
02		<b>Missione 02 - GIUSTIZIA</b>					
0201		<b>Programma 01 - UFFICI GIUDIZIARI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.783.850,00 0,00 0,00			2.783.850,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	397.750,00 0,00 0,00			397.750,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.181.600,00 0,00 0,00			3.181.600,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.181.600,00 0,00 0,00			3.181.600,00 0,00 0,00
03		<b>Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>					
0301		<b>Programma 01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	165.550.812,48 0,00 0,00	775.000,00	-529.284,48	165.796.528,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.470.000,00 0,00 0,00			2.470.000,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0302	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	721.820,00			721.820,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	168.742.632,48	775.000,00	-529.284,48	168.988.348,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Programma 02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	3.413.620,00			3.413.620,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	1.350.000,00			1.350.000,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	8.220,00			8.220,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	4.771.840,00			4.771.840,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Missione 03</b>	previsione di competenza	173.514.472,48	775.000,00	-529.284,48	173.760.188,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
04	<b>Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>						
0401	<b>Programma 01 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA</b>						
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	127.326.610,00			127.326.610,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	43.584.403,32			43.584.403,32
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	33.937.659,15			33.937.659,15	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0402	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.246.200,00 0,00 0,00			4.246.200,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	175.157.213,32 33.937.659,15 0,00			175.157.213,32 33.937.659,15 0,00
		<b>Programma 02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	62.349.630,00 0,00 0,00	2.000,00		62.351.630,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	224.247.858,83 154.133.887,72 0,00	5.859.510,00		230.107.368,83 154.133.887,72 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	19.581.510,00 0,00 0,00			19.581.510,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	306.178.998,83 154.133.887,72 0,00	5.861.510,00		312.040.508,83 154.133.887,72 0,00
		<b>Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	46.360,00 0,00 0,00			46.360,00 0,00 0,00
	<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	46.360,00 0,00 0,00			46.360,00 0,00 0,00	
0405		<b>Programma 05 - ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE</b>					
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00	
	<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0406		<b>Programma 06 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	80.166.301,49	4.316.716,36	-566.639,49	83.916.378,36
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	6.020,00			6.020,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 06</b>	80.172.321,49	4.316.716,36	-566.639,49	83.922.398,36
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Missione 04</b>	561.554.893,64	10.178.226,36	-566.639,49	571.166.480,51
		previsione di competenza	188.071.546,87			188.071.546,87
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
05		<b>Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>				
0501		<b>Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO</b>				
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	86.985.512,27	27.750.000,00		114.735.512,27
		previsione di competenza	56.658.593,28	27.750.000,00		84.408.593,28
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	86.985.512,27	27.750.000,00		114.735.512,27
		previsione di competenza	56.658.593,28	27.750.000,00		84.408.593,28
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
0502		<b>Programma 02 - ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	93.373.352,01	50.000,00	-41.480,01	93.381.872,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	44.013.168,72 19.327.646,74		-1.735.000,00 -867.500,00	42.278.168,72 18.460.146,74
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	10.447.330,00 0,00 0,00			10.447.330,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	147.833.850,73 19.327.646,74 0,00	50.000,00	-1.776.480,01 -867.500,00	146.107.370,72 18.460.146,74 0,00
		<b>Totale Missione 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	234.819.363,00 75.986.240,02 0,00	27.800.000,00 27.750.000,00	-1.776.480,01 -867.500,00	260.842.882,99 102.868.740,02 0,00
06		<b>Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
0601		<b>Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	16.305.032,01 0,00 0,00	500.000,00	-62.979,01	16.742.053,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	92.785.148,87 57.963.798,96 0,00			92.785.148,87 57.963.798,96 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.207.830,00 0,00 0,00			2.207.830,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	111.298.010,88 57.963.798,96 0,00	500.000,00	-62.979,01	111.735.031,87 57.963.798,96 0,00
0602		<b>Programma 02 - GIOVANI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.064.260,00 0,00 0,00	3.890,00		4.068.150,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.299.253,45 700.000,00		-690.000,00	2.609.253,45 700.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	7.363.513,45 700.000,00 0,00	3.890,00	-690.000,00	6.677.403,45 700.000,00 0,00
		<b>Totale Missione 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	118.661.524,33 58.663.798,96 0,00	503.890,00	-752.979,01	118.412.435,32 58.663.798,96 0,00
07		<b>Missione 07 - TURISMO</b>					
0701		<b>Programma 01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.291.193,36 0,00 0,00		-21.848,36	2.269.345,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	600.000,00 0,00 0,00			600.000,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.891.193,36 0,00 0,00		-21.848,36	2.869.345,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.891.193,36 0,00 0,00		-21.848,36	2.869.345,00 0,00 0,00
08		<b>Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>					
0801		<b>Programma 01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	25.121.343,36 0,00 0,00	1.067.923,82	-61.555,36	26.127.711,82 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0802	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	145.205.221,33 90.019.188,95	1.688.850,00	-1.958.800,00 -979.400,00	144.935.271,33 89.039.788,95
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	820.700,00			820.700,00
				di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00		0,00
				previsione di cassa	0,00		0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	171.147.264,69 90.019.188,95	2.756.773,82	-2.020.355,36 -979.400,00	171.883.683,15 89.039.788,95
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Programma 02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	88.206.902,69	282.170,78	-81.109,69	88.407.963,78
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	328.844.969,94	68.963.460,86	-15.530.000,00	382.278.430,80
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	256.733.034,76	51.150.000,00	-10.740.000,00	297.143.034,76	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	11.008.340,00			11.008.340,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	428.060.212,63 256.733.034,76	69.245.631,64 51.150.000,00	-15.611.109,69 -10.740.000,00	481.694.734,58 297.143.034,76	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Missione 08</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	599.207.477,32 346.752.223,71	72.002.405,46 51.150.000,00	-17.631.465,05 -11.719.400,00	653.578.417,73 386.182.823,71	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
09	<b>Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>						
0901	<b>Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO</b>						
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	517.790,00			517.790,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0902	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	52.382.500,00			52.382.500,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	26.750.000,00			26.750.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	204.750,00			204.750,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	53.105.040,00			53.105.040,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	26.750.000,00			26.750.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Programma 02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE</b>					
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	52.477.842,01	4.930.229,29	-12.182,01	57.395.889,29	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	59.372.244,76	3.037.000,00		62.409.244,76	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	26.215.029,35			26.215.029,35	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	5.658.310,00			5.658.310,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	117.508.396,77	7.967.229,29	-12.182,01	125.463.444,05	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	26.215.029,35			26.215.029,35	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
0903		<b>Programma 03 - RIFIUTI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	288.926.950,00	50.000,00		288.976.950,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	16.200.000,00			16.200.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	14.100.000,00			14.100.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	196.420,00			196.420,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza	305.323.370,00	50.000,00		305.373.370,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	14.100.000,00			14.100.000,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0904		<b>Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.888.760,00 0,00		3.888.760,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	54.925.500,00 47.700.000,00	-600.000,00 -300.000,00	54.325.500,00 47.400.000,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.496.700,00 0,00		3.496.700,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	62.310.960,00 47.700.000,00	-600.000,00 -300.000,00	61.710.960,00 47.400.000,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
0905		<b>Programma 05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.579.200,00 0,00		1.579.200,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	370.000,00 0,00		370.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.949.200,00 0,00		1.949.200,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
0906		<b>Programma 06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.425.000,00 0,00		2.425.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
		<b>Totale Programma 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.425.000,00 0,00		2.425.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00
0908		<b>Programma 08 - QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO</b>				

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.631.960,00 0,00	62.960,00	4.694.920,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 5.000.000,00 0,00		0,00 5.000.000,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 08</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	9.631.960,00 0,00 0,00	62.960,00	9.694.920,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 09</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	552.253.926,77 114.765.029,35 0,00	8.080.189,29	-612.182,01 -300.000,00 0,00
10		<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>				
1002		<b>Programma 02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	148.910.190,00 0,00 0,00	738.056.000,00	886.966.190,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	5.117.233.928,14 4.667.313.205,63 0,00	22.152.421,00 208.357,87	-59.048.216,68 -50.972.800,59 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	68.184.950,00 0,00 0,00		68.184.950,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	5.334.329.068,14 4.667.313.205,63 0,00	760.208.421,00 208.357,87	-59.048.216,68 -50.972.800,59 0,00
1003		<b>Programma 03 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
1004		<b>Programma 04 - ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO</b>				
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 0,00		20.000,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 0,00		20.000,00 0,00 0,00
1005		<b>Programma 05 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	107.815.491,56 0,00 0,00	276.988,17	-912.579,56 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	683.373.918,16 509.189.023,51 0,00	6.905.000,00 3.625.000,00	-4.307.438,06 -1.500.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	33.343.330,00 0,00 0,00		33.343.330,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	824.532.739,72 509.189.023,51 0,00	7.181.988,17 3.625.000,00	-5.220.017,62 -1.500.000,00
		<b>Totale Missione 10</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.158.911.807,86 5.176.502.229,14 0,00	767.390.409,17 3.833.357,87	-64.298.234,30 -52.472.800,59
11		<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>				
1101		<b>Programma 01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE</b>				

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata		
1102	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.140.180,00 0,00			3.140.180,00 0,00	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.309.200,00 0,00			3.309.200,00 0,00	
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00	
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	103.520,00 0,00			103.520,00 0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
			<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.552.900,00 0,00			6.552.900,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00	
			<b>Programma 02 - INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	600.000,00 0,00			600.000,00 0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
			<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	600.000,00 0,00			600.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00	
			<b>Totale Missione 11</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.152.900,00 0,00			7.152.900,00 0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00		
12		<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>						
1201		<b>Programma 01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO</b>						
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	197.378.230,00 0,00	8.863.000,00	-4.153,00	206.237.077,00 0,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	13.058.000,00 9.725.000,00	2.400.000,00		15.458.000,00 9.725.000,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00		

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1202	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 1.663.720,00 0,00 0,00			0,00 1.663.720,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	212.099.950,00 9.725.000,00 0,00	11.263.000,00	-4.153,00	223.358.797,00 9.725.000,00 0,00
		<b>Programma 02 - INTERVENTI PER LA DISABILITA'</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	72.951.920,00 0,00 0,00	89.190,00		73.041.110,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	956.900,00 0,00 0,00			956.900,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.443.370,00 0,00 0,00			1.443.370,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	75.352.190,00 0,00 0,00	89.190,00		75.441.380,00 0,00 0,00
		<b>Programma 03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI</b>					
	1203	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	65.079.870,00 0,00 0,00		
2		<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.505.241,13 17.440.000,00 0,00	760.350,00		21.265.591,13 17.440.000,00 0,00
3		<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
4		<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.148.410,00 0,00 0,00			2.148.410,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	87.733.521,13 17.440.000,00 0,00	760.350,00		88.493.871,13 17.440.000,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1204		<b>Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	73.691.830,00	950.000,00	-273.000,00	74.368.830,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	746.340,46	4.200,00		750.540,46
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	602.140,00			602.140,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	<b>75.040.310,46</b>	<b>954.200,00</b>	<b>-273.000,00</b>	<b>75.721.510,46</b>
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
1205		<b>Programma 05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	100.000,00			100.000,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 05</b>	<b>100.000,00</b>			<b>100.000,00</b>
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
1206		<b>Programma 06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	6.116.920,00	9.370.760,00	-40.360,00	15.447.320,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 06</b>	<b>6.116.920,00</b>	<b>9.370.760,00</b>	<b>-40.360,00</b>	<b>15.447.320,00</b>
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
1207		<b>Programma 07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	20.963.839,69	488.662,53	-67.472,69	21.385.029,53
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
1208	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	5.652.405,00 3.290.000,00		-1.100.000,00 -1.090.000,00	4.552.405,00 2.200.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	938.110,00 0,00			938.110,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	27.554.354,69 3.290.000,00	488.662,53	-1.167.472,69 -1.090.000,00	26.875.544,53 2.200.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Programma 08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO</b>					
		1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.478.450,00 0,00	400.000,00	
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	110.000,00 0,00			110.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	<b>Totale Programma 08</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.588.450,00 0,00	400.000,00		1.988.450,00 0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
1209		<b>Programma 09 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	21.871.985,37 0,00		-34.487,37	21.837.498,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	35.646.113,45 24.150.921,03			35.646.113,45 24.150.921,03
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.159.150,00 0,00			2.159.150,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 09</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	59.677.248,82 24.150.921,03		-34.487,37	59.642.761,45 24.150.921,03
		previsione di cassa	0,00			0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Missione 12</b>	545.262.945,10	23.326.162,53	-1.519.473,06	567.069.634,57
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	54.605.921,03		-1.090.000,00	53.515.921,03
		previsione di cassa	0,00			0,00
13		<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>				
1307		<b>Programma 07 - ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	1.658.030,00			1.658.030,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	350.000,00			350.000,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 07</b>	2.008.030,00			2.008.030,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Missione 13</b>	2.008.030,00			2.008.030,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
14		<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>				
1401		<b>Programma 01 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	10.281.006,29	277.500,00	-1.070.000,00	9.488.506,29
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	8.420.000,00	20.000,00	-330.000,00	8.110.000,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	18.701.006,29	297.500,00	-1.400.000,00	17.598.506,29
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
1402		<b>Programma 02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.098.903,36 0,00	176.859,33	-20.303,36	7.255.459,33 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 6.889.655,05 3.295.171,28		-1.100.000,00 -1.090.000,00	0,00 5.789.655,05 2.205.171,28
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 278.350,00 0,00 0,00			0,00 278.350,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	14.266.908,41 3.295.171,28 0,00	176.859,33	-1.120.303,36 -1.090.000,00	13.323.464,38 2.205.171,28 0,00
1403		<b>Programma 03 - RICERCA E INNOVAZIONE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.115.000,00 0,00 0,00			2.115.000,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	300.000,00 0,00 0,00			300.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.415.000,00 0,00 0,00			2.415.000,00 0,00 0,00
1404		<b>Programma 04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.588.723,36 0,00 0,00		-20.303,36	3.568.420,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.588.723,36 0,00 0,00		-20.303,36	3.568.420,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		<b>Totale Missione 14</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	38.971.638,06 3.295.171,28 0,00	474.359,33	-2.540.606,72 -1.090.000,00	36.905.390,67 2.205.171,28 0,00
15		<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>					
1501		<b>Programma 01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	375.000,00 0,00 0,00			375.000,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	30.000,00 0,00 0,00			30.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	405.000,00 0,00 0,00			405.000,00 0,00 0,00
1502		<b>Programma 02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	19.715.030,00 0,00 0,00			19.715.030,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	129.480,00 0,00 0,00			129.480,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	19.844.510,00 0,00 0,00			19.844.510,00 0,00 0,00
1503		<b>Programma 03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.609.910,00 0,00 0,00	279.500,00	-44.010,00	3.845.400,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.609.910,00 0,00 0,00	279.500,00	-44.010,00	3.845.400,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 15</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	23.859.420,00 0,00 0,00	279.500,00	-44.010,00	24.094.910,00 0,00 0,00
16		<b>Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>					
1601		<b>Programma 01 - SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	361.970,00 0,00 0,00			361.970,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	120.000,00 0,00 0,00			120.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	481.970,00 0,00 0,00			481.970,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 16</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	481.970,00 0,00 0,00			481.970,00 0,00 0,00
17		<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>					
1701		<b>Programma 01 - FONTI ENERGETICHE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	15.375.000,00 14.885.000,00 0,00			15.375.000,00 14.885.000,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	15.375.000,00			15.375.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	14.885.000,00			14.885.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Missione 17</b>	previsione di competenza	15.375.000,00			15.375.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	14.885.000,00			14.885.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
19		<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>					
1901		<b>Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	12.439.460,00	142.980,00	-492.590,00	12.089.850,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	20.000,00			20.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	12.459.460,00	142.980,00	-492.590,00	12.109.850,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Missione 19</b>	previsione di competenza	12.459.460,00	142.980,00	-492.590,00	12.109.850,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
20		<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>					
2001		<b>Programma 01 - FONDO DI RISERVA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	8.000.000,00	2.100.000,00		10.100.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	8.000.000,00	2.100.000,00		10.100.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
2002		<b>Programma 02 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	342.000.000,00 0,00 0,00	11.000.000,00		353.000.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	342.000.000,00 0,00 0,00	11.000.000,00		353.000.000,00 0,00 0,00
2003		<b>Programma 03 - ALTRI FONDI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.839.000,00 0,00 0,00			11.839.000,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.839.000,00 0,00 0,00			11.839.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 20</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	361.839.000,00 0,00 0,00	13.100.000,00		374.939.000,00 0,00 0,00
50		<b>Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>					
5002		<b>Programma 02 - QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI</b>					
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 50</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
60		<b>Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>					
6001		<b>Programma 01 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</b>					
	5	<b>CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	790.000.000,00 0,00 0,00			790.000.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	790.000.000,00 0,00 0,00			790.000.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 60</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	790.000.000,00 0,00 0,00			790.000.000,00 0,00 0,00
99		<b>Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>					
9901		<b>Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO</b>					
	7	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	384.446.290,00 0,00 0,00			384.446.290,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	384.446.290,00 0,00 0,00			384.446.290,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 99</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	384.446.290,00 0,00 0,00			384.446.290,00 0,00 0,00
		<b>Riepilogo titoli:</b>					
		<b>Titolo 1</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.572.972.044,29 25.110.390,00 0,00	799.195.880,18	-12.277.670,18	3.359.890.254,29 25.110.390,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2022**  
**SPESE**

<b>Missione Programma</b>	<b>Titolo</b>		<b>Previsione attuale</b>	<b>Variazioni +</b>	<b>Variazioni -</b>	<b>Previsione Assestata</b>	
		<b>Titolo 2</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	7.468.031.111,51 6.293.815.944,89 0,00	143.387.351,86 82.733.357,87	-107.029.454,74 -80.379.700,59	7.504.389.008,63 6.296.169.602,17 0,00
		<b>Titolo 3</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	206.500.000,00 0,00 0,00			206.500.000,00 0,00 0,00
		<b>Titolo 4</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	187.626.240,00 0,00 0,00			187.626.240,00 0,00 0,00
		<b>Titolo 5</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	790.000.000,00 0,00 0,00			790.000.000,00 0,00 0,00
		<b>Titolo 7</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	384.446.290,00 0,00 0,00			384.446.290,00 0,00 0,00
		<b>TOTALE TITOLI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.609.575.685,80 6.318.926.334,89 0,00	942.583.232,04 82.733.357,87	-119.307.124,92 -80.379.700,59	12.432.851.792,92 6.321.279.992,17 0,00
		<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.609.575.685,80 6.318.926.334,89 0,00	942.583.232,04 82.733.357,87	-119.307.124,92 -80.379.700,59	12.432.851.792,92 6.321.279.992,17 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	25.110.390,00			25.110.390,00
		<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	1.443.598.641,04	54.983.357,87	-41.379.700,59	1.457.202.298,32
		<b>UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
1		<b>Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>	previsione di competenza	1.407.850.000,00			1.407.850.000,00
	10101		previsione di cassa	0,00			0,00
	10102	<b>TRIBUTI DESTINATI AL FINANZIAMENTO DELLA SANITA'</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10103	<b>TRIBUTI DEVOLUTI E REGOLATI ALLE AUTONOMIE SPECIALI</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10104	<b>COMPARTICIPAZIONI DI TRIBUTI</b>	previsione di competenza	30.000,00			30.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10301	<b>FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	previsione di competenza	18.700.000,00			18.700.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	10302	<b>FONDI PEREQUATIVI DALLA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Titolo 1</b>	previsione di competenza	1.426.580.000,00			1.426.580.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
2		<b>Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
	20101	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	previsione di competenza	211.847.140,00	285.002.910,00	-124.520,00	496.725.530,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	20102	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	previsione di competenza	373.000,00			373.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	20103	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	previsione di competenza	22.456.100,00			22.456.100,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
3	20104	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	3.818.380,00 0,00			3.818.380,00 0,00
	20105	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	previsione di competenza previsione di cassa	8.705.710,00 0,00	87.000,00		8.792.710,00 0,00
		<b>Totale Titolo 2</b>	previsione di competenza previsione di cassa	247.200.330,00 0,00	285.089.910,00	-124.520,00	532.165.720,00 0,00
		<b>Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>					
	30100	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	335.093.100,00 0,00	437.000.000,00	-25.000.000,00	747.093.100,00 0,00
	30200	<b>PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	302.850.000,00 0,00			302.850.000,00 0,00
	30300	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	15.355.570,00 0,00			15.355.570,00 0,00
	30400	<b>ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	187.200.840,00 0,00			187.200.840,00 0,00
	30500	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	165.849.960,00 0,00	37.000.000,00		202.849.960,00 0,00
		<b>Totale Titolo 3</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.006.349.470,00 0,00	474.000.000,00	-25.000.000,00	1.455.349.470,00 0,00
4		<b>Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
	40100	<b>TRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	80.000,00 0,00			80.000,00 0,00
	40200	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	116.650.077,41 0,00	3.456.130,00		120.106.207,41 0,00
	40300	<b>ALTRI TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	40400	<b>ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	2.018.402.420,10 0,00	25.268.170,00		2.043.670.590,10 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	40500	<b>ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	97.479.000,00 0,00			97.479.000,00 0,00
		<b>Totale Titolo 4</b>	previsione di competenza previsione di cassa	2.232.611.497,51 0,00	28.724.300,00		2.261.335.797,51 0,00
5		<b>Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
	50100	<b>ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50200	<b>RISCOSSIONE CREDITI DI BREVE TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	50300	<b>RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	6.500.000,00 0,00			6.500.000,00 0,00
	50400	<b>ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	200.000.000,00 0,00			200.000.000,00 0,00
		<b>Totale Titolo 5</b>	previsione di competenza previsione di cassa	206.500.000,00 0,00			206.500.000,00 0,00
6		<b>Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI</b>					
	60100	<b>EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60200	<b>ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
	60300	<b>ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	82.216.050,98 0,00			82.216.050,98 0,00
	60400	<b>ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO</b>	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00			0,00 0,00
		<b>Totale Titolo 6</b>	previsione di competenza previsione di cassa	82.216.050,98 0,00			82.216.050,98 0,00
7		<b>Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>					

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**ENTRATE**

Titolo	Tipologia			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
9	70100	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	previsione di competenza previsione di cassa	790.000.000,00 0,00			790.000.000,00 0,00
		<b>Totale Titolo 7</b>	previsione di competenza previsione di cassa	790.000.000,00 0,00			790.000.000,00 0,00
		<b>Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>					
	90100	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	previsione di competenza previsione di cassa	336.995.100,00 0,00			336.995.100,00 0,00
	90200	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	46.601.500,00 0,00			46.601.500,00 0,00
		<b>Totale Titolo 9</b>	previsione di competenza previsione di cassa	383.596.600,00 0,00			383.596.600,00 0,00
		<b>Riepilogo titoli:</b>					
		<b>Titolo 1</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.426.580.000,00 0,00			1.426.580.000,00 0,00
		<b>Titolo 2</b>	previsione di competenza previsione di cassa	247.200.330,00 0,00	285.089.910,00	-124.520,00	532.165.720,00 0,00
		<b>Titolo 3</b>	previsione di competenza previsione di cassa	1.006.349.470,00 0,00	474.000.000,00	-25.000.000,00	1.455.349.470,00 0,00
		<b>Titolo 4</b>	previsione di competenza previsione di cassa	2.232.611.497,51 0,00	28.724.300,00		2.261.335.797,51 0,00
		<b>Titolo 5</b>	previsione di competenza previsione di cassa	206.500.000,00 0,00			206.500.000,00 0,00
		<b>Titolo 6</b>	previsione di competenza previsione di cassa	82.216.050,98 0,00			82.216.050,98 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**ENTRATE**

<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>		<b>Previsione attuale</b>	<b>Variazioni +</b>	<b>Variazioni -</b>	<b>Previsione Assestata</b>
		<b>Titolo 7</b>	previsione di competenza previsione di cassa	790.000.000,00 0,00		790.000.000,00 0,00
		<b>Titolo 9</b>	previsione di competenza previsione di cassa	383.596.600,00 0,00		383.596.600,00 0,00
		<b>TOTALE TITOLI</b>	previsione di competenza previsione di cassa	6.375.053.948,49 0,00	787.814.210,00	-25.124.520,00 7.137.743.638,49 0,00
		<b>TOTALE GENERALE DELL'ENTRATA</b>	previsione di competenza previsione di cassa	7.843.762.979,53 0,00	842.797.567,87	-66.504.220,59 8.620.056.326,81 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
01		<b>Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>				
0101		<b>Programma 01 - ORGANI ISTITUZIONALI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	377.309,27	-62.020,00	35.319.089,27
			0,00			0,00
			0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			2.244.500,00
			2.244.500,00			2.244.500,00
			300.000,00			300.000,00
			0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			1.305.890,00
			1.305.890,00			1.305.890,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	377.309,27	-62.020,00	38.869.479,27
			38.554.190,00			300.000,00
			300.000,00			0,00
			0,00			0,00
0102		<b>Programma 02 - SEGRETERIA GENERALE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	170.810,25		6.309.420,25
			6.138.610,00			0,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			166.582,35
			166.582,35			166.582,35
			0,00			0,00
			0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	170.810,25		6.476.002,60
			6.305.192,35			0,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00
0103		<b>Programma 03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	289.000,00	-7.311.150,00	52.766.550,00
			59.788.700,00			0,00
			0,00			0,00
			0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0104	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	14.504.927,34 3.083.712,68			14.504.927,34 3.083.712,68
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	206.500.000,00 0,00			206.500.000,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.303.080,00 0,00			3.303.080,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	284.096.707,34 3.083.712,68	289.000,00	-7.311.150,00	277.074.557,34 3.083.712,68
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Programma 04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	37.585.930,00 0,00			37.585.930,00 0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.200.000,00 0,00			1.200.000,00 0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	790,00 0,00			790,00 0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	38.786.720,00 0,00			38.786.720,00 0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
0105		<b>Programma 05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	20.178.990,00 0,00	191.597,60	-55.000,00	20.315.587,60 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	20.000,00			20.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	9.521.210,00 0,00			9.521.210,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	29.720.200,00 0,00 0,00	191.597,60	-55.000,00	29.856.797,60 0,00 0,00
0106		<b>Programma 06 - UFFICIO TECNICO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	22.335.820,00 0,00 0,00	758.850,91		23.094.670,91 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	268.847.399,43 172.840.849,13 0,00	750.000,00	-12.840.000,00 -3.950.000,00	256.757.399,43 168.890.849,13 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.642.140,00 0,00 0,00			2.642.140,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	293.825.359,43 172.840.849,13 0,00	1.508.850,91	-12.840.000,00 -3.950.000,00	282.494.210,34 168.890.849,13 0,00
0107		<b>Programma 07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	25.094.960,00 0,00 0,00	810.605,26		25.905.565,26 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	380.000,00 0,00 0,00			380.000,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	171.430,00 0,00 0,00			171.430,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	25.646.390,00 0,00 0,00	810.605,26		26.456.995,26 0,00 0,00
0108		<b>Programma 08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	10.826.080,00 0,00 0,00		-9.000,00	10.817.080,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata			
0110	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	19.579.561,73 803.790,89	348.920,00		19.928.481,73 803.790,89		
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa	0,00			0,00		
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00		
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa	0,00			0,00		
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	652.610,00 0,00			652.610,00 0,00		
	<b>Totale Programma 08</b>		previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	31.058.251,73 803.790,89			348.920,00	-9.000,00	31.398.171,73 803.790,89
	<b>Totale Programma 08</b>		previsione di cassa	0,00					0,00
	<b>Programma 10 - RISORSE UMANE</b>								
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	172.170.440,00 25.110.390,00			1.500.000,00	-3.215.282,33	170.455.157,67 25.110.390,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa	0,00					0,00
previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00 0,00	0,00 0,00					
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa	0,00	0,00					
		previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00	0,00 0,00					
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa	0,00	0,00					
		previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	85.940,00 0,00	85.940,00 0,00					
<b>Totale Programma 10</b>		previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	172.256.380,00 25.110.390,00	1.500.000,00	-3.215.282,33	170.541.097,67 25.110.390,00			
<b>Totale Programma 10</b>		previsione di cassa	0,00			0,00			
<b>Programma 11 - ALTRI SERVIZI GENERALI</b>									
0111	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	18.658.200,00 0,00	170.000,00		18.828.200,00 0,00		
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa	0,00			0,00		
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			330.000,00 0,00		
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa	0,00			0,00		
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00		
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa	0,00			0,00		
			previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.260,00 0,00			1.260,00 0,00		
	<b>Totale Programma 11</b>		previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	18.658.200,00 0,00			170.000,00		18.828.200,00 0,00
	<b>Totale Programma 11</b>		previsione di cassa	0,00					0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Programma 11</b>	18.659.460,00	500.000,00		19.159.460,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Missione 01</b>	938.908.850,85	5.697.093,29	-23.492.452,33	921.113.491,81
		previsione di competenza	202.138.742,70		-3.950.000,00	198.188.742,70
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato				
		previsione di cassa	0,00			0,00
02		<b>Missione 02 - GIUSTIZIA</b>				
0201		<b>Programma 01 - UFFICI GIUDIZIARI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	2.770.280,00			2.770.280,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	392.300,00			392.300,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	3.162.580,00			3.162.580,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato				
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Missione 02</b>	3.162.580,00			3.162.580,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
03		<b>Missione 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>				
0301		<b>Programma 01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	163.592.180,00	855.000,00		164.447.180,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	2.470.000,00			2.470.000,00
		previsione di competenza				
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0302	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa	0,00			0,00
			previsione di competenza	729.050,00			729.050,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	166.791.230,00	855.000,00		167.646.230,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Programma 02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	3.400.250,00			3.400.250,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	1.350.000,00			1.350.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	8.040,00			8.040,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	4.758.290,00			4.758.290,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Missione 03</b>	previsione di competenza	171.549.520,00	855.000,00		172.404.520,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
04		<b>Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>					
0401		<b>Programma 01 - ISTRUZIONE PRESCOLASTICA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	125.570.890,00			125.570.890,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	60.099.310,27			60.099.310,27
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	39.240.567,39			39.240.567,39
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0402	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	4.192.760,00			4.192.760,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	189.862.960,27			189.862.960,27
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	39.240.567,39			39.240.567,39
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Programma 02 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	62.163.340,00			62.163.340,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	154.178.178,67			154.178.178,67
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	73.476.432,61			73.476.432,61	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	19.343.210,00			19.343.210,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	235.684.728,67			235.684.728,67	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	73.476.432,61			73.476.432,61	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
0404		<b>Programma 04 - ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	46.360,00			46.360,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza	46.360,00			46.360,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
0405		<b>Programma 05 - ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0406		<b>Programma 06 - SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	77.067.200,00 0,00	4.458.695,55	81.525.895,55 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.280,00 0,00		6.280,00 0,00
		<b>Totale Programma 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	77.073.480,00 0,00 0,00	4.458.695,55	81.532.175,55 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	502.667.528,94 112.717.000,00 0,00	4.458.695,55	507.126.224,49 112.717.000,00 0,00
05		<b>Missione 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>				
0501		<b>Programma 01 - VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO</b>				
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	69.697.536,93 37.264.393,28		69.697.536,93 37.264.393,28
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	69.697.536,93 37.264.393,28 0,00		69.697.536,93 37.264.393,28 0,00
0502		<b>Programma 02 - ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	91.071.540,00 0,00	50.000,00	91.121.540,00 0,00
			previsione di cassa	0,00		0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	24.438.428,92 6.068.073,74		-867.500,00	23.570.928,92 6.068.073,74
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	10.524.900,00			10.524.900,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	126.034.868,92 6.068.073,74	50.000,00	-867.500,00	125.217.368,92 6.068.073,74
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Missione 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	195.732.405,85 43.332.467,02	50.000,00	-867.500,00	194.914.905,85 43.332.467,02
			previsione di cassa	0,00			0,00
06		<b>Missione 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
0601		<b>Programma 01 - SPORT E TEMPO LIBERO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	16.179.440,00 0,00		-50.000,00	16.129.440,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	73.283.798,96 26.300.000,00			73.283.798,96 26.300.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.230.160,00 0,00			2.230.160,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	91.693.398,96 26.300.000,00		-50.000,00	91.643.398,96 26.300.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
0602		<b>Programma 02 - GIOVANI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.037.980,00 0,00	72.030,00		4.110.010,00 0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.250.000,00 700.000,00		1.250.000,00 700.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	5.287.980,00 700.000,00 0,00	72.030,00	5.360.010,00 700.000,00 0,00
		<b>Totale Missione 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	96.981.378,96 27.000.000,00 0,00	72.030,00	97.003.408,96 27.000.000,00 0,00
07		<b>Missione 07 - TURISMO</b>				
0701		<b>Programma 01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.211.510,00 0,00 0,00		2.211.510,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	600.000,00 0,00 0,00		600.000,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.811.510,00 0,00 0,00		2.811.510,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.811.510,00 0,00 0,00		2.811.510,00 0,00 0,00
08		<b>Missione 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>				
0801		<b>Programma 01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	24.209.200,00 0,00 0,00	612.470,43	24.821.670,43 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
0802	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	49.324.188,95 2.600.000,00	588.650,00	-979.400,00	48.933.438,95 2.600.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	823.380,00 0,00 0,00			823.380,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	74.356.768,95 2.600.000,00 0,00	1.201.120,43	-979.400,00	74.578.489,38 2.600.000,00 0,00
		<b>Programma 02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	87.869.860,00 0,00 0,00	202.981,05	-20.000,00	88.052.841,05 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	178.185.174,53 112.640.000,00	52.124.300,00 24.150.000,00	-10.740.000,00 -4.370.000,00	219.569.474,53 132.420.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	10.990.470,00 0,00 0,00			10.990.470,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	277.045.504,53 112.640.000,00 0,00	52.327.281,05 24.150.000,00	-10.760.000,00 -4.370.000,00	318.612.785,58 132.420.000,00 0,00
		<b>Totale Missione 08</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	351.402.273,48 115.240.000,00 0,00	53.528.401,48 24.150.000,00	-11.739.400,00 -4.370.000,00	393.191.274,96 135.020.000,00 0,00
	09		<b>Missione 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>				
	0901		<b>Programma 01 - DIFESA DEL SUOLO</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	519.090,00 0,00 0,00			519.090,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0902	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	652.250.000,00			652.250.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	650.000.000,00			650.000.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	200.270,00			200.270,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza	652.969.360,00			652.969.360,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	650.000.000,00			650.000.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Programma 02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE</b>					
1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	49.957.400,00	448.472,39		50.405.872,39	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	33.087.996,35			33.087.996,35	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.188.658,92			7.188.658,92	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	5.691.570,00			5.691.570,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza	88.736.966,35	448.472,39		89.185.438,74	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.188.658,92			7.188.658,92	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
0903		<b>Programma 03 - RIFIUTI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza	288.926.960,00			288.926.960,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza	7.700.000,00			7.700.000,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.000.000,00			4.000.000,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza	0,00			0,00
			di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
			previsione di cassa	0,00			0,00
4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza	192.120,00			192.120,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	
	<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza	296.819.080,00			296.819.080,00	
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.000.000,00			4.000.000,00	
		previsione di cassa	0,00			0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
0904		<b>Programma 04 - SERVIZIO IDRICO INTEGRATO</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.772.390,00 0,00		3.772.390,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	41.665.500,00 30.000.000,00	-300.000,00	41.365.500,00 30.000.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.504.500,00 0,00		3.504.500,00 0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	48.942.390,00 30.000.000,00 0,00	-300.000,00	48.642.390,00 30.000.000,00 0,00
0905		<b>Programma 05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	1.579.200,00 0,00		1.579.200,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	370.000,00 0,00		370.000,00 0,00
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.949.200,00 0,00 0,00		1.949.200,00 0,00 0,00
0906		<b>Programma 06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.425.000,00 0,00		2.425.000,00 0,00
		<b>Totale Programma 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.425.000,00 0,00 0,00		2.425.000,00 0,00 0,00
0908		<b>Programma 08 - QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO</b>				

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	4.502.260,00 0,00	2.000,00	4.504.260,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 08</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	4.502.260,00 0,00 0,00	2.000,00	4.504.260,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 09</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.096.344.256,35 691.188.658,92 0,00	450.472,39	-300.000,00 1.096.494.728,74 691.188.658,92 0,00
10		<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>				
1002		<b>Programma 02 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	195.384.600,00 0,00	737.900.000,00	933.284.600,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 1.512.726.335,98 1.195.455.238,32	208.357,87	-13.480.370,59 1.499.454.323,26 -800.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 67.781.230,00 0,00		0,00 67.781.230,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.775.892.165,98 1.195.455.238,32 0,00	738.108.357,87	-13.480.370,59 2.500.520.153,26 -800.000,00 1.194.655.238,32 0,00
1003		<b>Programma 03 - TRASPORTO PER VIE D'ACQUA</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
1004		<b>Programma 04 - ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO</b>				
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 0,00		50.000,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	50.000,00 0,00 0,00		50.000,00 0,00 0,00
1005		<b>Programma 05 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	104.324.930,00 0,00 0,00	315.990,24	104.640.920,24 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	441.528.830,78 289.162.905,78 0,00	3.625.000,00 1.500.000,00	-1.500.000,00 443.653.830,78 290.662.905,78
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	33.593.670,00 0,00 0,00		33.593.670,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	579.447.430,78 289.162.905,78 0,00	3.940.990,24 1.500.000,00	-1.500.000,00 581.888.421,02 290.662.905,78
		<b>Totale Missione 10</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.355.389.596,76 1.484.618.144,10 0,00	742.049.348,11 1.500.000,00	-14.980.370,59 -800.000,00 3.082.458.574,28
11		<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>				
1101		<b>Programma 01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE</b>				

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1102	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.127.730,00 0,00		3.127.730,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.309.200,00 0,00		3.309.200,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	103.080,00 0,00		103.080,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	6.540.010,00 0,00		6.540.010,00 0,00
		<b>Programma 02 - INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00		0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	600.000,00 0,00		600.000,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	600.000,00 0,00		600.000,00 0,00
		<b>Totale Missione 11</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.140.010,00 0,00		7.140.010,00 0,00
	12	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>				
	1201		<b>Programma 01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO</b>			
		1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	188.994.600,00 0,00	8.530.000,00
		2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	13.644.122,73 8.225.000,00	
			previsione di cassa	0,00		0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1202	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 1.654.170,00 0,00 0,00			0,00 1.654.170,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	204.292.892,73 8.225.000,00 0,00	8.530.000,00		212.822.892,73 8.225.000,00 0,00
		<b>Programma 02 - INTERVENTI PER LA DISABILITA'</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	69.170.560,00 0,00 0,00	5.000,00	-124.520,00	69.051.040,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	900.000,00 0,00 0,00			900.000,00 0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.429.210,00 0,00 0,00			1.429.210,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	71.499.770,00 0,00 0,00	5.000,00	-124.520,00	71.380.250,00 0,00 0,00
		<b>Programma 03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI</b>					
	1203	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	64.163.070,00 0,00 0,00		
2		<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	14.635.000,00 10.860.000,00 0,00	570.000,00		15.205.000,00 10.860.000,00 0,00
3		<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
4		<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.128.080,00 0,00 0,00			2.128.080,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	80.926.150,00 10.860.000,00 0,00	570.000,00		81.496.150,00 10.860.000,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
1204		<b>Programma 04 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	729.270,00	-60.000,00	61.891.770,00
			61.222.500,00 0,00			0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			330.000,00
			330.000,00 0,00			0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			0,00
			0,00 0,00			0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato			602.170,00
			602.170,00 0,00			0,00 0,00
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	729.270,00	-60.000,00	62.823.940,00
			62.154.670,00 0,00 0,00			0,00 0,00
1205		<b>Programma 05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa			15.000,00
			15.000,00 0,00 0,00			0,00 0,00
		<b>Totale Programma 05</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa			15.000,00
			15.000,00 0,00 0,00			0,00 0,00
1206		<b>Programma 06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	5.570.190,00	-25.190,00	11.998.730,00
			6.453.730,00 0,00 0,00			0,00 0,00
		<b>Totale Programma 06</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	5.570.190,00	-25.190,00	11.998.730,00
			6.453.730,00 0,00 0,00			0,00 0,00
1207		<b>Programma 07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	289.086,94	-41.010,00	18.711.596,94
			18.463.520,00 0,00 0,00			0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
1208	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.980.000,00 2.680.000,00		-1.090.000,00 -490.000,00	2.890.000,00 2.190.000,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00			0,00 0,00
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	921.420,00 0,00 0,00			921.420,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 07</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	23.364.940,00 2.680.000,00 0,00	289.086,94	-1.131.010,00 -490.000,00	22.523.016,94 2.190.000,00 0,00
		<b>Programma 08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.503.730,00 0,00 0,00	400.000,00		1.903.730,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	110.000,00 0,00 0,00			110.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 08</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.613.730,00 0,00 0,00	400.000,00		2.013.730,00 0,00 0,00
		<b>Programma 09 - SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE</b>					
	1209	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	21.760.310,00 0,00 0,00		
2		<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	27.730.921,03 8.445.499,91 0,00			27.730.921,03 8.445.499,91 0,00
3		<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
4		<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.180.820,00 0,00 0,00			2.180.820,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 09</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	51.672.051,03 8.445.499,91 0,00			51.672.051,03 8.445.499,91 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Missione 12</b>	501.992.933,76	16.093.546,94	-1.340.720,00	516.745.760,70
		previsione di competenza	30.210.499,91		-490.000,00	29.720.499,91
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
13		<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>				
1307		<b>Programma 07 - ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	1.693.030,00			1.693.030,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	350.000,00			350.000,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 07</b>	2.043.030,00			2.043.030,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
		<b>Totale Missione 13</b>	2.043.030,00			2.043.030,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				
14		<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>				
1401		<b>Programma 01 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	9.672.630,00	157.500,00	-1.070.000,00	8.760.130,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	7.370.000,00		-330.000,00	7.040.000,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00			0,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa	0,00			0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	17.042.630,00	157.500,00	-1.400.000,00	15.800.130,00
		previsione di competenza	0,00			0,00
		di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00			0,00
		previsione di cassa				

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata		
1402		<b>Programma 02 - COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI</b>						
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	7.023.010,00 0,00	235.812,44	7.258.822,44 0,00		
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 7.268.694,58 2.680.000,00		0,00 -1.090.000,00 -490.000,00	6.178.694,58 2.190.000,00	
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 277.860,00 0,00		0,00 0,00 0,00	0,00 277.860,00 0,00	
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	14.569.564,58 2.680.000,00 0,00	235.812,44	-1.090.000,00 -490.000,00	13.715.377,02 2.190.000,00 0,00	
	1403		<b>Programma 03 - RICERCA E INNOVAZIONE</b>					
		1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	2.025.000,00 0,00		2.025.000,00 0,00	
		2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 200.000,00 0,00		0,00 0,00 0,00	200.000,00 0,00 0,00
			<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	2.225.000,00 0,00 0,00			2.225.000,00 0,00 0,00
1404			<b>Programma 04 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	3.566.860,00 0,00		3.566.860,00 0,00		
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di cassa previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	
		<b>Totale Programma 04</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	3.566.860,00 0,00 0,00			3.566.860,00 0,00 0,00	

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		<b>Totale Missione 14</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	37.404.054,58 2.680.000,00 0,00	393.312,44	-2.490.000,00 -490.000,00	35.307.367,02 2.190.000,00 0,00
15		<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>					
1501		<b>Programma 01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	365.000,00 0,00 0,00			365.000,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	30.000,00 0,00 0,00			30.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	395.000,00 0,00 0,00			395.000,00 0,00 0,00
1502		<b>Programma 02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	19.551.140,00 0,00 0,00			19.551.140,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	40.000,00 0,00 0,00			40.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	19.591.140,00 0,00 0,00			19.591.140,00 0,00 0,00
1503		<b>Programma 03 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.606.670,00 0,00 0,00	15.000,00		1.621.670,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	1.606.670,00 0,00 0,00	15.000,00	1.621.670,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 15</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	21.592.810,00 0,00 0,00	15.000,00	21.607.810,00 0,00 0,00
16		<b>Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>				
1601		<b>Programma 01 - SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	276.280,00 0,00 0,00		276.280,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	120.000,00 0,00 0,00		120.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	396.280,00 0,00 0,00		396.280,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 16</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	396.280,00 0,00 0,00		396.280,00 0,00 0,00
17		<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>				
1701		<b>Programma 01 - FONTI ENERGETICHE</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.590.000,00 6.000.000,00 0,00		6.590.000,00 6.000.000,00 0,00
	3	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00		0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.590.000,00 6.000.000,00 0,00		6.590.000,00 6.000.000,00 0,00
		<b>Totale Missione 17</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	6.590.000,00 6.000.000,00 0,00		6.590.000,00 6.000.000,00 0,00
19		<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>				
1901		<b>Programma 01 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	12.198.360,00 0,00 0,00	143.780,00	-352.890,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	20.000,00 0,00 0,00		20.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	12.218.360,00 0,00 0,00	143.780,00	-352.890,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 19</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	12.218.360,00 0,00 0,00	143.780,00	-352.890,00 0,00 0,00
20		<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>				
2001		<b>Programma 01 - FONDO DI RISERVA</b>				
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	8.000.000,00 0,00 0,00	2.100.000,00	10.100.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	8.000.000,00 0,00 0,00	2.100.000,00	10.100.000,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
2002		<b>Programma 02 - FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	346.000.000,00 0,00 0,00	6.000.000,00		352.000.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	346.000.000,00 0,00 0,00	6.000.000,00		352.000.000,00 0,00 0,00
2003		<b>Programma 03 - ALTRI FONDI</b>					
	1	<b>SPESE CORRENTI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.839.000,00 0,00 0,00			11.839.000,00 0,00 0,00
	2	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 03</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	11.839.000,00 0,00 0,00			11.839.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 20</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	365.839.000,00 0,00 0,00	8.100.000,00		373.939.000,00 0,00 0,00
50		<b>Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>					
5002		<b>Programma 02 - QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI</b>					
	4	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 02</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 50</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00			0,00 0,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo			Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata
60		<b>Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>					
6001		<b>Programma 01 - RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</b>					
	5	<b>CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	790.000.000,00 0,00 0,00			790.000.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	790.000.000,00 0,00 0,00			790.000.000,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 60</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	790.000.000,00 0,00 0,00			790.000.000,00 0,00 0,00
99		<b>Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>					
9901		<b>Programma 01 - SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO</b>					
	7	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	383.596.600,00 0,00 0,00			383.596.600,00 0,00 0,00
		<b>Totale Programma 01</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	383.596.600,00 0,00 0,00			383.596.600,00 0,00 0,00
		<b>Totale Missione 99</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	383.596.600,00 0,00 0,00			383.596.600,00 0,00 0,00
		<b>Riepilogo titoli:</b>					
		<b>Titolo 1</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	2.578.055.120,00 25.110.390,00 0,00	773.361.452,33	-12.396.062,33	3.339.020.510,00 25.110.390,00 0,00

**Elenco delle variazioni apportate agli stanziamenti di competenza del bilancio 2023**  
**SPESE**

Missione Programma	Titolo		Previsione attuale	Variazioni +	Variazioni -	Previsione Assestata	
		<b>Titolo 2</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	3.698.426.189,53 2.690.015.122,65 0,00	58.545.227,87 25.650.000,00	-43.217.270,59 -10.100.000,00	3.713.754.146,81 2.705.565.122,65 0,00
		<b>Titolo 3</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	206.500.000,00 0,00 0,00			206.500.000,00 0,00 0,00
		<b>Titolo 4</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	187.185.070,00 0,00 0,00			187.185.070,00 0,00 0,00
		<b>Titolo 5</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	790.000.000,00 0,00 0,00			790.000.000,00 0,00 0,00
		<b>Titolo 7</b>	previsione di competenza di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	383.596.600,00 0,00 0,00			383.596.600,00 0,00 0,00
		<b>TOTALE TITOLI</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	7.843.762.979,53 2.715.125.512,65 0,00	831.906.680,20 25.650.000,00	-55.613.332,92 -10.100.000,00	8.620.056.326,81 2.730.675.512,65 0,00
		<b>TOTALE GENERALE DELLA SPESA</b>	previsione di competenza di cui Fondo Pluriennale Vincolato previsione di cassa	7.843.762.979,53 2.715.125.512,65 0,00	831.906.680,20 25.650.000,00	-55.613.332,92 -10.100.000,00	8.620.056.326,81 2.730.675.512,65 0,00

Il Direttore di Direzione Bilancio e Partecipate  
Roberto Colangelo  
(f.to digitalmente)

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Allegato 2 alla proposta di deliberazione n. 2958 del 26/10/2021 composto da pag. 4

Il Direttore

Roberto Colangelo

(f.to digitalmente)

RELAZIONE TECNICA

Variazioni al Bilancio di previsione finanziario 2021-2023  
Sintesi delle tipologie di variazioni apportate

ANNUALITA'	2021	2021 cassa	2022	2023
<b>PARTE CORRENTE</b>				
<b>OPERAZIONI CORRELATE</b>				
Maggiori spese finanziate con entrate con vincolo di destinazione	-5.629.520,00	-5.629.520,00	-25.668.210,00	-16.839.910,00
Minori spese finanziate con entrate con vincolo di destinazione	143.390,00	143.390,00	0,00	124.520,00
<i>Differenza:</i>	<i>-5.486.130,00</i>	<i>-5.486.130,00</i>	<i>-25.668.210,00</i>	<i>-16.715.390,00</i>
Maggiori entrate relative a proventi con vincolo di destinazione	5.629.520,00	5.408.080,00	25.668.210,00	16.839.910,00
Minori entrate relative a proventi con vincolo di destinazione	-143.390,00	-143.390,00	0,00	-124.520,00
<i>Differenza:</i>	<i>5.486.130,00</i>	<i>5.264.690,00</i>	<i>25.668.210,00</i>	<i>16.715.390,00</i>
<b>OPERAZIONI COMPENSATIVE</b>				
Variazioni positive di spesa	-15.536.748,01	-15.536.748,01	-9.351.450,18	-4.885.392,33
Variazioni negative di spesa	15.536.748,01	15.536.748,01	9.351.450,18	4.885.392,33
Variazioni positive di entrata	9.909.630,00	7.074.484,86	0,00	0,00
Variazioni negative di entrata	-9.909.630,00	-9.909.630,00	0,00	0,00
<i>Differenza:</i>	<i>0,00</i>	<i>-2.835.145,14</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<b>ANNUALITA'</b>	<b>2021</b>	<b>2021 cassa</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
-------------------	-------------	-------------------	-------------	-------------

### **ALTRE VARIAZIONI**

Maggiori spese	-19.783.010,00	-19.783.010,00	-764.176.220,00	-751.636.150,00
Minori spese	33.020.680,00	19.020.680,00	2.926.220,00	7.386.150,00
Maggiori Entrate	122.152.700,00	119.366.118,57	738.250.000,00	742.250.000,00
Minori Entrate	-73.390.370,00	-72.167.170,00	-21.000.000,00	-25.000.000,00
<i>Differenza:</i>	<i>62.000.000,00</i>	<i>46.436.618,57</i>	<i>-44.000.000,00</i>	<i>-27.000.000,00</i>

### **Applicazione Avanzo di Amministrazione - Parte disponibile**

**Maggiori entrate di parte capitale destinate a spese correnti (proventi da alienazioni patrimoniali a finanziamento quote capitale mutui e prestiti in ammortamento)**

<b>-62.000.000,00</b>			
<b>0,00</b>		<b>44.000.000,00</b>	<b>27.000.000,00</b>

### **Verifica equilibri bilancio di parte corrente**

<b>Equilibrio di parte corrente</b>	<b>0,00</b>	<b>43.380.033,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-------------------------------------	-------------	----------------------	-------------	-------------

### **CONTO CAPITALE**

#### **OPERAZIONI CORRELATE**

Maggiori spese finanziate con entrate con vincolo di destinazione	-2.670.000,00	-2.670.000,00	-39.836.470,00	-674.300,00
Minori spese finanziate con entrate con vincolo di destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Differenza:</i>	<i>-2.670.000,00</i>	<i>-2.670.000,00</i>	<i>-39.836.470,00</i>	<i>-674.300,00</i>
Maggiori entrate relative a proventi con vincolo di destinazione	2.670.000,00	2.670.000,00	39.836.470,00	674.300,00
Minori entrate relative a proventi con vincolo di destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Differenza:</i>	<i>2.670.000,00</i>	<i>2.670.000,00</i>	<i>39.836.470,00</i>	<i>674.300,00</i>

#### **OPERAZIONI COMPENSATIVE**

Variazioni positive di spesa	-21.614.000,00	-21.614.000,00	-360.000,00	-1.837.570,00
Variazioni negative di spesa	21.614.000,00	21.614.000,00	360.000,00	1.837.570,00
<i>Differenza:</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

## ANNUALITA'

2021

2021 cassa

2022

2023

## VARIAZIONI PER MODIFICA PROGRAMMA TRIENNALE OPERE PUBBLICHE

Maggiori spese - Nuovi inserimenti	-11.058.473,67	-11.058.473,67	-19.007.523,99	-29.333.357,87
<i>Maggiori spese - Nuovi inserimenti (Fondo Pluriennale Vincolato di uscita)</i>	<i>-73.990.881,86</i>	<i>0,00</i>	<i>-82.733.357,87</i>	<i>-25.650.000,00</i>
Minori spese - Stralci	42.585.109,20	42.585.109,20	26.289.754,15	31.279.700,59
<i>Minori spese - Stralci (Fondo Pluriennale Vincolato di uscita)</i>	<i>67.669.454,74</i>	<i>0,00</i>	<i>80.379.700,59</i>	<i>10.100.000,00</i>
Maggiori entrate - Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	150.000.000,00	0,00	0,00	0,00
Minori entrate - Entrate vincolate	-23.300.000,00	-23.300.000,00	0,00	0,00
Minori entrate - Stanziamenti di bilancio	-151.905.208,41	0,00	-11.250.000,00	0,00
<i>Fondo Pluriennale Vincolato di entrata a finanziamento spese con esigibilità differita - Variazioni positive</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>73.990.881,86</i>	<i>54.983.357,87</i>
<i>Fondo Pluriennale Vincolato di entrata a finanziamento spese con esigibilità differita - Variazioni negative</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>-67.669.454,74</i>	<i>-41.379.700,59</i>
<i>Differenza:</i>	<i>0,00</i>	<i>8.226.635,53</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

## ALTRE VARIAZIONI

Maggiori spese	-16.816.800,00	-16.816.800,00	-1.450.000,00	-1.050.000,00
Minori spese	6.801.000,00	6.801.000,00	0,00	0,00
Maggiori Entrate	22.677.300,00	6.866.700,00	45.450.000,00	28.050.000,00
Minori Entrate	-66.449.000,00	-66.449.000,00	0,00	0,00
<i>Differenza:</i>	<i>-53.787.500,00</i>	<i>-69.598.100,00</i>	<i>44.000.000,00</i>	<i>27.000.000,00</i>

## Applicazione Avanzo di Amministrazione, di cui:

Avanzo disponibile (per investimenti)

Fondo vincolato a spese di investimento - Altri vincoli derivanti dalla legge

**Maggiori entrate di parte capitale destinate a spese correnti  
(proventi da alienazioni patrimoniali a finanziamento quote capitale mutui e prestiti in ammortamento)**

<b>53.787.500,00</b>			
50.000.000,00			
3.787.500,00			
0,00		-44.000.000,00	-27.000.000,00

## Verifica equilibri bilancio di conto capitale

<b>Equilibrio di parte capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>-61.371.464,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
-------------------------------------	-------------	-----------------------	-------------	-------------

## ANNUALITA'

2021

2021 cassa

2022

2023

## RIEPILOGO VARIAZIONI

Avanzo di Amministrazione	-8.212.500,00			
<i>Fondo Pluriennale Vincolato (variazioni positive)</i>			73.990.881,86	54.983.357,87
<i>Fondo Pluriennale Vincolato (variazioni negative)</i>			-67.669.454,74	-41.379.700,59
Maggiori entrate	313.039.150,00	141.385.383,43	849.204.680,00	787.814.210,00
Minori entrate	-325.097.598,41	-171.969.190,00	-32.250.000,00	-25.124.520,00
<b>TOTALE VARIAZIONI DI ENTRATA</b>	<b>-20.270.948,41</b>	<b>-30.583.806,57</b>	<b>823.276.107,12</b>	<b>776.293.347,28</b>
Maggiori spese	-167.099.433,54	-93.108.551,68	-942.583.232,04	-831.906.680,20
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>-73.990.881,86</i>		<i>-82.733.357,87</i>	<i>-25.650.000,00</i>
Minori spese	187.370.381,95	105.700.927,21	119.307.124,92	55.613.332,92
<i>di cui Fondo Pluriennale Vincolato</i>	<i>67.669.454,74</i>		<i>80.379.700,59</i>	<i>10.100.000,00</i>
<b>TOTALE VARIAZIONI DI SPESA</b>	<b>20.270.948,41</b>	<b>12.592.375,53</b>	<b>-823.276.107,12</b>	<b>-776.293.347,28</b>

IL DIRETTORE DI DIREZIONE

dott. Roberto Colangelo

(firmato digitalmente)

**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

ENTRATE	CASSA 2021	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023	SPESE	CASSA 2021	COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
<b>Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio</b>	2.041.599.161,47								
<b>Utilizzo avanzo di amministrazione</b> di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		349.887.366,12 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		0,00	0,00	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		1.237.055.887,05	2.011.148.114,01	1.482.312.688,32	<b>Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto</b>		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 1</b> – Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.551.894.453,69	1.360.166.500,00	1.414.880.000,00	1.426.580.000,00	<b>Titolo 1</b> – Spese correnti – di cui fondo pluriennale vincolato	3.853.679.536,21	3.391.057.515,61 29.901.314,29	3.359.890.254,29 25.110.390,00	3.339.020.510,00 25.110.390,00
<b>Titolo 2</b> – Trasferimenti correnti	1.259.153.916,83	963.085.680,00	552.616.870,00	532.165.720,00					
<b>Titolo 3</b> – Entrate extratributarie	973.778.860,93	962.819.630,00	1.446.118.310,00	1.455.349.470,00					
<b>Titolo 4</b> – Entrate in conto capitale	1.769.476.596,80	2.572.071.355,89	5.507.554.773,99	2.261.335.797,51	<b>Titolo 2</b> – Spese in conto capitale – di cui fondo pluriennale vincolato	2.934.786.524,95	4.871.953.913,32 1.981.246.799,72	7.504.389.008,63 6.296.169.602,17	3.713.754.146,81 2.705.565.122,65
<b>Titolo 5</b> – Entrate da riduzione di attività finanziarie	216.485.683,18	208.500.000,00	206.500.000,00	206.500.000,00	<b>Titolo 3</b> – Spese per incremento di attività finanziarie – di cui fondo pluriennale vincolato	254.964.659,71	208.500.000,00 0,00	206.500.000,00 0,00	206.500.000,00 0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>5.770.789.511,43</b>	<b>6.066.643.165,89</b>	<b>9.127.669.953,99</b>	<b>5.881.930.987,51</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>7.043.430.720,87</b>	<b>8.471.511.428,93</b>	<b>11.070.779.262,92</b>	<b>7.259.274.656,81</b>
<b>Titolo 6</b> – Accensione di prestiti	670.874.962,74	930.708.939,87	119.587.434,92	82.216.050,98	<b>Titolo 4</b> – Rimborso di prestiti di cui Fondo anticipazioni di liquidità	112.783.930,00	112.783.930,00 0,00	187.626.240,00 0,00	187.185.070,00 0,00
<b>Titolo 7</b> – Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	825.000.000,00	825.000.000,00	790.000.000,00	790.000.000,00	<b>Titolo 5</b> – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	825.000.000,00	825.000.000,00	790.000.000,00	790.000.000,00
<b>Titolo 9</b> – Entrate per conto di terzi e partite di giro	492.118.424,10	449.278.950,00	384.446.290,00	383.596.600,00	<b>Titolo 7</b> – Spese per conto terzi e partite di giro	559.569.939,32	449.278.950,00	384.446.290,00	383.596.600,00
<b>Totale titoli</b>	<b>7.758.782.898,27</b>	<b>8.271.631.055,76</b>	<b>10.421.703.678,91</b>	<b>7.137.743.638,49</b>	<b>Totale titoli</b>	<b>8.540.784.590,19</b>	<b>9.858.574.308,93</b>	<b>12.432.851.792,92</b>	<b>8.620.056.326,81</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>9.800.382.059,74</b>	<b>9.858.574.308,93</b>	<b>12.432.851.792,92</b>	<b>8.620.056.326,81</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>8.540.784.590,19</b>	<b>9.858.574.308,93</b>	<b>12.432.851.792,92</b>	<b>8.620.056.326,81</b>
<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	1.259.597.469,55								

IL DIRETTORE DI DIREZIONE  
 dott. Roberto Colangelo  
 (firmato digitalmente)

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			2.041.599.161,47		
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		29.625.546,22	29.901.314,29	25.110.390,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00	(+)		3.286.071.810,00	3.413.615.180,00	3.414.095.190,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		3.391.057.515,61	3.359.890.254,29	3.339.020.510,00
<i>di cui:</i>					
• fondo pluriennale vincolato			29.901.314,29	25.110.390,00	25.110.390,00
• fondo crediti di dubbia esigibilità			271.500.000,00	353.000.000,00	352.000.000,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		112.783.930,00	187.626.240,00	187.185.070,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità</i>			0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-188.144.089,39</b>	<b>-104.000.000,00</b>	<b>-87.000.000,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti	(+)		125.144.089,39	0,00	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	-	-
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		83.000.000,00	124.000.000,00	107.000.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>O=G+H+I-L+M</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	(+)		224.743.276,73	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		1.207.430.340,83	1.981.246.799,72	1.457.202.298,32
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)		3.711.280.295,76	5.833.642.208,91	2.550.051.848,49
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		83.000.000,00	124.000.000,00	107.000.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		8.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)		4.871.953.913,32	7.504.389.008,63	3.713.754.146,81
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>			<i>1.981.246.799,72</i>	<i>6.296.169.602,17</i>	<i>2.705.565.122,65</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
		<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		8.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		8.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>					
<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

IL DIRETTORE DI DIREZIONE  
dott. Roberto Colangelo  
(firmato digitalmente)

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Allegato 5 alla proposta di deliberazione n. 2958 del 26/10/2021 composto da pag. 1

Il Direttore Roberto Colangelo

(f.to digitalmente)

<b>Dimostrazione Capacità di indebitamento Anno 2021</b>		
<b>DESCRIZIONE</b>		<b>2021</b>
		<b>Rapporto degli interessi passivi anno 2021 rispetto alle entrate di rendiconto 2019</b>
<b>Entrate del Rendiconto del penultimo anno precedente</b>	Correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.434.400.074,17
	Trasferimenti correnti	429.369.689,54
	Extratributarie	1.437.116.530,77
<b>TOTALE</b>		<b>3.300.886.294,48</b>
<b>Interessi dei mutui contratti e delle garanzie rilasciate</b>	Al netto dei contr. in conto interessi	123.995.315,79
<b>Interessi conseguenti al ricorso annuale al credito</b>	Linea di credito BEI 70,00	769.338,47
	Nuovi Mutui 230,00	3.139.412,75
<b>TOTALE INTERESSI</b>		<b>127.904.067,01</b>
<b>Percentuale d'incidenza al 31/12/2021</b> (ai sensi dell'art. 204 del Dlgs 267/2000)		<b>3,875%</b>

<b>Limite d'indebitamento previsto</b>	
<b>Spesa interessi consentita per l'anno 2021 - 10%</b> ai sensi dell' art. 1, comma 539, L. 23 dicembre 2014, n. 190	330.088.629,45
<b>Ulteriori interessi delegabili</b>	202.184.562,44
<b>Limite nuovi mutui e garanzie assumibili</b> (rif.Cassa DD.PP. 20 anni i=1,380%) DI CUI:	14.651.055.249,13
<b>Limite d'impegno per rilascio fidejussioni</b> 1/5 di 330.088.629,45	66.017.725,89
<b>Interessi annuali per fidejussioni rilasciate</b>	3.717.000,36
fidejussioni 851.523,10 ATM 253 mlni 2.511.695,03 ATM 34,5 mlni 353.782,23	
<b>Interessi annuali per nuove fidejussioni</b>	62.300.725,53
<b>Limite nuove fideiussioni</b> (rif.Cassa DD.PP. 20 anni i=1,380%)	4.514.545.328,23

Il Direttore Bilancio e Partecipate

Roberto Colangelo

(f.to digitalmente)

## VARIAZIONE DEL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021-2023 E DELL'ELENCO ANNUALE 2021

### 1. Inserimento, nell'annualità 2021 del PTO 2021-2023, dei seguenti nuovi interventi:

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI INSERIMENTO
N	INTERVENTI FINALIZZATI ALLA RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI PER LA PEDONALITA', LA CICLABILITA' E GLI SPAZI PUBBLICI NEL QUARTIERE DI GRECO E NIGUARDA	€ 2.500.000,00	€ 2.500.000,00	Opportunità di eseguire interventi di riqualificazione del patrimonio ERP ammessi a finanziamenti statali
N	INTERVENTI FINALIZZATI ALLA RIQUALIFICAZIONE DEI SEDIMI STRADALI PER LA PEDONALITA', LA CICLABILITA' E GLI SPAZI PUBBLICI NEL QUARTIERE SAN SIRO	€ 6.000.000,00	€ 6.000.000,00	Opportunità di eseguire interventi di riqualificazione del patrimonio ERP ammessi a finanziamenti statali
N	PROCEDURA DI DIALOGO COMPETITIVO PER L'AFFIDAMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' NECESSARIE PER LA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DEL COMUNE DI MILANO - LOTTO 3	€ 45.883.719,73	€ 1.380.477,61	Opportunità di eseguire interventi di efficientamento energetico sul patrimonio ERP accedendo a forme di tassazione agevolata (Legge n. 77/2020)
N	PROCEDURA DI DIALOGO COMPETITIVO PER L'AFFIDAMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' NECESSARIE PER LA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DEGLI IMMOBILI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DEL COMUNE DI MILANO - LOTTO 5	€ 12.998.442,53	€ 503.083,25	Opportunità di eseguire interventi di efficientamento energetico sul patrimonio ERP accedendo a forme di tassazione agevolata (Legge n. 77/2020)
N	PROPOSTA DI PROJECT FINANCING RELATIVA ALL'IMMOBILE DI PROPRIETA' COMUNALE SITO IN VIA UCCELLI DI NEMI PRESSO I CIVICI 23, 24, 25 E 26 DEL QUARTIERE PONTE LAMBRO	€ 6.997.749,24	€ 3.199.900,00	Opportunità di beneficiare di capitali privati
N	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILE DI VIA PIANELL 15 PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI SERVIZI ABITATIVI	€ 9.000.000,00	€ 9.000.000,00	Opportunità di eseguire interventi di riqualificazione del patrimonio ERP ammessi a finanziamenti statali
N	INTERVENTI DI MANUTENZIONE, RIQUALIFICAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DI UNITA' IMMOBILIARI E PARTI COMUNI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA NEL QUARTIERE NIGUARDA	€ 3.500.000,00	€ 3.500.000,00	Opportunità di eseguire interventi di riqualificazione del patrimonio ERP ammessi a finanziamenti statali
N	RISTRUTTURAZIONE IMMOBILE DI VIA NEWTON 15 PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI SERVIZI ABITATIVI	€ 6.000.000,00	€ 6.000.000,00	Opportunità di eseguire interventi di riqualificazione del patrimonio ERP ammessi a finanziamenti statali
N	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E RAZIONALIZZAZIONE DI UNITA' IMMOBILIARI E PARTI COMUNI IN EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E DI SPAZI APERTI DEGLI EDIFICI PUBBLICI NEL QUARTIERE SAN SIRO	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00	Opportunità di eseguire interventi di riqualificazione del patrimonio ERP ammessi a finanziamenti statali

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI INSERIMENTO
N	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE INTEGRALE DEGLI EDIFICI DI EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA DI VIA DEI GIAGGIOLI 7/9/11 ED OPERE CONNESSE	€ 47.980.000,00	€ 47.980.000,00	Opportunità di eseguire interventi di riqualificazione del patrimonio ERP ammessi a finanziamenti statali
N	RIMOZIONE DEGLI IMPIANTI DI TRAZIONE ELETTRICA E CAVO TELEFONICO LUNGO VIA PELLEGRINO ROSSI E VIA ASTESANI	€ 165.894,67	€ 165.894,67	Intervento urgente
N	LINEA METROPOLITANA 2: PONTE COLOGNO - INTERVENTI DI PRESIDIO SELLE GERBER	€ 570.000,00	€ 570.000,00	Intervento urgente
<b>TOTALE IMPORTO NUOVI INSERIMENTI IN ANNUALITA' 2021</b>		<b>€ 144.595.806,17</b>	<b>€ 83.799.355,53</b>	

per il complessivo importo di € 144.595.806,17, finanziato con risorse proprie del Comune di Milano per la quota di € 83.799.355,53 e per la restante parte con risorse acquisite mediante apporti di capitali privati e mediante altre tipologie di stanziamento;

con contestuale stralcio, dall'annualità 2021 del PTO 2021-2023, dei seguenti interventi:

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI STRALCIO
112	RIQUALIFICAZIONE DI PIAZZA BELLOVESO	€ 990.000,00	€ 990.000,00	Opera finanziata
113	RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DI PIAZZALE SANTORRE DI SANTAROSA	€ 998.800,00	€ 998.800,00	Opera finanziata
123	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COMPRESI QUELLI FINALIZZATI AL RILASCIO DELL'IDONEITA' STATICA DA ESEGUIRSI NEL PATRIMONIO AFFIDATO IN GESTIONE - PROGETTO A	€ 6.200.000,00	€ 6.200.000,00	Incarico finanziato
150	Interventi straordinari manutentivi di riqualificazione e messa a norma per edifici di EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA finalizzati all'ottenimento del CPI, all'idoneità statica, alla messa in sicurezza degli impianti - Progetto 2	€ 5.000.000,00	€ 5.000.000,00	Opera finanziata
159	INTERVENTI DI MANUTENZIONE PER SVECCHIAMENTO ED ADEGUAMENTO NONCHE' PER LA REALIZZAZIONE DI NUOVI IMPIANTI ASCENSORI E SIMILARI E ALL'ABBATTIMENTO DELLE BB.AA. NEL PATRIMONIO ERP AFFIDATO IN GESTIONE A MM - Progetto 2	€ 4.550.000,00	€ 4.550.000,00	Opera finanziata
219	INTERVENTI DI M.S. NEI CENTRI DI AGGREGAZIONE - XIII LOTTO	€ 1.100.000,00	€ 1.100.000,00	Opera finanziata
223	INTERVENTI DI M.S. NEI MERCATI COMUNALI COPERTI - XV LOTTO	€ 1.100.000,00	€ 1.100.000,00	Opera finanziata
227	LAVORI A CHIAMATA, MANUTENZIONE STRAORDINARIA NEL COMPLESSO DEMANIALE FABBRICA DEL VAPORE	€ 700.000,00	€ 700.000,00	Opera finanziata
235	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, DI RISANAMENTO CONSERVATIVO, DI RESTAURO, NONCHE' INTERVENTI URGENTI AI SENSI DELL'ART. 27 D.LGS 42/2004 (CODICE DEI BENI CULTURALI) DELLE CASCINE COMUNALI	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	Opera finanziata
236	DEMOLIZIONE D'UFFICIO DI OPERE ABUSIVE, DEMOLIZIONI DI IMMOBILI ABBANDONATI E DEGRADATI, INTERVENTI SOSTITUTIVI PER LA MESSA IN SICUREZZA DI EDIFICI PRIVATI ANCHE A SEGUITO DI ORDINANZA CONTINGIBILE ED URGENTE. LOTTO 2	€ 1.210.000,00	€ 1.210.000,00	Opera finanziata
257	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI IDRICI ANTINCENDIO. LOTTO D	€ 1.000.000,00	€ 1.000.000,00	Opera finanziata
267	STABILI DEMANIALI, DI EDILIZIA SCOLASTICA E COLONIE EXTRAURBANE, VIE DIVERSE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI LOTTO 3	€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00	Opera finanziata
275	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER INTERVENTI URGENTI SU IMPIANTI TERMICI E DI CLIMATIZZAZIONE. LOTTO 1	€ 1.500.000,00	€ 1.500.000,00	Opera finanziata

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI STRALCIO
276	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER INTERVENTI URGENTI SU IMPIANTI TERMICI E DI CLIMATIZZAZIONE. LOTTO 2	€ 1.500.000,00	€ 1.500.000,00	Opera finanziata
283	MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELEVATORI NEGLI EDIFICI DI PROPRIETA' DEL COMUNE DI MILANO IN CARICO ALL'AREA SPETTACOLO	€ 1.750.000,00	€ 1.750.000,00	Opera finanziata
285	INTERVENTI STRAORDINARI MANUTENTIVI FINALIZZATI ALLA MESSA A NORMA DELLE USCITE DI SICUREZZA NEGLI EDIFICI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	€ 3.000.000,00	€ 3.000.000,00	Opera finanziata
339	RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA BRUNACCI 2-4-8	€ 9.600.000,00	€ 9.600.000,00	Incarico finanziato
366	PLESSO SCOLASTICO DI VIA CRESPI, 40 (MUNICIPIO 9): BONIFICA AMIANTO E DEMOLIZIONE EDIFICIO ESISTENTE	€ 3.600.000,00	€ 3.600.000,00	Opera finanziata
404	INSERIMENTO AMBIENTALE DISSUASORI DI SICUREZZA AMBITO CORSO VITTORIO EMANUELE E VIE LIMITROFE - DUOMO - MERCANTI - CORDUSIO - DANTE	€ 2.350.000,00	€ 2.350.000,00	Incarico finanziato
408	INTERVENTI DI MANUTENZIONE DELLA PAVIMENTAZIONE STRADALE INTERESSATA DA BINARI TRANVIARI E RIMOZIONE BINARI - ZONE DI DECENTRAMENTO DALLA 1 ALLA 9. RIMOZIONE DI BINARI TRANVIARI E RICOSTITUZIONE MANTO STRADALE CON INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE AREA - LOTTO 2: VIA DONATELLO - VIA PARACELSO - PIAZZALE BACONE - P.LE LAVATER - VIA RAMAZZINI - VIA CADAMOSTO	€ 2.155.000,00	€ 2.155.000,00	Incarico finanziato
448	RAFFORZAMENTO DELLA DELIMITAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE BARRIERE ACUSTICHE NEL TRATTO CIMIANO-CRESCENZAGO-C.NA GOBBA	€ 4.979.206,08	€ 4.979.206,08	Incarico finanziato
449	SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE - P.TA GENOVA M2	€ 1.479.977,54	€ 1.479.977,54	Incarico finanziato
451	SOSTITUZIONE ASCENSORI IN METROPOLITANA M3 PER FINE VITA TECNICA - FASE 1	€ 5.000.026,94	€ 5.000.026,94	Incarico finanziato
452	SOSTITUZIONE ASCENSORI IN METROPOLITANA M3 PER FINE VITA TECNICA - FASE 2	€ 5.000.026,94	€ 5.000.026,94	Incarico finanziato
470	INTERVENTI PUNTUALI DI IMPERMEABILIZZAZIONE MEDIANTE INIEZIONE DI RESINE PER RISOLVERE INFILTRAZIONI D'ACQUA SU PLATEA GALLERIA METROPOLITANA M2	€ 2.881.226,63	€ 2.881.226,63	Incarico finanziato
474	SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: C.na Gobba	€ 1.345.506,57	€ 1.345.506,57	Incarico finanziato
475	SUPERAMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NELLE PRINCIPALI STAZIONI DELLA RETE METROPOLITANA MILANESE: Sant'Ambrogio	€ 1.500.936,94	€ 1.500.936,94	Incarico finanziato
480	Metropolitana linea M2: interventi di adeguamento antincendio ai sensi del dm 21.10.2015 Linee M1 e M2 Impianti idrici antincendio	€ 21.091.160,09	€ 7.501.160,09	Incarico finanziato
481	Metropolitana linea M2: interventi di adeguamento antincendio ai sensi del dm 21.10.2015 Linee M1 e M2 Prime opere civili di compartimentazione e resistenza antincendio delle stazioni	€ 15.072.696,21	€ 5.362.696,21	Incarico finanziato
532	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEI POZZI DI 1° FALDA - LOTTO A	€ 600.000,00	€ 600.000,00	Incarico finanziato
<b>TOTALE IMPORTO ELIMINAZIONI DA ANNUALITA' 2021</b>		<b>€ 110.254.563,94</b>	<b>€ 86.954.563,94</b>	

**per il complessivo importo di € 110.254.563,94, finanziato con risorse proprie del Comune di Milano per la quota di € 86.954.563,94 e per la restante parte con risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge.**

**2. Inserimento, nell'annualità 2022 del PTO 2021-2023, dei seguenti nuovi interventi:**

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI INSERIMENTO
N	NOVECENTOPIUCENTO RICONVERSIONE E ANNESSIONE DELL'EDIFICIO "SECONDO ARENGARIO" AL MUSEO DEL NOVECENTO	€ 29.000.000,00	€ 29.000.000,00	Intervento urgente
<b>TOTALE IMPORTO NUOVI INSERIMENTI IN ANNUALITA' 2022</b>		<b>€ 29.000.000,00</b>	<b>€ 29.000.000,00</b>	

per il complessivo importo di € 29.000.000,00, interamente finanziato con risorse proprie del Comune di Milano, di cui euro 1.250.000,00 con esigibilità prevista nell'anno 2021;

**con contestuale stralcio, dall'annualità 2022 del PTO 2021-2023, dei seguenti interventi:**

CIAM	DESCRIZIONE DEI LAVORI	IMPORTO (in €)	QUOTA RISORSE COMUNALI	MOTIVO DI INSERIMENTO
510	RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA FASE XV	€ 13.000.000,00	€ 13.000.000,00	Intervento non più prioritario
511	RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA FASE XVI	€ 13.000.000,00	€ 13.000.000,00	Intervento non più prioritario
512	RINNOVAMENTO STRAORDINARIO DI BINARI, SCAMBI E DIRAMAZIONI TRANVIARIE IN SEDE PROPRIA E PROMISCUA E IMPLEMENTAZIONE DEI SISTEMI DI AZIONAMENTO IN RADIOFREQUENZA FASE XVII	€ 13.000.000,00	€ 13.000.000,00	Intervento non più prioritario
<b>TOTALE IMPORTO ELIMINAZIONI DA ANNUALITA' 2022</b>		<b>€ 39.000.000,00</b>	<b>€ 39.000.000,00</b>	

per il complessivo importo di € 39.000.000,00, interamente finanziato con risorse proprie del Comune di Milano.

**Scheda A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2021/2023  
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI MILANO  
Quadro delle risorse necessarie alla realizzazione del programma**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità Finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo Anno - 2021	Secondo Anno - 2022	Terzo Anno - 2023	
Risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	208.562.204,79 €	235.652.722,97 €	333.982.361,91 €	778.197.289,67 €
Risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	5.876.816,82 €	73.726.910,57 €	126.581.373,55 €	206.185.100,94 €
Risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	2.426.529,44 €	18.374.768,56 €	20.940.266,07 €	41.741.564,07 €
Stanziamenti di bilancio	80.518.754,08 €	450.807.054,13 €	1.641.214.772,29 €	2.172.540.580,50 €
Finanziamenti acquisibili ai sensi dell'art. 3 del Decreto-Legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla Legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altra tipologia	14.700.000,00 €	27.598.601,40 €	14.700.000,00 €	56.998.601,40 €
<b>TOTALI</b>	<b>312.084.305,13 €</b>	<b>806.160.057,63 €</b>	<b>2.137.418.773,82 €</b>	<b>3.255.663.136,58 €</b>

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità.

Il Referente del Programma Triennale dei Lavori  
Ing. Massimiliano Papetti  
(f.to digitalmente)

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Allegato 7 alla proposta di deliberazione n. 2958 del 26/10/2021 composto da pag. 8

Il Direttore Roberto Colangelo

(f.to digitalmente)

**VARIAZIONE DEL PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI 2021 – 2022 E DELL'ELENCO ANNUALE RIFERITO ALL'ESERCIZIO 2021**

INSERIMENTO DEI SEGUENTI INTERVENTI NELL'ANNUALITÀ 2021 (GIUSTA DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE N. 1164 DEL 17.09.2021)

CODICE INTERNO AMM.NE/ID SAP	CUI	DIREZIONE	DESCRIZIONE	RUP	IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO	FONDI DI FINANZIAMENTO
460/ SAP2021FS00526	S01199250158202100233	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	SERVIZIO SOSTIENIMI-HELP LINE DIPENDENZE	Elisabetta Bove	€ 458.725,00	Stanziamenti di bilancio
461/ SAP2021FS00527	S01199250158202100234	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	SERVIZI DI GESTIONE DI CENTRI DI ACCOGLIENZA NELL'AMBITO DELL'EMERGENZA PER LA PRIMA ACCOGLIENZA DEI CITTADINI AFGHANI	Michele Petrelli	€ 535.754,58	Stanziamenti di bilancio
462/ SAP2021FS00528	S01199250158202100235	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE A FAVORE DI PERSONE IN CONDIZIONE DI FRAGILITA' SOCIO ECONOMICA	Giuseppe Barbalace	€ 119.764.663,55	Stanziamenti di bilancio
463/ SAP2021FS00529	S01199250158202100236	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	SERVIZIO DI ASCOLTO SOCIALE, INTERPRETAZIONE DELLA DOMANDA E ORIENTAMENTO, DEI CITTADINI IN CONDIZIONI DI BISOGNO, AI SERVIZI SOCIALI	Giuseppe Barbalace	€ 448.065,85	Stanziamenti di bilancio

CODICE INTERNO AMM.NE/ID SAP	CUI	DIREZIONE	DESCRIZIONE	RUP	IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO	FONDI DI FINANZIAMENTO
464/ SAP2021FS00506	S01199250158202100237	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	AFFIDAMENTO DI ATTIVITA' DI ACCOMPAGNAMENTO PER IL SUPPORTO A NUCLEI/PERSONE FRAGILI SOTTOPOSTI A PROCEDURE DI SGOMBERO E GESTIONE DEGLI ALLOGGI OVE SONO TEMPORANEAMENTE COLLOCATI.	Cristiana Benetti Alessandrini	€ 938.104,45	Destinazione vincolata per legge
					€ 10.478,45	Stanziamenti di bilancio
465/ SAP2021FS00525	S01199250158202100238	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	SERVIZIO DI SUPPORTO SPECIALISTICO, AMMINISTRATIVO, TECNICO, ECONOMICO, PER I PROGETTI E LE ATTIVITA' ASSEGNATE DALLA DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	Elisabetta Bove	€ 1.211.533,00	Stanziamenti di bilancio
466/ SAP2021FS00523	S01199250158202100239	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	SERVIZIO DI TRASPORTO ED ACCOMPAGNAMENTO DISABILI - LOTTO 1 DI 2: ACCOMPAGNAMENTO A FAVORE DEGLI OSPITI DEI CENTRI DIURNI DISABILI E DEI CENTRI DI RIABILITAZIONE	Giuseppe Barbalace	€ 12.599.998,33	Stanziamenti di bilancio
467/ SAP2021FS00524	S01199250158202100240	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	SERVIZIO DI TRASPORTO ED ACCOMPAGNAMENTO DISABILI - LOTTO 2 DI 2: ACCOMPAGNAMENTO PER STUDENTI FREQUENTANTI LE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE	Giuseppe Barbalace	€ 1.972.510,00	Stanziamenti di bilancio

VARIAZIONE DEL SEGUENTE INTERVENTO NELL'ANNUALITÀ 2021 (GIUSTA DELIBERAZIONE DI GIUNTA COMUNALE N. 1292 DEL 13.10.2021)

CODICE INTERNO AMM.NE/ID SAP	CUI	DIREZIONE	DESCRIZIONE	RUP	IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO	FONDI DI FINANZIAMENTO
441/ SAP2021FS00022	S01199250158202100222	DIREZIONE URBANISTICA	CONCORSO INTERNAZIONALE DI PROGETTAZIONE "MAGNIFICA FABBRICA"	Simona Collarini	€ 393.114,91	Stanziamenti di bilancio

CODICE INTERNO AMM.NE/ID SAP	CUI	DIREZIONE	DESCRIZIONE	RUP	IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO	FONTI DI FINANZIAMENTO
468/ SAP2021FS00556	S01199250158202100241	DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	SERVIZI DI INFORMATION TECHNOLOGY PER L'ADEGUAMENTO INFRASTRUTTURALE ED ARCHITETTURALE DEI SISTEMI INFORMATIVI IN USO ALLA DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	Andrea Lanzi	€ 147.270,00	Stanziamanti di bilancio
469/ SAP2021FS00542	S01199250158202100242	DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	SERVIZIO DI NOTIFICA TRAMITE MESSI IN MILANO E SERVIZIO DI RECAPITO CON RACCOMANDATA SU TUTTO IL TERRITORIO NAZIONALE DEGLI ATTI DI RISCOSSIONE DEL COMUNE DI MILANO	Silvio Francesco Scotti	€ 3.449.599,78	Stanziamanti di bilancio
470/ SAP2021FS00547	S01199250158202100243	DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	SERVIZIO POSTALE UNIVERSALE PER LE NOTIFICAZIONI, AL DI FUORI DEL COMUNE DI MILANO, DEGLI ATTI GIUDIZIARI DI RISCOSSIONE	Alessandro Barbieri	€ 1.100.600,00	Stanziamanti di bilancio
471/ SAP2021FS00530	S01199250158202100244	DIREZIONE DIRETTORE OPERATIVO	ESTENSIONE DEL SISTEMA ERP (ENTERPRISE RESOURCE PLANNING) PER SVILUPPO FUNZIONALITA' CONNESSE ALLE ESIGENZE IN AMBITO BILANCIO	Guido Renato Franco Albertini	€ 1.770.725,00	Stanziamanti di bilancio
472/ SAP2021FS00543	S01199250158202100245	DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	SERVIZIO DI ASCOLTO, ACCOGLIENZA, ORIENTAMENTO, PRESA IN CARICO DI HOMELESS E PERSONE ADULTE A RISCHIO DI GRAVE MARGINALITA' SOCIALE PRESENTI SUL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO E DELL' ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEGLI INTERVENTI E SERVIZI A CONTRASTO DELLA GRAVE EMARGINAZIONE ADULTA PRESSO IL CENTRO AIUTO STAZIONE CENTRALE SITO IN VIA SAMMARTINI, 118/120	Michele Petrelli	€ 141.780,00	Stanziamanti di bilancio

CODICE INTERNO AMM.NE/ID SAP	CUI	DIREZIONE	DESCRIZIONE	RUP	IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO	FONDI DI FINANZIAMENTO
473/ SAP2021FS00546	S01199250158202100246	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO AL RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIO SITO IN VIALE SANT'ABBONDIO 27 E ALLA REALIZZAZIONE DI UN NUOVO POLO DELL'INFANZIA	Elena Nannini	€ 87.464,56	Stanziameti di bilancio
474/ SAP2021FS00550	S01199250158202100247	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO AGLI INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E RISTRUTTURAZIONE DEL COMPLESSO CASA VACANZE DI PIETRA LIGURE	Elena Nannini	€ 603.835,22	Stanziameti di bilancio
475/ SAP2021FS00551	S01199250158202100248	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO AL RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIO SITO IN VIALE DELLE RIMEMBRANZE DI LAMBRATE N. 24, DA DESTINARE A USO SCOLASTICO	Stefano Maurizio Garbelli	€ 226.746,24	Stanziameti di bilancio
476/ SAP2021FS00553	S01199250158202100249	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA MATERNA DI VIA RIMINI 25/8 (MUNICIPIO 6)	Diego Mora	€ 87.464,56	Stanziameti di bilancio

<b>CODICE INTERNO AMM.NE/ID SAP</b>	<b>CUI</b>	<b>DIREZIONE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>RUP</b>	<b>IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO</b>	<b>FONTI DI FINANZIAMENTO</b>
477/ SAP2021FS00557	S01199250158202100250	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, BONIFICA E RICOSTRUZIONE DEL PLESSO SCOLASTICO DI VIA CARNOVALI (MUNICIPIO 2)	Elena Nannini	€ 170.907,11	Stanziamenti di bilancio
478/ SAP2021FS00558	S01199250158202100251	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, BONIFICA E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA DI VIA CLERICETTI 20 (MUNICIPIO 3)	Elena Nannini	€ 87.464,56	Stanziamenti di bilancio
479/ SAP2021FS00559	S01199250158202100252	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, RICOSTRUZIONE (CIVICI 10 E 12) E AL RISANAMENTO CONSERVATIVO (CIVICO 14) DEL PLESSO SCOLASTICO DI VIA QUARENGHI (MUNICIPIO 8)	Elena Nannini	€ 348.071,43	Stanziamenti di bilancio
480/ SAP2021FS00560	S01199250158202100253	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, BONIFICA E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA DELL' INFANZIA DI VIA RENI 1 (MUNICIPIO 3)	Elena Nannini	€ 73.489,57	Stanziamenti di bilancio

CODICE INTERNO AMM.NE/ID SAP	CUI	DIREZIONE	DESCRIZIONE	RUP	IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO	FONDI DI FINANZIAMENTO
481/ SAP2021FS00561	S01199250158202100254	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, BONIFICA E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO DI VIALE SARCA 24 (MUNICIPIO 9)	Elena Nannini	€ 170.907,11	Stanziamenti di bilancio
482/ SAP2021FS00555	S01199250158202100255	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA BONIFICA, DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA DI VIA SCALABRINI 7 (MUNICIPIO 6)	Elena Nannini	€ 81.509,89	Stanziamenti di bilancio
483/ SAP2021FS00554	S01199250158202100256	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA BONIFICA, DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO DI VIA PESCARENICO 2 (MUNICIPIO 5)	Elena Nannini	€ 169.781,57	Stanziamenti di bilancio
484/ SAP2021FS00549	S01199250158202100257	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INDAGINI DIAGNOSTICHE SUI TERRENI E MANUFATTI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE PER I QUALI SE NE RAVVISASSE LA NECESSITA' -LOTTO 1 DI 2 MUNICIPI DALL' 1 AL 5	Elena Nannini	€ 506.257,50	Stanziamenti di bilancio

<b>CODICE INTERNO AMM.NE/ID SAP</b>	<b>CUI</b>	<b>DIREZIONE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>RUP</b>	<b>IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO</b>	<b>FONDI DI FINANZIAMENTO</b>
485/ SAP2021FS00552	S01199250158202100258	DIREZIONE QUARTIERI E MUNICIPI	SERVIZIO DI INDAGINI DIAGNOSTICHE SUI TERRENI E MANUFATTI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE PER I QUALI SE NE RAVVISASSE LA NECESSITA' - LOTTO 2 DI 2 MUNICIPI DAL 6 AL 9	Elena Nannini	€ 506.257,50	Stanziamenti di bilancio
486/ SAP2021FS00537	S01199250158202100259	DIREZIONE SICUREZZA URBANA	SERVIZIO DI NOTIFICHE DI VERBALI DI CONTESTAZIONE A CITTADINI RESIDENTI ALL'ESTERO.	Antonio Catalano	€ 347.725,00	Stanziamenti di bilancio
487/ SAP2021FS00536	S01199250158202100260	DIREZIONE SICUREZZA URBANA	SERVIZIO DI NOTIFICHE IN MILANO DEI VERBALI, DELLE ORDINANZE E DELLE SANZIONI ACCERTATE DALLA POLIZIA LOCALE	Franco Pedrini	€ 2.390.464,52	Stanziamenti di bilancio
488/ SAP2021FS00535	S01199250158202100261	DIREZIONE SICUREZZA URBANA	SERVIZIO SUPPLEMENTARE DI RENDICONTAZIONE DELLE NOTIFICHE FUORI MILANO DI VERBALI, ORDINANZE E SANZIONI AMMINISTRATIVE ACCERTATE DALLA POLIZIA LOCALE	Franco Pedrini	€ 200.915,00	Stanziamenti di bilancio
489/ SAP2021FS00534	S01199250158202100262	DIREZIONE SICUREZZA URBANA	SERVIZIO DI NOTIFICHE FUORI MILANO, IN ITALIA, DEI VERBALI, DELLE ORDINANZE E SANZIONI AMMINISTRATIVE ACCERTATE DALLA POLIZIA LOCALE	Franco Pedrini	€ 5.600.600,05	Stanziamenti di bilancio
490/ SAP2021FS00541	S01199250158202100263	DIREZIONE TECNICA	SERVIZI DI INGEGNERIA IMPIANTISTICA FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	Massimiliano Papetti	€ 171.318,00	Stanziamenti di bilancio
491/ SAP2021FS00540	S01199250158202100264	DIREZIONE TECNICA	SERVIZI DI INGEGNERIA STRUTTURALE FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	Massimiliano Papetti	€ 171.318,00	Stanziamenti di bilancio

<b>CODICE INTERNO AMM.NE/ID SAP</b>	<b>CUI</b>	<b>DIREZIONE</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>RUP</b>	<b>IMPORTO TOTALE QUADRO ECONOMICO</b>	<b>FONDI DI FINANZIAMENTO</b>
492/ SAP2021FS00544	S01199250158202100265	DIREZIONE TECNICA	SERVIZI TECNICI DI INGEGNERIA ED ARCHITETTURA FINALIZZATI ALLA PROGETTAZIONE DI INTERVENTI EDILIZI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	Massimiliano Papetti	€ 171.318,00	Stanziamanti di bilancio
493/ SAP2021FS00545	S01199250158202100266	DIREZIONE TECNICA	SERVIZI DI INGEGNERIA ED ARCHITETTURA FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	Massimiliano Papetti	€ 171.318,00	Stanziamanti di bilancio
494/ SAP2021FS00564	S01199250158202100267	DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE	SERVIZI INFORMATICI PER LO SVILUPPO DI UNA PIATTAFORMA OPERATIVA AD USO DEL PROGETTO "INTELLIGENZA URBANA PER L'ABITARE"	Piero Pelizzaro	€ 622.049,33	Stanziamanti di bilancio
495/ SAP2021FS00565	S01199250158202100268	DIREZIONE TECNICA	SERVIZIO TECNICO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA PROGETTAZIONE DEFINITIVA DELL'INTERVENTO "NOVECENTO PIUCENTO"	Massimiliano Papetti	€ 951.975,00	Stanziamanti di bilancio

Il Referente del Programma e Direttore dell'Area Gare Beni e Servizi  
Dott. Nunzio Dragonetti  
(f.to digitalmente)

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE  
Allegato **8** alla proposta di deliberazione  
n. 2958 del 26/10/2021 composto da pag. 3  
Il Direttore di Direzione  
Roberto Colangelo  
(f.to digitalmente)

**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI  
FORNITURE E SERVIZI 2021/2022 PER I QUALI SI PREVEDONO ANNOTAZIONI DI  
SPESA SULLE ANNUALITÀ SUCCESSIVE AL BILANCIO 2021-2023**

**ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA PER I QUALI SI PREVEDONO ANNOTAZIONI DI SPESA SULLE ANNUALITA' SUCCESSIVE AL BILANCIO 2021 - 2023  
IN CONSIDERAZIONE DELL'ANNUALITA' NELLA QUALE SI PREVEDE DI DARE AVVIO ALLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO E DELLA DURATA DEL CONTRATTO O DELLA PREVISIONE DELLA FACOLTA' DI OPZIONI/ RINNOVI**

**Legenda:**  Previsite annotazioni contabili su annualità 2024 e ss (vedasi note)  
 Acquisti che non hanno costi su annualità 2024 e ss

Codice Interno Amministrazione-CIA	Codice Unico Intervento - CU (1)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	Lotto funzionale (4)	Settore	Descrizione dell'acquisto	Direzione	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto (MES)	Opzione di ripetizione	Durata dell'opzione di ripetizione	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					NOTE		
													Primo anno ( 2021)	Secondo anno ( 2022)	Terzo anno ( 2023)	Costi su annualità successiva	Totale (9)		Apporto di capitale privato	
													Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)	Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)	Importo		Tipologia (Tabella B.1bis)	
441	S01199250158202100222	2021	1	No	Servizi	CONCORSO INTERNAZIONALE DI PROGETTAZIONE "MAGNIFICA FABBRICA"	Direzione Urbanistica	Simona Collarini	13	No		No	€ 12.325,00	€ 380.789,91	€ 0,00	€ 0,00	€ 393.114,91	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
460	S01199250158202100233	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO SOSTIENIMI-HELP LINE DIPENDENZE	Direzione Politiche Sociali	Elisabetta Bove	36	Si	24	Si	€ 1.225,00	€ 91.500,00	€ 91.500,00	€ 274.500,00	€ 458.725,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	Termine presunto fine prestazione 31/12/2024. Termine finale eventuali opzioni/rinnovi 31/12/2026
461	S01199250158202100234	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI GESTIONE DI CENTRI DI ACCOGLIENZA NELL'AMBITO DELL'EMERGENZA PER LA PRIMA ACCOGLIENZA DEI CITTADINI AFGHANI	Direzione Politiche Sociali	Michele Petrelli	4	Si	4	No	€ 195.205,00	€ 340.549,58	€ 0,00	€ 0,00	€ 535.754,58	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
462	S01199250158202100235	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI ASSISTENZA DOMICILIARE A FAVORE DI PERSONE IN CONDIZIONE DI FRAGILITA' SOCIO ECONOMICA	Direzione Politiche Sociali	Giuseppe Barbalace	60	Si	12	No	€ 101.770,55	€ 19.943.815,50	€ 19.943.815,50	€ 79.775.262,00	€ 119.764.663,55	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	Termine presunto fine prestazione 31/12/2026. Termine finale eventuali opzioni/rinnovi 31/12/2027
463	S01199250158202100236	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI ASCOLTO SOCIALE, INTERPRETAZIONE DELLA DOMANDA E ORIENTAMENTO, DEI CITTADINI IN CONDIZIONI DI BISOGNO, AI SERVIZI SOCIALI	Direzione Politiche Sociali	Giuseppe Barbalace	24	Si	12	No	€ 1.225,00	€ 148.946,95	€ 148.946,95	€ 148.946,95	€ 448.065,85	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	Termine presunto fine prestazione 31/12/2023. Termine finale eventuali opzioni/rinnovi 31/12/2024
464	S01199250158202100237	2021	1	No	Servizi	AFFIDAMENTO DI ATTIVITA' DI ACCOMPAGNAMENTO PER IL SUPPORTO A NUCLEI/PERSONE FRAGILI SOTTOPOSTI A PROCEDURE DI SGOMBERO E GESTIONE DEGLI ALLOGGI OVE SONO TEMPORANEAMENTE COLLOCATI.	Direzione Politiche Sociali	Cristiana Benetti Alessandrini	60	No		No	€ 0,00	€ 187.620,89	€ 187.620,89	€ 562.862,67	€ 938.104,45	1 Destinazione vincolata per legge	€ 0,00	Termine presunto fine prestazione 31/12/2026
464	S01199250158202100237	2021	1	No	Servizi	AFFIDAMENTO DI ATTIVITA' DI ACCOMPAGNAMENTO PER IL SUPPORTO A NUCLEI/PERSONE FRAGILI SOTTOPOSTI A PROCEDURE DI SGOMBERO E GESTIONE DEGLI ALLOGGI OVE SONO TEMPORANEAMENTE COLLOCATI.	Direzione Politiche Sociali	Cristiana Benetti Alessandrini	60	No		No	€ 10.478,45	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 10.478,45	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	Termine presunto fine prestazione 31/12/2026
465	S01199250158202100238	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI SUPPORTO SPECIALISTICO, AMMINISTRATIVO, TECNICO, ECONOMICO, PER I PROGETTI E LE ATTIVITA' ASSEGNATE DALLA DIREZIONE POLITICHE SOCIALI	Direzione Politiche Sociali	Elisabetta Bove	60	No		No	€ 32.260,66	€ 239.852,00	€ 239.852,00	€ 699.568,34	€ 1.211.533,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	Termine presunto fine prestazione 30/11/2026
466	S01199250158202100239	2021	1	Si	Servizi	SERVIZIO DI TRASPORTO ED ACCOMPAGNAMENTO DISABILI - LOTTO 1 DI 2: ACCOMPAGNAMENTO A FAVORE DEGLI OSPITI DEI CENTRI DIURNI DISABILI E DEI CENTRI DI RIABILITAZIONE	Direzione Politiche Sociali	Giuseppe Barbalace	36	No		Si	€ 26.261,34	€ 4.191.245,65	€ 4.191.245,67	€ 4.191.245,67	€ 12.599.998,33	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	Termine presunto fine prestazione 31/12/2024
467	S01199250158202100240	2021	1	Si	Servizi	SERVIZIO DI TRASPORTO ED ACCOMPAGNAMENTO DISABILI - LOTTO 2 DI 2: ACCOMPAGNAMENTO PER STUDENTI FREQUENTANTI LE SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE	Direzione Politiche Sociali	Giuseppe Barbalace	36	No		No	€ 12.310,00	€ 653.400,00	€ 653.400,00	€ 653.400,00	€ 1.972.510,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	Termine presunto fine prestazione 31/12/2024
468	S01199250158202100241	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INFORMATION TECHNOLOGY PER L'ADEGUAMENTO INFRASTRUTTURALE ED ARCHITETTUALE DEI SISTEMI INFORMATIVI IN USO ALLA DIREZIONE SPECIALISTICA INCASSI E RISCOSSIONE	Direzione Specialistica Incassi e Riscossione	Andrea Lanzi	4	No		No	€ 74.070,00	€ 73.200,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 147.270,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
469	S01199250158202100242	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI NOTIFICA TRAMITE MESSI IN MILANO E SERVIZIO DI RECAPITO CON RACCOMANDATA SU TUTTO IL TERRITORIO NAZIONALE DEGLI ATTI DI RISCOSSIONE DEL COMUNE DI MILANO	Direzione Specialistica Incassi e Riscossione	Silvio Francesco Scotti	8	No		Si	€ 862.849,64	€ 2.586.750,14	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.449.599,78	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
470	S01199250158202100243	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO POSTALE UNIVERSALE PER LE NOTIFICAZIONI, AL DI FUORI DEL COMUNE DI MILANO, DEGLI ATTI GIUDIZIARI DI RISCOSSIONE	Direzione Specialistica Incassi e Riscossione	Alessandro Barbieri	6	No		Si	€ 600,00	€ 1.100.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.100.600,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
471	S01199250158202100244	2021	1	No	Servizi	ESTENSIONE DEL SISTEMA ERP (ENTERPRISE RESOURCE PLANNING) PER SVILUPPO FUNZIONALITA' CONNESSE ALLE ESIGENZE IN AMBITO BILANCIO	Direzione Direttore Operativo	Guido Renato Franco Albertini	24	No		Si	€ 7.825,00	€ 661.087,50	€ 681.450,00	€ 220.362,50	€ 1.770.725,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	Termine presunto fine prestazione 31/03/2024
472	S01199250158202100245	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI ASCOLTO, ACCOGLIENZA, ORIENTAMENTO, PRESA IN CARICO DI HOMELESS E PERSONE ADULTE A RISCHIO DI GRAVE MARGINALITA' SOCIALE PRESENTI SUL TERRITORIO DEL COMUNE DI MILANO E DELL'ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEGLI INTERVENTI E SERVIZI A CONTRASTO DELLA GRAVE EMARGINAZIONE ADULTA PRESSO IL CENTRO AIUTO STAZIONE CENTRALE SITO IN VIA SAMMARTINI, 118/120	Direzione Politiche Sociali	Michele Petrelli	3	No		Si	€ 30,00	€ 141.750,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 141.780,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
473	S01199250158202100246	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO AL RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIO SITO IN VIALE SANT'ABBONDIO 27 E ALLA REALIZZAZIONE DI UN NUOVO POLO DELL'INFANZIA	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	12	No		No	€ 1.504,25	€ 85.960,31	€ 0,00	€ 0,00	€ 87.464,56	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
474	S01199250158202100247	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO AGLI INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E RISTRUTTURAZIONE DEL COMPLESSO CASA VACANZE DI PIETRA LIGURE	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	12	No		No	€ 9.503,94	€ 594.331,28	€ 0,00	€ 0,00	€ 603.835,22	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
475	S01199250158202100248	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO AL RISANAMENTO CONSERVATIVO DELL'EDIFICIO SITO IN VIALE DELLE RIMEMBRANZE DI LAMBRATE N. 24, DA DESTINARE A USO SCOLASTICO	Direzione Quartieri e Municipi	Stefano Maurizio Garbelli	12	No		No	€ 2.462,38	€ 224.283,86	€ 0,00	€ 0,00	€ 226.746,24	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
476	S01199250158202100249	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA MATERNA DI VIA RIMINI 25/8 (MUNICIPIO 6)	Direzione Quartieri e Municipi	Diego Mora	12	No		No	€ 1.504,25	€ 85.960,31	€ 0,00	€ 0,00	€ 87.464,56	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
477	S01199250158202100250	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, BONIFICA E RICOSTRUZIONE DEL PLESSO SCOLASTICO DI VIA CARNOVALI (MUNICIPIO 2)	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	12	No		No	€ 1.962,07	€ 168.945,04	€ 0,00	€ 0,00	€ 170.907,11	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
478	S01199250158202100251	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, BONIFICA E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA DI VIA CLERICETTI 20 (MUNICIPIO 3)	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	12	No		No	€ 1.504,25	€ 85.960,31	€ 0,00	€ 0,00	€ 87.464,56	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
479	S01199250158202100252	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, RICOSTRUZIONE (CIVICI 10 E 12) E AL RISANAMENTO CONSERVATIVO (CIVICO 14) DEL PLESSO SCOLASTICO DI VIA QUARENghi (MUNICIPIO 8)	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	12	No		No	€ 8.100,63	€ 339.970,80	€ 0,00	€ 0,00	€ 348.071,43	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
480	S01199250158202100253	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, BONIFICA E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA DI VIA RENI 1 (MUNICIPIO 3)	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	12	No		No	€ 1.427,56	€ 72.062,01	€ 0,00	€ 0,00	€ 73.489,57	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
481	S01199250158202100254	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA DEMOLIZIONE, BONIFICA E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO DI VIALE SARCA 24 (MUNICIPIO 9)	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	12	No		No	€ 1.962,07	€ 168.945,04	€ 0,00	€ 0,00	€ 170.907,11	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	
482	S01199250158202100255	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA BONIFICA, DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA DELL'INFANZIA DI VIA SCALABRINI 7 (MUNICIPIO 6)	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	12	No		No	€ 1.471,57	€ 80.038,32	€ 0,00	€ 0,00	€ 81.509,89	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00	

Codice Interno Amministrazione-CIA.	Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	Lotto funzionale (4)	Settore	Descrizione dell'acquisto	Direzione	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto (MES)	Opzione di ripetizione	Durata dell'opzione Ripetizione	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						NOTE		
													Primo anno ( 2021)	Secondo anno ( 2022)	Terzo anno ( 2023)	Costi su annualità successiva	Totale (9)	4 Stanziamenti di bilancio		Apporto di capitale privato	
																				Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)
483	S01199250158202100256	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA REDAZIONE DEL PFTE (PROGETTO FATTIBILITÀ TECNICO ECONOMICA) RELATIVO ALLA BONIFICA, DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELLA SCUOLA SECONDARIA DI 1° GRADO DI VIA PESCARENICO 2 (MUNICIPIO 5)	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	12	No		No	€ 1.955,90	€ 167.825,67	€ 0,00	€ 0,00	€ 169.781,57	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
484	S01199250158202100257	2021	1	Si	Servizi	SERVIZIO DI INDAGINI DIAGNOSTICHE SUI TERRENI E MANUFATTI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE PER I QUALI SE NE RAVVISASSE LA NECESSITA' - LOTTO 1 DI 2 MUNICIPI DALL'1 AL 5	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	24	No		No	€ 6.057,50	€ 250.100,00	€ 250.100,00	€ 0,00	€ 506.257,50	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		Termine presunto fine prestazione 31/12/2023 (prestazione in scadenza nel secondo semestre del terzo Esercizio Finanziario del Bilancio Triennale approvato che potrebbe avere, negli Esercizi Finanziari successivi a quelli del Bilancio Triennale approvato, slittamenti temporali dovuti ad eventuale aumento dei tempi di gara per ricorsi etc.)
485	S01199250158202100258	2021	1	Si	Servizi	SERVIZIO DI INDAGINI DIAGNOSTICHE SUI TERRENI E MANUFATTI NEGLI EDIFICI IN CARICO ALL'AREA TECNICA SCUOLE PER I QUALI SE NE RAVVISASSE LA NECESSITA' - LOTTO 2 DI 2 MUNICIPI DAL 6 AL 9	Direzione Quartieri e Municipi	Elena Nannini	24	No		No	€ 6.057,50	€ 250.100,00	€ 250.100,00	€ 0,00	€ 506.257,50	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		Termine presunto fine prestazione 31/12/2023 (prestazione in scadenza nel secondo semestre del terzo Esercizio Finanziario del Bilancio Triennale approvato che potrebbe avere, negli Esercizi Finanziari successivi a quelli del Bilancio Triennale approvato, slittamenti temporali dovuti ad eventuale aumento dei tempi di gara per ricorsi etc.)
486	S01199250158202100259	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI NOTIFICHE DI VERBALI DI CONTESTAZIONE A CITTADINI RESIDENTI ALL'ESTERO	Direzione Sicurezza Urbana	Antonio Catalano	3	No		Si	€ 231.891,67	€ 115.833,33	€ 0,00	€ 0,00	€ 347.725,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
487	S01199250158202100260	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI NOTIFICHE IN MILANO DEI VERBALI, DELLE ORDINANZE E DELLE SANZIONI ACCERTATE DALLA POLIZIA LOCALE.	Direzione Sicurezza Urbana	Franco Pedrini	7	No		Si	€ 342.009,22	€ 2.048.455,30	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.390.464,52	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
488	S01199250158202100261	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO SUPPLEMENTARE DI RENDICONTAZIONE DELLE NOTIFICHE FUORI MILANO DI VERBALI, ORDINANZE E SANZIONI AMMINISTRATIVE ACCERTATE DALLA POLIZIA LOCALE	Direzione Sicurezza Urbana	Franco Pedrini	7	No		Si	€ 28.895,00	€ 172.020,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 200.915,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
489	S01199250158202100262	2021	1	No	Servizi	SERVIZIO DI NOTIFICHE FUORI MILANO, IN ITALIA, DEI VERBALI, DELLE ORDINANZE E SANZIONI AMMINISTRATIVE ACCERTATE DALLA POLIZIA LOCALE.	Direzione Sicurezza Urbana	Franco Pedrini	7	No		Si	€ 800.600,01	€ 4.800.000,04	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.600.600,05	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
490	S01199250158202100263	2021	1	No	Servizi	SERVIZI DI INGEGNERIA IMPIANTISTICA FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	Direzione Tecnica	Massimiliano Papetti	13	No		No	€ 10.030,00	€ 161.288,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 171.318,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
491	S01199250158202100264	2021	1	No	Servizi	SERVIZI DI INGEGNERIA STRUTTURALE FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	Direzione Tecnica	Massimiliano Papetti	13	No		No	€ 10.030,00	€ 161.288,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 171.318,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
492	S01199250158202100265	2021	1	No	Servizi	SERVIZI TECNICI DI INGEGNERIA ED ARCHITETTURA FINALIZZATI ALLA PROGETTAZIONE DI INTERVENTI EDILIZI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	Direzione Tecnica	Massimiliano Papetti	13	No		No	€ 10.030,00	€ 161.288,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 171.318,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
493	S01199250158202100266	2021	1	No	Servizi	SERVIZI DI INGEGNERIA ED ARCHITETTURA FINALIZZATI ALLA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE TECNICA	Direzione Tecnica	Massimiliano Papetti	13	No		No	€ 10.030,00	€ 161.288,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 171.318,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
494	S01199250158202100267	2021	1	No	Servizi	SERVIZI INFORMATICI PER LO SVILUPPO DI UNA PIATTAFORMA OPERATIVA AD USO DEL PROGETTO "INTELLIGENZA URBANA PER L'ABITARE"	Direzione Transizione Ambientale	Piero Pelizzaro	6	No		No	€ 511.462,09	€ 110.587,24	€ 0,00	€ 0,00	€ 622.049,33	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		
495	S01199250158202100268	2021	2	No	Servizi	SERVIZIO TECNICO DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA PER LA PROGETTAZIONE DEFINITIVA DELL'INTERVENTO "NOVECENTO PIUCENTO"	Direzione Tecnica	Massimiliano Papetti	13	No		No	€ 951.975,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 951.975,00	4 Stanziamenti di bilancio	€ 0,00		Importo complessivo integralmente ricompreso nel QTE dell'opera inserita in PTO.

**IL REFERENTE DEL PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI**

**Dott. Nunzio Dragonetti**

(Firmato digitalmente)

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Allegato 9 alla proposta di deliberazione n. 2958 del 26/10/2021 composto da pag. 42

per Il Direttore di Direzione

Roberto Colangelo

Il Vice Direttore

Bruna Forno

(f.to digitalmente)

## **MODIFICHE AL DUP 2021-2023**

### **Sezioni B.3 – Programmazione Operativa**

## **MISSIONE 5: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali**

### **PROGRAMMA OPERATIVO: Spazi per la cultura: interventi di miglioramento per costruire un sistema culturale policentrico e radicato sul territorio**

**RESPONSABILE: Marco Edoardo Minoja (Direzione Cultura)**

#### **DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE**

La Direzione Cultura si pone come ulteriore obiettivo per il 2021-2023, quello di valorizzare il suo patrimonio artistico per rafforzare anche la propria immagine di città turistica a livello internazionale. Questo ruolo è stato ulteriormente affermato sia durante Expo sia in occasione della Conferenza internazionale di ICOM, tenutasi a Milano nel luglio 2016, che ha dato alla Città una grande visibilità e notorietà a livello internazionale. Milano è stata apprezzata soprattutto per il suo patrimonio artistico e per la capacità di tutti i musei milanesi di operare in sinergia per offrire un'immagine coordinata, seppur variegata, della città e del suo patrimonio.

Il tema della Conferenza "Musei e paesaggi culturali", strategico per i musei del Terzo millennio, investe i musei nella tutela e valorizzazione del patrimonio culturale nel suo complesso.

Al fine di valorizzare il ricco patrimonio costituito dai numerosi edifici storico-artistici che accolgono importanti collezioni museali, proseguiranno e verranno attuati interventi mirati a riallestimenti e/o recuperi conservativi e restauri; si prevede inoltre di attivare un'analisi complessiva del sistema organizzativo della valorizzazione, al fine di individuare linee strategiche di miglioramento.

Con riferimento agli spazi per la cultura, un elemento prioritario è costituito dal riappropriarsi dei luoghi della cultura partendo dalla loro originaria vocazione, ridando dignità e identità a ciascuno di essi anche attraverso interventi di riqualificazione e adeguamento (anche sotto il profilo dell'idoneità e sicurezza dei luoghi).

Valorizzare i luoghi vuol dire anche censire gli edifici inutilizzati o sottoutilizzati per ricavare spazi destinati alla produzione culturale, incrementando così i luoghi destinati a mostre, eventi, incontri. Alcuni luoghi potranno essere ripensati e riqualificati per rendere la loro funzione culturale più condivisa e partecipata, in particolare, dai giovani e dagli stranieri.

Al fine di una migliore gestione di tutti gli spazi culturali, è allo studio la proposta di un nuovo Regolamento degli Istituti Culturali del Comune di Milano, di cui è già stata predisposta una bozza dall'Area Soprintendenza Castello, Musei Archeologici e Musei Storici, in collaborazione con Area Polo Arte Moderna e Contemporanea, Area Polo Mostre e Musei Scientifici e Area Biblioteche, che andrà ad abrogare il precedente Regolamento per i Civici Istituti di Arte, Scienze e Storia approvato con deliberazione del Consiglio Comunale il 30 luglio 1953.

Anche gli spazi privati convenzionati con il Comune di Milano saranno riconsiderati all'interno di una strategia complessiva adeguata alla loro funzione pubblica. L'obiettivo è l'individuazione di location nei principali Musei civici per la creazione di servizi di accoglienza per il pubblico, quali caffetterie e bookshop. Tali attività, oltre a costituire un'utilità per il museo, rappresentano anche un'attrattiva per la città e non devono essere considerati solo quali occasioni meramente commerciali. Infatti la loro presenza integra l'offerta culturale del museo e rappresenta un indispensabile corollario alla valorizzazione delle attività culturali e didattiche dei musei. Per quanto riguarda i bookshop, il Codice dei beni culturali e del paesaggio all'art. 117 inserisce tra le fattispecie proprie della valorizzazione di tali beni i servizi di "assistenza culturale" per il pubblico, tra i quali "il servizio editoriale e di vendita riguardante i cataloghi e i sussidi catalografici".

La riflessione sui servizi degli istituti verrà sviluppata in particolare tenendo conto degli effetti della ricerca della Direzione sui distretti museali cittadini, al fine della loro ottimizzazione e integrazione e nell'ottica di offrire una immagine sempre più coordinata e coerente dell'offerta culturale dei diversi musei; già dal 2019, peraltro, nell'ambito dei procedimenti di individuazione dei soggetti concessionari dei diversi servizi si è iniziato a porre l'attenzione sul tema della integrazione tra istituti diversi e sulla armonizzazione delle scadenze dei contratti di concessione, al fine di arrivare nel tempo a un sistema sempre più integrato ed efficace.

La valorizzazione del patrimonio artistico e culturale civico comporta inoltre che il Comune di Milano - considerata la prima città smart italiana - sperimenti forme innovative di security volte all'integrazione sinergica tra il *know-how* degli operatori museali e la tecnologia per il miglior presidio degli spazi/edifici museali ed

espositivi cittadini, e una corrispondente razionalizzazione dei servizi di assistenza culturale e di accoglienza per il pubblico con sperimentazione di forme innovative. A tal proposito, nel primo semestre del 2021 entrerà a pieno regime la gestione centralizzata dei sistemi di sicurezza, mentre tra il 2021 e il 2022 verranno appaltati ed eseguiti i lavori relativi all'implementazione e al potenziamento degli apparati tecnologici degli impianti. Gli operatori museali, inoltre, avranno a disposizione una nuova applicazione digitale destinata ai dispositivi mobili, sviluppata con il contributo di Fondazione Cariplo ("progetto Argo", dal nome del mitologico custode la cui immagine si trova affrescata in una sala del Castello Sforzesco), che permetterà di segnalare e di tracciare in tempo reale ogni criticità osservata dagli operatori nel corso dell'attività di sorveglianza del patrimonio artistico, con la possibilità di allertare immediatamente i relativi responsabili (tale attività verrà avviata sperimentalmente nelle raccolte artistiche del Castello Sforzesco).

Il programma è pertanto in linea con l'obiettivo strategico che accoglie sinteticamente la tendenza all'internazionalità e alla riproposizione dell'identità della città costruendo, nel contempo, un sistema culturale policentrico e radicato sul territorio.

Le azioni specifiche che si prevede di realizzare nel triennio nei 4 ambiti seguenti, sono descritte nelle finalità da conseguire:

1. Ambito delle biblioteche.
2. Ambito dei musei e delle sedi espositive.
3. Ambito dello spettacolo.
4. Valorizzazione degli spazi per la cultura.

## FINALITÀ DA CONSEGUIRE

### 1. Ambito delle biblioteche

L'intervento principale da avviare nel 2021, previa conferma da parte del Governo dell'inclusione del progetto nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza finanziato con i fondi del programma Next Generation EU, riguarda la realizzazione della nuova Biblioteca Centrale, che erediterà il ruolo svolto dal 1956 della Biblioteca Sormani. Il progetto "**Biblioteca Europea di Informazione e Cultura - BEIC 2.0**" si propone di realizzare un grande hub per favorire l'accesso alla conoscenza contemporanea, internazionale e interdisciplinare, e alle competenze digitali da parte di tutti i cittadini, orientando lo sviluppo economico e sociale della città sulla capacità dei suoi abitanti di gestire in maniera proattiva l'innovazione e il cambiamento.

Il progetto integra numerosi aspetti tra loro complementari:

- Realizzare un polo bibliotecario di nuova generazione, che sia il centro funzionale del sistema bibliotecario dell'Area Metropolitana, in grado di coordinare e orientare l'attività di tutti gli istituti consimili fornendo supporto allo sviluppo e all'innovazione;
- Realizzare una struttura in grado di sviluppare programmi di ricerca e sviluppo negli ambiti di attività coperti dalla biblioteca con il concorso delle università milanesi;
- Sviluppare partnership strutturate con i soggetti che operano per ridurre il digital divide e per il contrasto alle povertà educative;
- Dare impulso alla realizzazione di alcuni obiettivi dell'Agenda Europea per lo Sviluppo Sostenibile, fornendo un supporto per gli aspetti legati alla riduzione del gap di accesso all'informazione.

BEIC 2.0 lavorerà su piani complementari:

- sosterrà la crescita e l'evoluzione di tutto il sistema bibliotecario della Città metropolitana di Milano, fornendo coordinamento e supporto operativo alle altre biblioteche presenti in città;
- assumerà su di sé alcuni compiti di emanazione regionale (come la conservazione dell'archivio regionale librario del deposito legale);

- opererà in una dimensione nazionale collaborando attivamente allo sviluppo della biblioteca digitale Italiana, all’attuazione del piano nazionale per la promozione della lettura, dell’Agenda nazionale per lo sviluppo sostenibile e di alcune policies legate all’agenda digitale italiana;
- sarà incardinata in una rete di partenariato per l’innovazione con le maggiori biblioteche del mondo, proponendosi quale punto di raccordo privilegiato tra Milano e la Regione Lombardia da un lato e gli organismi internazionali che operano nei settori bibliografici e informativi dall’altro, per creare circuiti agevolati tra Milano, l’Europa e gli altri paesi.

La realizzazione della nuova biblioteca centrale di Milano sarà accompagnata da altri interventi di adeguamento, modernizzazione o nuova costruzione di sedi bibliotecarie, secondo linee concettuali che guardano alla biblioteca come luogo di cittadinanza attiva, in cui lo studio e la lettura si integrano ad una molteplicità di funzioni legate alla partecipazione, all’inclusione e all’acquisizione di competenze.

Un primo tema da affrontare riguarderà lo studio della nuova distribuzione delle biblioteche presenti nel territorio del Municipio 2, dove appare prioritario individuare una sede per una nuova struttura bibliotecaria sull’asse Turro – Gorla – Precotto.

Risulta inoltre prioritario, e non più rinviabile, dare risposta alle esigenze di razionalizzazione, di corretta conservazione e di sicurezza dei depositi bibliotecari, strutture essenziali per la corretta conservazione e gestione delle collezioni civiche.

Nel triennio saranno progettati o realizzati, in collaborazione con l’Area Tecnica Cultura e Sport della Direzione Tecnica e con l’Area Valorizzazione Patrimonio Artistico e Sicurezza, i seguenti interventi che riguarderanno sia gli aspetti edilizi e impiantistici, sia la qualità degli spazi interni, attraverso la progettazione di layout più moderni, funzionali e confortevoli (arredi, disposizione dei servizi, segnaletica).

- **Biblioteca Centrale - Palazzo Sormani**, l’edificio monumentale settecentesco che ospita l’attuale Biblioteca Centrale, sarà oggetto di un complesso organico di interventi mirati a valorizzare l’originale sintesi tra prestazione di moderni servizi bibliotecari e fruizione del patrimonio culturale. Da una parte tra il 2021 e il 2022 verranno eseguiti forniture e lavori per la riqualificazione e rifunzionalizzazione delle sale aperte al pubblico per ottimizzare i servizi di studio, documentazione, lettura e uso creativo del tempo libero. Parallelamente, verrà elaborato e appaltato il progetto di recupero - anche dal punto di vista microclimatico - e valorizzazione degli spazi che dall’ingresso di via Francesco Sforza conducono - attraverso lo scalone monumentale - alla cosiddetta "Sala del Grechetto", che tornerà ad ospitare le tele restaurate del “Ciclo di Orfeo”. Quest’ala del Palazzo, meno danneggiata dai bombardamenti della Seconda Guerra Mondiale, ospiterà così un percorso museale che valorizzerà anche l’architettura originaria del palazzo e le sue persistenze storico artistiche, senza pregiudizio per la possibilità di continuare ad ospitare le iniziative di approfondimento culturale aperte al pubblico organizzate dalla Biblioteca.
- **Biblioteca Baggio**: con la conclusione dei lavori di ampliamento la biblioteca è stata dotata di una sala polivalente, utilizzabile sia dalla biblioteca che dalle associazioni del quartiere. In adiacenza alla Biblioteca Baggio verrà inoltre realizzato entro l’estate del 2021 un Padiglione volto ad accogliere le principali istanze emerse dalla concertazione comune condotta in questi anni con i cittadini riuniti nel comitato “Baggio bene comune”. Il complesso che ne risulterà – sala polivalente, padiglione, area attrezzata di lettura all’aperto – sarà decisivo per la trasformazione del ruolo della biblioteca nel quartiere come polo di comunità in cui si concentreranno, oltre ai servizi bibliotecari consueti:
  - ▶ servizi e funzioni di tipo innovativo, incentrati su creatività e multimedialità, rivolti in particolare alla fascia degli adolescenti;
  - ▶ uno spazio utilizzabile anche in autonomia, aperto senza limitazioni orarie, accogliente, che possa diventare un luogo di incontro e di socialità per tutto il quartiere, concepito anche come spazio di ristoro;
  - ▶ un punto informativo per il quartiere (infopoint), per promuovere la conoscenza dei servizi presenti nel territorio e delle iniziative proposte dalle Istituzioni.

La gestione del Padiglione sarà affidata mediante procedura a evidenza pubblica.

- **Biblioteca Calvairate**, nel triennio saranno realizzati i lavori di demolizione e ricostruzione con ampliamento previsti nell'ambito del contratto di quartiere "Molise – Calvairate" e successivo riallestimento. Nelle more del completamento dei lavori è stato attivato un punto di prestito sostitutivo in Piazzale Insubria 3.
- **Biblioteca Valvassori Peroni**, si prevede, a seguito dei lavori di adeguamento dei locali seminterrati realizzati a cura dell'Area Tecnica Cultura e Sport, l'allestimento di un deposito bibliografico con scaffalature compatte e il trasferimento della nuova sede del servizio Bibliobus
- **Biblioteca Lorenteggio**, nel triennio si prevede la realizzazione, allestimento e apertura della nuova Biblioteca Lorenteggio, nell'ambito dell'Accordo di Programma Giambellino – Lorenteggio.
- **Biblioteca Sant'Ambrogio**, si procederà al completo riallestimento a seguito dell'assegnazione all'Area Biblioteche dei locali al primo piano dello stabile di via San Paolino; il nuovo allestimento prevedrà anche la possibilità di utilizzare alcuni ambienti per attività di coworking promosse dal Municipio 6.
- **Depositi bibliotecari**: nel corso del 2021 verranno conclusi gli studi di fattibilità per il riuso o il potenziamento di immobili esistenti, finalizzati a rispondere alle esigenze di razionalizzazione, di corretta conservazione dei materiali cartacei e di sicurezza. Nello specifico:
  - la riqualificazione dell'ex archivio civico di via Grazia Deledda 16, progettato da Arrigo Arrighetti a metà degli anni '50, consentirà di ottemperare alle nuove esigenze di archiviazione del materiale librario della Biblioteca Comunale Centrale (i cui depositi a Palazzo Sormani sono in pesante sofferenza sia perché ormai completamente saturi sia per le condizioni ambientali di alcune aree dell'edificio - in particolare i locali seminterrati - incompatibili con le esigenze di corretta conservazione che richiederebbero un consistente intervento di risanamento murario e di adeguamento impiantistico) nel rispetto del vincolo storico-monumentale; a tal fine, il progetto comprenderà il restauro della facciata, caratterizzata da una originale struttura continua di finestre in lunghezza e frangisole sagomati in cemento armato;
  - il potenziamento del deposito di via Quaranta 43, compatibilmente con l'esito delle verifiche tecniche sulla portata dei solai, consentirà di avviare la progressiva sostituzione delle scaffalature esistenti con scaffalature compatte, così da aumentare la capienza complessiva della struttura destinata alla conservazione delle collezioni periodiche della biblioteca e consentire l'alleggerimento dei depositi che attualmente ospitano questo tipo di materiali a Palazzo Sormani. La contestuale riqualificazione della sala di consultazione annessa al deposito di via Quaranta renderà pienamente fruibile questa parte delle collezioni civiche, di particolare consistenza e pregio storico, a beneficio del pubblico di studenti, studiosi e appassionati.
- Da valutare, alla luce dell'esito delle verifiche tecniche, la possibilità di accorpate in via Deledda o in via Quaranta anche le collezioni delle rionali attualmente collocate nella "riserva centrale" di via Boifava.

## 2. Ambito dei musei e delle sedi espositive

### Castello Sforzesco

I lavori di rinnovamento delle linee espositive e degli allestimenti del Castello Sforzesco rientrano tra le attività finanziate dal contributo Art Bonus di Fondazione Cariplo per la risistemazione e il riallestimento complessivo del Castello Sforzesco.

Continua la grande operazione culturale pluriennale volta al recupero del Castello Sforzesco; in tale ambito sono in corso: la riprogettazione funzionale di alcuni spazi con il riallestimento di parte dei locali al piano terra di biblioteche specialistiche e archivi, con restauro e adeguamento delle strutture espositive per collezioni librarie e archivistiche e manifestazioni culturali aperte al pubblico; il progetto di riallestimento della Sala degli Scarlioni, volto all'eliminazione delle barriere architettoniche e alla realizzazione di un nuovo percorso museale.

Anche in vista del nuovo allestimento di Sala degli Scarlioni, dedicato alla scultura lombarda del cinquecento, continua il restauro delle opere delle collezioni del Castello Sforzesco. È in corso un lavoro di manutenzione delle **sculture del Museo d'Arte Antica** e delle altre sale museali, effettuato anche con trabattelli di alte

dimensioni, per raggiungere anche le sculture collocate a molti metri di altezza, volto a rimuovere il particolato atmosferico accumulato negli anni e aggiornare le schede conservative delle opere. La stessa attività si sta svolgendo per la collezione di sculture in legno. Procedo la verifica dei dipinti, con interventi di manutenzione su quelli che mostrano condizioni particolarmente fragilite. Si sta provvedendo inoltre a una revisione delle vetrine dell'armeria, incluso il rifacimento delle didascalie. Nelle sale museali, sono stati collocati a dicembre 2020 nuovi sensori per la rilevazione digitale dei dati termoigrometrici ed è in corso la sperimentazione per testare il nuovo sistema di rilevazione da remoto.

Prosegue il progetto di recupero della Sala delle Asse di Leonardo da Vinci al Castello Sforzesco. Il cantiere di restauro è stato riavviato per procedere al recupero di altre porzioni di disegni rimasti coperti dalle stesure di calce apposte nei secoli con un'innovativa tecnologia laser.

Sempre nell'ambito degli interventi finanziati presso il Castello Sforzesco, è stata bandita la gara per il riallestimento della Sezione Egizia con un completo rifacimento del percorso museale e dell'allestimento, anche se i tempi di completamento al momento non sono certi, anche in dipendenza della realizzazione di un elevatore per l'accesso di persone anziane e disabili nel Cortile Ducale, a cura di Area Tecnica Cultura e Sport e MM S.p.A (periodo previsto 2022-2023). Verrà completato inoltre il riallestimento della Biblioteca Trivulziana e Archivio Storico Civico con la realizzazione di un nuovo ingresso al pubblico e il potenziamento del servizio di consultazione. Presso il Civico Museo Archeologico verrà avviato il progetto museologico e possibilmente museografico dell'allestimento della **Sezione Preistorica** a causa del precario funzionamento delle attuali teche espositive.

#### Restauro tele "Ciclo di Orfeo"

Le 23 tele del "Ciclo di Orfeo", attualmente ricoverate in un deposito dell'Ex Ansaldo, saranno le protagoniste – grazie alla collaborazione con l'Area Valorizzazione patrimonio artistico e Sicurezza - di un elaborato progetto di ricollocazione e musealizzazione nella Sala del Grechetto di Palazzo Sormani dopo un importante intervento di restauro, elaborato dal MIBACT - Polo Museale della Lombardia, già approvato da parte della Soprintendenza Archeologia Belle Arti e Paesaggio per la Città Metropolitana di Milano. L'intervento, già inserito nel Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021-2023 Elenco annuale 2021, sarà presumibilmente realizzato a cavallo tra il 2021 e il 2022.

#### Museo Archeologico

Compatibilmente con le risorse disponibili si procederà alla revisione degli allestimenti delle sale dedicate a Mediolanum e all'arte del Gandhara, in modo da rendere compatibili gli stessi con le esigenze di fruizione e di conservazione delle collezioni e per rendere possibile l'incremento delle collezioni tramite depositi da parte del MIBAC.

#### Museo del Costume a Palazzo Morando

Nel 2021 verrà inaugurato il nuovo allestimento delle vetrine per le sale espositive, necessario per la creazione di uno stabile museo della moda e del costume su modello degli esempi più prestigiosi italiani e internazionali.

#### Galleria d'Arte Moderna

Il museo intende concludere il progetto di rinnovo dell'impianto illuminotecnico, terminato nelle parti relative alle mostre temporanee e alle collezioni permanenti, mediante l'ultimo intervento sullo scalone d'onore. A conclusione di questo miglioramento delle condizioni di esposizione delle opere (accompagnato da una revisione degli apparati didascalici e dal riallestimento di alcune parti del percorso), si intende concludere il progetto di rinnovo degli spazi, delle condizioni climatiche, delle strutture e dei supporti conservativi del deposito sotterraneo della Galleria che contiene un ingente patrimonio scultoreo (circa 800 opere tra marmi, bronzi, gessi, terrecotte e cere). Avviato nel 2020, il progetto prevede un riordinamento complessivo della collezione, una campagna di monitoraggio

inventariale e di restauro, una revisione della collocazione delle opere, studiata non solo su criteri conservativi ma anche in previsione di un'eventuale apertura al pubblico.

#### Museo del Novecento

Al Museo del Novecento proseguirà la ridefinizione dell'itinerario espositivo al fine di rinnovare e aggiornare l'intera immagine del museo. Il rinnovamento del percorso museologico si concluderà con la nuova presentazione delle raccolte futuriste, che saranno inserite in un nuovo allestimento museografico che valorizzerà i capolavori custoditi dal museo. Il nuovo allestimento sarà anche l'occasione per lavorare al nuovo catalogo del Museo del Novecento, che presenterà un nuovo e inedito racconto delle collezioni e della storia del Museo del Novecento.

In seguito alla pubblicazione del concorso di progettazione "Novecentopiùcento", con cui l'Amministrazione intende selezionare il progetto per la riconversione degli spazi del Secondo Arengario a sede museale, proseguiranno i lavori di studio e approfondimento dei percorsi museologici e della collezione, incentrati sul racconto del Secolo Breve e ad anticipare le tendenze dell'arte più attuale.

#### Museo delle Culture

Nel 2021 verrà realizzato un rinnovo totale dell'esposizione permanente attraverso il riallestimento del percorso espositivo al fine di valorizzare parte delle raccolte conservate nei depositi e rinnovare l'offerta culturale proposta al pubblico attraverso l'approfondimento del tema "Global. Il mondo visto da qui". Si prevede un ripensamento integrale del percorso, a partire dal nuovo ingresso (dove il visitatore viene accolto da un discorso introduttivo di grande impatto, ospitato nelle vetrine ad andamento ricurvo), per proseguire con un nuovo orientamento del senso della visita, fino alla rimodulazione e costruzione di nuove vetrine realizzate ad hoc e installazioni multimediali coinvolgenti e istruttive, senza trascurare l'aspetto della didattica (prevedendo in parallelo una serie di approfondimenti su misura dei visitatori più giovani) e la valorizzazione delle opere di proprietà civica, anche ricorrendo a manutenzioni e restauri.

#### Casa Museo Boschi di Stefano

Trasformazione della "collezione" Boschi Di Stefano in "museo" (anche ai fini del riconoscimento ministeriale) con ampliamento degli spazi espositivi e dei servizi museali.

Riallestimento della sala Fontana e revisione di alcune parti del percorso espositivo, ad esempio con l'inserimento di nuovi arredi depositati da privati come la camera da letto di Ico Parisi.

#### Studio Museo Francesco Messina

Mostra permanente di una scultura che funge da piattaforma per l'accesso dei disabili alla sede museale, studio critico della collezione e attivazione di accordi e collaborazioni con la Sovrintendenza archeologica che detiene la collezione antica dell'autore.

#### Casa della Memoria

Ridefinizione funzionale degli spazi della sede dopo la decisione ratificata dal Ministero di spostare in altra sede il Museo Nazionale della Resistenza. Definizione di conseguenza anche delle attività connesse agli spazi.

#### CASVA

Costituisce, nell'ambito del piano strategico dei distretti, un polo essenziale, dedicato alla cultura del progetto a Milano. Polo di valenza locale per il suo inserimento urbanistico e di rilievo internazionale per la qualità delle collezioni che in esso andranno a confluire. Apertura della nuova sede.

### PAC (Padiglione d'Arte Contemporanea)

Prosegue il progetto di consolidamento dell'istituzione nell'ambito dell'arte contemporanea nazionale e internazionale sia attraverso l'attività espositiva sia attraverso un potenziamento digitale della comunicazione e della promozione. Sul versante dei servizi è in fase di ideazione un'articolazione più funzionale degli spazi di accoglienza del pubblico (bookshop e biglietteria compresi). Attraverso le attività didattiche del PAC si intende ampliare la connessione tra lo spazio espositivo e il territorio circostante in modo da aumentarne l'interazione e la conoscenza.

### Musei Scientifici

- Museo di Storia Naturale: nel corso del triennio 2021-2023 il processo di valorizzazione del Museo mirerà alla riorganizzazione degli spazi dedicati all'accoglienza del pubblico e ai servizi accessori museali. La nuova articolazione funzionale, basandosi sul recupero dell'originaria ariosità dell'atrio di ingresso, vedrà lo spostamento della biglietteria dopo il "coffee corner" con annesso bookshop, salvaguardando l'enfilade delle sale dell'edificio. Proseguirà inoltre il processo di rinnovo delle esposizioni permanenti, avviato nel 2020 con l'allestimento della Sala III "Mineralogia": nel 2021 è prevista l'esecuzione dei lavori relativi alla Sala IX "Storia Naturale dell'Uomo" e nel contempo verrà avviato il progetto relativo alla Sezione di Zoologia.
- Acquario: si prevede di concludere i lavori per l'ottenimento del CPI (Certificato Prevenzione Incendi), che permetteranno l'apertura dei nuovi servizi di caffetteria e bookshop, mediante una concessione di servizi pluriennale. Verrà altresì espletata una gara per la concessione dei servizi didattici e divulgativi, soprattutto a beneficio delle famiglie. Verrà impostato uno studio di fattibilità per individuare nuovi spazi espositivi all'interno del giardino dell'Istituto.
- Planetario: verrà realizzato un intervento straordinario di manutenzione impiantistica con sostituzione e messa a norma degli apparati della consolle di controllo del proiettore planetario. Verrà impostato uno studio di fattibilità per individuare nuovi spazi espositivi e laboratoriali (Exploratorium Cosmico) in prossimità dell'Istituto, possibilmente all'interno dei Giardini Pubblici Montanelli.

In generale, nell'ottica della collaborazione tra pubblico e privato, si rafforzerà la sinergia tra i soggetti che compongono il sistema espositivo milanese attraverso la concessione del patrocinio, nonché, in un'ottica di sussidiarietà, verrà sviluppata la presenza dell'associazionismo e del privato nella gestione dei servizi culturali e di attività aperte alla cittadinanza, già sperimentata con successo nella gestione di diversi spazi come per esempio il Museo del Fumetto (in base a concessione pluriennale di servizi) e il MUBA (Museo dei Bambini, anch'esso in base a concessione pluriennale di servizi), diversi teatri gestiti da cooperative, oltre alle Fondazioni più note e consolidate in città. In considerazione delle criticità legate alle contingenze economiche, verranno valutati i mezzi e le risorse più adeguate a sostenere queste realtà, anche dal punto di vista tecnico e dell'attività gestionale. Con la Direzione Urbanistica è attiva da tempo una collaborazione per la realizzazione nel parco dell'area urbana denominata "City Life" di un Parco delle Sculture che vedrà la presenza di opere dei maggiori artisti internazionali.

### 3. Ambito dello spettacolo

Teatro Lirico: sotto il coordinamento della Direzione Generale e in collaborazione con tutte le Aree interessate, proseguirà il costante coinvolgimento dell'area Spettacolo nel processo di finalizzazione dei lavori di ristrutturazione del Teatro in raccordo con il futuro gestore. Anche attraverso l'atto transitorio sottoscritto con la futura società concessionaria nel febbraio 2020 si cercherà di assicurare la necessaria collaborazione e raccordo per completare i lavori e procedere alla sottoscrizione del contratto di concessione. Peraltro, in considerazione dell'allungamento dei tempi di lavoro causati sia dalla necessità di adeguamenti normativi (eliminazione amianto e adeguamenti anti sismici) nonché per le sospensioni del cantiere causa *lockdown*, la disponibilità della struttura è programmata per la metà del 2021, momento in cui si auspica sarà possibile aprire il teatro alla città, a partire da momenti di partecipazione e eventi di lancio. È verosimile immaginare che le attività di spettacolo potranno essere avviate con la stagione 2021-2022.

Per quanto attiene al Teatro Munari il Concessionario ha iniziato la sua attività all'interno della struttura di Via Bovio 5 con una programmazione, che continuerà anche nei prossimi anni, interamente dedicata all'infanzia e alla gioventù (progetto inserito nel Piano Quartieri). È stato attivato uno specifico tavolo di lavoro per definire e attuare gli interventi necessari al completamento del progetto strutturale, che prevede tra l'altro l'utilizzo degli spazi esterni pertinenziali per rappresentazioni all'aperto.

Un impegno specifico andrà rivolto al progetto del nuovo Museo delle Marionette, al momento ancora non operativo e per il quale, andranno individuati gli interventi operativi da attuare per superare alcune criticità tuttora presenti.

Anche la valorizzazione di una delle più belle sedi comunali, la Palazzina Liberty, quale auditorium musicale, concorre ad attuare le politiche di diffusione della musica di qualità tra i cittadini milanesi e non solo. Il progetto, avviato nel 2016, ha inteso connotare in modo più preciso e riconoscibile la vocazione musicale della Palazzina Liberty, sia incrementando e diversificando l'offerta musicale, sia attuando un programma di promozione e comunicazione integrato e di facile accesso al pubblico. Nel corso del 2021 si completeranno gli interventi indispensabili ad assicurare l'adeguamento alla normativa sicurezza con l'installazione di un impianto mobile EVAC (sono già stati installati i maniglioni antipánico e realizzati altri interventi necessari). Ciò al fine di dotare la struttura di un'aggiornata licenza di pubblico spettacolo, con l'auspicio di una riapertura in presenza della stagione concertistica (PLIM, Palazzina Liberty in musica). La Palazzina potrà così rimanere operativa sintantoché non saranno avviate e concluse le procedure ad evidenza pubblica per l'assegnazione in concessione d'uso della struttura ad un soggetto esterno che possa assicurare la valorizzazione e la redditività dell'immobile sia sotto il profilo economico che culturale, anche attraverso la realizzazione degli interventi funzionali di manutenzione relativamente ad elementi strutturali e di messa in sicurezza (spazi interni al piano rialzato e al piano seminterrato), prevedendo all'interno della concessione d'uso lo spazio bar/ristoro come servizio accessorio alle iniziative culturali ospiti dell'auditorium, nonché come centro ristoro fruibile dai frequentatori del parco e dagli abitanti del quartiere.

Si procederà inoltre nel corso del 2021 alla nuova gara per affidamento dei servizi integrativi per assicurare la funzionalità della Civica Orchestra dei Fiati, che rappresenta certamente il fiore all'occhiello della programmazione della Palazzina, avendo qui la propria sede istituzionale.

Il **cinema Orchidea**, dopo la ristrutturazione già programmata, sarà restituito alla cittadinanza milanese. In seguito al ritrovamento di alcuni affreschi storici, che hanno reso necessaria una variante sul progetto inizialmente approvato, la fine dei lavori è prevista per la fine del 2021; nel frattempo l'Area Spettacolo sarà chiamata ad attivare le procedure di evidenza pubblica per l'individuazione di un soggetto concessionario.

È stato definito un percorso di collaborazione, con una fondazione privata, per la realizzazione di un progetto specifico riguardante la messa a norma e la riapertura dell'immobile di proprietà comunale sito in via Boifava n.17, destinato storicamente anche a sede del Teatro Ringhiera. In collaborazione con l'Area Tecnica Demanio e Beni comunali diversi sono iniziati i primi lavori di consolidamento delle fondamenta già programmati, e una prima progettazione di fattibilità tecnica ed economica dell'intervento di manutenzione straordinaria dell'immobile. Nel corso del 2021, saranno attivate le procedure per l'Art Bonus e per ulteriori raccolte fondi da parte di sponsor e donatori privati, potendo anche contare su una prima parte di fondi messi a disposizione da parte della stessa fondazione privata con cui si è iniziato questo nuovo progetto di riqualificazione.

#### 4. Valorizzazione degli spazi per la cultura

##### *Forme speciali di partenariato*

Verrà avviata la sperimentazione di nuovi modelli di *governance* attraverso la definizione di percorsi procedurali che consentiranno di recuperare risorse finanziarie addizionali, indispensabili in una fase di contrazione della spesa pubblica. In particolare, verrà verificata con il MIBACT l'attivazione di una forma speciale di partenariato pubblico/privato definito dall'art. 151 comma 3 del D. Lgs. n. 150/2016 finalizzata al recupero, restauro, manutenzione programmata, gestione, apertura alla pubblica fruizione e valorizzazione di beni culturali immobili. Tale partenariato potrebbe riguardare tre beni di diversa tipologia e destinazione che

permetteranno il superamento della formula di concessione dei beni finalizzata all'uso esclusivo del concessionario perseguendo invece il tema della reciprocità degli impegni.

Al fine di ottimizzare le risorse finanziarie destinate alla cultura si procederà a supportare la Fondazione La Triennale di Milano nel processo di fusione per incorporazione della Fondazione Museo del Design verificata la stretta interrelazione di intenti tra le due realtà accentuata dalla volontà statutaria della Triennale di svolgere e promuovere attività di ricerca e di esposizione nel settore del design.

Per quanto attiene alla sperimentazione di nuovi modelli di governance, è allo studio l'adozione di un modello semplificato per il Gruppo che fa riferimento alla Fondazione La Triennale di Milano, che comprende, oltre alla capogruppo, la Triennale di Milano Servizi S.r.l., la Fondazione Museo del Design e la Fondazione CRT. Nell'ambito di tale Gruppo, la Fondazione Museo del Design ha per scopo la valorizzazione, in coordinamento con la Fondazione La Triennale di Milano, delle migliori produzioni del design italiano.

Nel contesto di un più ampio processo di razionalizzazione del Gruppo da tempo in atto, la Fondazione La Triennale ha avviato le attività preliminari alla verifica della possibilità di incorporazione, per mezzo di procedimento di fusione, della Fondazione Museo del Design, il cui oggetto sociale trova già corrispondenza in quello, più ampio, della Fondazione controllante, e la cui gestione, anche da un punto di vista economico, risulta alla stessa strettamente correlata.

Nel corso del 2021 i Consigli di Amministrazione delle due Fondazioni proseguiranno il percorso attivato che potrà portare alla presentazione ai Soci di un Progetto di Fusione per incorporazione della Fondazione Museo del Design nella Fondazione La Triennale di Milano.

#### *Interventi di rigenerazione urbana*

Valorizzare i luoghi vuol dire anche censire gli edifici inutilizzati o sottoutilizzati per ricavare spazi destinati alla produzione culturale, incrementando i luoghi destinati a mostre, eventi, incontri. Alcuni luoghi potranno essere ripensati e riqualificati per rendere la loro funzione culturale più condivisa e partecipata. In particolare il quartiere è il luogo d'elezione per attuare un modello di convivenza civile improntato sull'ascolto di tutti attraverso il recupero e la condivisione di alcuni spazi pubblici, inserendo nel tessuto urbano delle periferie nuovi presidi culturali. In linea con tale indirizzo si collocano gli interventi di riqualificazione dell'ex Mercato Comunale coperto in via Isernia 5 al QT8, futura sede del CASVA (Centro di Alti Studi sulle Arti Visive) con la realizzazione di una quota di spazi fruibili dalle realtà del territorio con modalità attualmente oggetto di approfondimenti e della costruzione della nuova biblioteca presso il quartiere Lorenteggio.

#### *Arte negli spazi pubblici*

La Direzione Cultura intende attuare azioni per favorire lo sviluppo della street art in città in raccordo con la Direzione Casa e altre Direzioni; a tal fine è in via di definizione l'approvazione di un disciplinare condiviso con le altre direzioni interessate e la conseguente redazione di un vademecum per gli operatori esterni, nonché la gestione delle attività connesse con un avviso pubblico per il sostegno alle azioni di street art in chiave di miglioramento degli spazi pubblici e ampliamento della fruizione delle espressioni della creatività artistica.

Proseguirà la realizzazione del progetto sul territorio "Parco delle Sculture (Artline)" che, sul modello delle migliori esperienze internazionali, porterà alla creazione di un nuovo parco con un percorso di opere site-specific di arte contemporanea di artisti di fama internazionale.

Nell'ambito degli obiettivi di tutela del patrimonio culturale, legata al cosiddetto Decreto "Art-Bonus", l'Area Valorizzazione Patrimonio Artistico e Sicurezza curerà il restauro dell'opera "Accumulazione musicale e seduta" di Arman, sita al Parco Sempione; si prevede di concludere il progetto nel corso del 2021 per realizzare l'intervento a cavallo con il 2022

Casa Museo Boschi Di Stefano è stata invitata come partner da un'associazione del territorio per condividere il progetto "Le di-stanze dell'arte", progetto digitale di valenza sociale perché comporta la costruzione di percorsi per visite virtuali su applicativi web costruiti ad hoc.

### *Nuovi spazi per i Depositi Museali*

È stato avviato un programma riguardante la valorizzazione delle collezioni appartenenti ai Musei civici attualmente custodite nei depositi, in linea con gli obiettivi di miglioramento ed efficienza nella gestione del patrimonio artistico, nell'ambito del quale rientra il progetto dei depositi di scultura della Galleria d'Arte Moderna avviato nel 2020.

Avendo necessità di disporre di nuovi spazi da adibire a depositi museali e nell'ottica di potenziare i depositi già esistenti, sarà avviato uno studio di fattibilità circa la riqualificazione del complesso area ex Ansaldo di Via Savona – Via Tortona – Via Bergognone e nello specifico il riuso del Padiglione 15 e il potenziamento del deposito di Via Savona 39.

### **COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE**

Le azioni previste sono coerenti con gli strumenti di programmazione dell'Ente.

Il restauro e la realizzazione di nuovi spazi museali, espositivi e di spettacolo, consentendo la valorizzazione del patrimonio culturale, sono coerenti con il programma dell'Amministrazione di garantire a Milano una sempre maggiore proiezione internazionale tramite anche la riscoperta dell'identità locale e della valorizzazione della memoria storica della città.

## MISSIONE 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa

### PROGRAMMA OPERATIVO: Pianificazione degli interventi di trasformazione urbana

**RESPONSABILE:** Simona Collarini (Direzione Urbanistica)

#### DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE

Nell'arco del triennio di programmazione **2021-2023**, in attuazione delle previsioni del PGT o in coerenza con le sue indicazioni nonché degli Accordi di Programma (AdP) sottoscritti dal 1997 ad oggi, il programma operativo prevede la definizione dei contenuti di pianificazione urbanistica degli ambiti assoggettati a pianificazione attuativa e a programmazione negoziata secondo la disciplina del Documento di Piano e del Piano delle Regole o secondo discipline specifiche.

In particolare, proseguiranno le attività relative alle pianificazioni in corso di attuazione o di modifica, nonché verranno avviati nuovi processi pianificatori tenendo presenti le indicazioni dell'Europa e delle Nazioni Unite (che si richiamano alla tutela del suolo, del patrimonio ambientale, del paesaggio, al riconoscimento del valore del capitale naturale, azzeramento del consumo di suolo, allineamento alla crescita demografica e contenimento del degrado del territorio entro il 2030). Il quadro complessivo delle trasformazioni in corso interessa: la redazione di strumenti urbanistici attuativi, con la stipula delle relative convenzioni (Piani Attuativi - PA) e Programmi Integrati di Intervento (PII) anche in variante al PGT, l'avvio di nuovi Accordi di Programma in variante o con atti integrativi nonché la definizione di scenari urbanistici per i rilevanti ambiti di trasformazione.

In questo contesto, particolare attenzione verrà prestata al tema della riqualificazione delle periferie, nonché all'inquadramento, nello scenario complessivo di trasformazione della città e nelle reciproche interrelazioni, degli interventi ad alto impatto, quali quelli relativi agli Scali Ferroviari, all'ambito post Expo con i loro indotti sulla città, degli interventi sugli ambiti più rilevanti e strategici, individuati dal Piano di Governo del Territorio per l'insediamento di Grandi Funzioni Urbane, quali le aree Bovisa, Porto di Mare, San Siro, Piazza d'Armi, Rubattino e Ronchetto sul Naviglio, nonché degli interventi di ripianificazione di piani e programmi rimasti inattuati.

#### FINALITA' DA CONSEGUIRE

Nel triennio saranno definiti i seguenti accordi

*Definizione di Accordi di programma (AdP) e redazione di strumenti urbanistici attuativi di carattere strategico*

- Accordo di Programma Scali Ferroviari dismessi: con l'approvazione con Decreto del Presidente della Regione Lombardia, pubblicato sul BURL Serie Ordinaria n. 31 del 3 agosto 2017, l'Accordo di Programma è entrato nella fase attuativa. Processo che interessa diverse zone della città e che sperimenta nuovi percorsi di attuazione che danno centralità alla qualità del progetto, attraverso procedure concorsuali, al confronto pubblico con la cittadinanza e al rapporto con le infrastrutture pubbliche di trasporto. Nell'ambito dell'attuazione dell'Accordo, successivamente all'approvazione del Masterplan da parte del Collegio di Vigilanza, selezionato mediante concorso privato e revisionato a seguito di dibattito pubblico, alla conclusione dell'istruttoria relativa alla proposta preliminare di piano è prevista la presentazione definitiva del piano attuativo da parte della Proprietà per l'Unità 2 – Valtellina della Zona Speciale Farini. Nel frattempo l'Amministrazione valuterà la procedura per l'alienazione dei diritti volumetrici e/o dell'area dei quali è proprietaria all'interno del perimetro di piano. A seguito della vendita della Zona Speciale Romana da parte della proprietà FSSU- FS Sistemi Urbani S.r.l – bando coordinato con gli impegni per la realizzazione del Villaggio Olimpico – nel 2021 verrà sviluppato il concorso per il Masterplan (avviato dalla nuova proprietà, il Fondo Romana) che oltre allo sviluppo urbanistico dello scalo, dovrà individuare l'area più idonea alla realizzazione del Villaggio Olimpico, nell'ambito del Progetto Olimpiadi invernali 2026. E all'esame la

proposta di un parziale aggiustamento del cronoprogramma, già approvato dalla Segreteria Tecnica, per consentire lo sviluppo in tempi adeguati del concorso pubblico di Masterplan, avviato con ritardo di qualche mese a causa dell'incidenza dell'emergenza Covid-19 sul bando di vendita.

La convenzione per gli usi temporanei allo scalo di Porta Genova verrà rivista alla luce delle problematiche emerse nella fase attuativa in relazione agli esiti delle analisi del suolo, come richiesto dalla proprietà FSSU, e terrà altresì conto delle recenti decisioni in merito agli interventi di adeguamento dell'accessibilità alla stazione metropolitana – disciplinata da specifica convenzione con la Direzione Mobilità – e alla messa a disposizione di un fabbricato e di una piccola area dello scalo per servizi a beneficio dei *Riders* facenti capo su questo settore urbano.

Vi sarà la prosecuzione dei lavori per l'inserimento temporaneo delle attività esterne dell'Accademia di Brera allo scalo Farini, con l'obiettivo del mantenimento della presenza dell'Accademia nel futuro parco pubblico. Inoltre nel 2021 sarà conclusa l'istruttoria relativa alla proposta iniziale del piano attuativo relativo allo scalo Greco-Breda, sulla base del progetto “*L'innesto*” vincitore del concorso *Reinventing Cities* del Programma C40. Successivamente, si procederà all'istruttoria per la definizione di una convenzione “a stralcio” per consentire la realizzazione anticipata di un'opera di viabilità pubblica necessaria all'apertura del nuovo sottopasso di stazione.

Nel 2021 si concluderà il concorso-vendita (da parte della proprietà) per la zona Speciale di Lambrate, che è stata inclusa nel bando *Reinventing cities 2*, con le modifiche di perimetro richieste dal Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane autorizzate dal Collegio di Vigilanza dell'AdP, in quanto correlate ad interventi ferroviari ai limiti dell'area dello scalo.

Verranno avviati i lavori di realizzazione della nuova Stazione ferroviaria di Romana, ‘in asse all'esistente’, dotata di nuovo sottopasso accessibile e comprensiva dei nuovi collegamenti pedonali e ciclabili al piazzale della stazione della Metro 3 Lodi Tibb e alla via Brembo, per collegare la nuova stazione anche all'area a sud dello scalo ferroviario, avviata ad una profonda trasformazione urbanistica, e allo scalo stesso che verrà trasformato come previsto dall'accordo di Programma.

All'interno dello scalo dismesso saranno avviati da RFI (Rete Ferroviaria Italiana S.p.a.), probabilmente già nel 2021, completata la necessaria fase di progettazione, i lavori di competenza ferroviaria relativi al ribassamento e traslazione della linea all'interno dello scalo, nell'ambito dell'attuazione del Piano Attuativo per la Zona Speciale Romana dell'AdP, al fine di consentire la realizzazione di una nuova connessione verde e ciclo-pedonale - *land-bridge* a scavalco della linea ferroviaria - tra i quartieri oggi separati dalla ferrovia.

A seguito dell'esito del bando di gara per la vendita dello scalo di Rogoredo, è previsto che il nuovo sviluppatore avvii la proposta di Piano Attuativo anche per la Zona Speciale Rogoredo, che è stata interessata da concorso di idee per lo sviluppo di progetti innovativi, avviando in tal modo la riqualificazione del contesto urbano di matrice industriale.

Infine, a seguito dell'Ordinanza del 19.11.2020 del Consiglio di Stato che ha dato incarico al Politecnico di Torino di condurre una verifica tecnica in merito a una delle questioni sollevate dai ricorrenti contro l'Accordo di Programma, sono state avviate le attività finalizzate al ricorso in Appello.

- Area di Città Studi: il progetto di trasferimento di alcune facoltà dell'Università Statale nel sito dell'Esposizione Universale, apre alla prospettiva di uno scenario di rigenerazione dell'area Città Studi, in cui lo stato degli edifici universitari esistenti non è più rispondente alle esigenze dei moderni atenei. L'obiettivo per questo comparto, che comprende anche le aree attualmente occupate dalle strutture ospedaliere dell'Istituto Besta e dell'Istituto dei Tumori, per le quali è previsto il trasferimento nelle aree di Sesto San Giovanni della Città della Salute, è di confermare in prevalenza l'uso universitario, provvedendo alla ristrutturazione degli edifici già sottoposti a vincolo, nonché alla realizzazione di nuove strutture moderne, che possano consentire anche un incremento della popolazione studentesca nell'ambito, attorno a un progetto coordinato e con presenza di funzioni comuni. Questo processo dovrà essere organizzato e attuato per fasi, senza soluzione di continuità, parallelamente al trasferimento graduale delle facoltà nel sito Expo, e dovrà essere attento anche alle istanze locali, e di incremento degli spazi pubblici a verde e a servizi di quartiere.

Dovrà essere perfezionato l'Accordo di Programma promosso dal Sindaco nel dicembre 2017 e del quale si sono tenute le prime Segreterie tecniche. Le attività proseguiranno nel 2021.

### *Valorizzazione aree e immobili Ministero della Difesa, Ministero dell'Interno e Agenzia del Demanio*

- Nel corso del triennio proseguiranno le attività legate ai procedimenti approvativi e convenzionali del Piano attuativo per la Caserma Mameli, nonché quelle legate alla riqualificazione delle Caserme Montello, Santa Barbara e Garibaldi in attuazione di quanto previsto nell'Accordo Territoriale di Sicurezza Integrata per lo Sviluppo.
- Ex Caserma Mameli: nel dicembre 2020 la Giunta ha approvato la delibera di adozione del Piano Obbligatorio in attuazione del PGT vigente, per un'area di circa 101.000 mq., che contribuirà alla riqualificazione del settore urbano e che prevede l'acquisizione da parte del Comune di aree per circa 58.224 mq, nonché di tre palazzine sottoposte a tutela, per una superficie complessiva di 11.650 mq., ove insediare funzioni di interesse pubblico connesse alla formazione professionale e al recupero sociale giovanile, aree/immobili dettagliati nel Piano Alienazione e Valorizzazione Immobili 2021 allegato.
- Ex Magazzini Commissariato Taliedo: l'operatore sta predisponendo le integrazioni richieste dall'Amministrazione per la consegna della proposta preliminare di Piano. Successivamente sarà convocata la prima Conferenza dei Servizi Urbanistica volta a verificare la conformità del Piano per successivo prosieguo dell'iter tecnico/amministrativo di approvazione.

### *Grandi Funzioni Urbane*

- Bovisa: per il sottoambito "Bovisa Goccia" proseguiranno le attività conseguenti alla definizione della "Convenzione quadro" le cui linee di indirizzo sono state approvate dalla Giunta Comunale con delibera n. 105 del 10.2.2021. L'area Bovisasca, individuata tra i Nodi di interscambio del PGT, è stata inserita nel programma Reinventig Cities 2, di cui sarà sviluppato il procedimento con l'obiettivo di rigenerazione dell'area e di riqualificazione della stazione ferroviaria, in collaborazione con Ferrovie Nord Milano e in coerenza con i programmi di potenziamento della linea ferroviaria. A partire da una manifestazione d'interesse avanzata dal CNR-Istituto di Ricerca sugli Ecosistemi Terrestri, si procederà ad attuare la sperimentazione di un intervento di fitorimediazione su parte delle aree.
- Porto di Mare: l'area è stata individuata dal PGT tra le Grandi Funzioni Urbane, e in parte destinata a verde e tessuto urbano consolidato. La nuova destinazione accentua il potenziale strategico dell'area e ne definisce meglio i confini di attuazione. Proseguiranno le attività di gestione delle numerose attività economiche e delle diverse sub-aree interessate, volte a garantire un controllo continuo da parte dell'Amministrazione Comunale, in attesa di definire lo sviluppo urbanistico futuro dell'intero ambito. Verranno implementate alcune azioni già avviate, tra cui: attività di rigenerazione e mantenimento del verde esistente, custodia e pulizia delle aree oggetto di rientro in possesso da parte dell'Amministrazione e attivazione di procedure di evidenza pubblica per la concessione in uso o in diritto di superficie di immobili degradati o sottoutilizzati (es. l'ex discoteca Karma e il complesso di Cascina Carpana).
- Rubattino: l'area, già interessata da un Programma di Riqualificazione Urbana e Accordo di Programma, vede, con la revisione del PGT e la previsione di una Grande Funzione Urbana, la modifica sostanziale della disciplina urbanistica e la prospettiva di un nuovo inedito scenario. L'Amministrazione comunale intende realizzare nuove strutture dedicate al Teatro alla Scala (laboratori, depositi e funzioni connesse), un deposito per bus elettrici ed un centro per la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione economica, che potranno essere affiancati da funzioni urbane connesse come previsto dalla norma G.F.U. Nel dicembre 2020 la Giunta ha approvato le linee di indirizzo per la definizione della Convenzione Quadro prevista dal PGT, attraverso cui poter disporre, da parte del Comune, delle aree

necessarie all'attuazione della G.F.U. Successivamente procederanno le attività conseguenti alla definizione e sottoscrizione della Convenzione Quadro, incluso un concorso internazionale di progettazione a cura del Comune di Milano, per l'area destinata alle funzioni del Teatro alla Scala.

- San Siro: nel luglio 2019 le società di calcio A.C Milan e F.C. Internazionale hanno presentato, ai sensi della Legge 147/2013, una proposta di realizzazione di un nuovo stadio e di un intervento complessivo di trasformazione dell'area. A seguito della prima fase istruttoria la Giunta Comunale ha dichiarato il pubblico interesse condizionato al recepimento di diverse condizioni. Nel novembre 2020 i proponenti hanno presentato l'aggiornamento dello Studio di Fattibilità e nel 2021 sarà sviluppato il procedimento a partire dall'istruttoria di detto aggiornamento. Il progetto dovrà tener conto delle indicazioni sulla tutela del suolo e del patrimonio ambientale.
- Piazza d'Armi: per la Piazza d'Armi e per i Magazzini di Baggio il PGT prevede una nuova destinazione a Grande Funzione Urbana, che sarà costituita da un grande Parco, di minimo il 75% della superficie territoriale, con l'obiettivo di valorizzare il patrimonio verde già presente. Il resto dell'area potrà prevedere la localizzazione di funzioni di interesse pubblico cittadino e funzioni libere. Nella relazione generale del Documento di Piano del PGT al capitolo "*Strategie*" si afferma che "*In particolare l'area di Piazza d'Armi viene considerata altamente strategica e costituirà uno dei più importanti esempi europei di riforestazione urbana quale patrimonio identitario della città ed asse fondante della qualità della vita urbana*".
- Ronchetto sul Naviglio: nel corso del 2021 proseguiranno le attività finalizzate all'insediamento di rilevanti infrastrutture per il trasporto pubblico, quali un parcheggio di interscambio e un deposito per bus elettrici, nonché altre funzioni di carattere strategico di interesse pubblico secondo un disegno coordinato e un attento inserimento ambientale.

#### *Valorizzazione ulteriori aree*

- Aree So.Ge.Mi: la società So.Ge.Mi. ha sviluppato un piano industriale per la riqualificazione e il rilancio dell'Ortomercato, all'attenzione dell'Amministrazione. Sottoscritta la convenzione per l'asservimento a servizi delle aree del Piano industriale, si avvierà l'attività di coordinamento per lo sviluppo attuativo del Piano industriale dei Mercati Generali.
- Area ex Macello ed ex Avicunicolo (PA3): l'ambito unitario costituito dalle due aree a cavallo di via Lombroso, risorsa territoriale di grande potenzialità e valore per la città, da attuarsi con Piano Attuativo Obbligatorio (PA3) ai sensi del PGT vigente, è stato inserito, con deliberazione di Giunta Comunale n. 2141 del 3 dicembre 2019, tra i 6 siti di proprietà comunale oggetto del Programma Internazionale *Reinventing Cities 2*, iniziativa promossa da C40 per la riqualificazione in chiave sostenibile di aree e immobili di proprietà pubblica; dopo lo svolgimento della prima fase del Programma, con la selezione di cinque manifestazioni di interesse, entro luglio 2021 sarà individuato il Team vincitore che dovrà implementare la proposta attraverso l'elaborazione del Piano Attuativo obbligatorio.
- Nodo Stazione Centrale e Magazzini Raccordati: l'ambito di rigenerazione urbana comprende la valorizzazione dei fronti edilizi prospicienti Piazza Luigi di Savoia e Piazza IV Novembre, oltre alla realizzazione di un parcheggio di uso pubblico (CM7) e dei Magazzini Raccordati racchiusi nel perimetro di uno dei nuovi Nodi di Interscambio. Le attività proseguiranno nel 2021 con particolare riferimento alla pianificazione dei Magazzini Raccordati.
- Stazione Garibaldi: in fase di condivisione con la proprietà l'Atto Integrativo e modificativo della Convenzione sottoscritta nel 2017 tra il Comune e RFI SPA e FFSSU SRL per l'intervento di riorganizzazione e riqualificazione della Stazione Garibaldi. Contenuti principali dell'atto: redistribuzione, riorganizzazione, ridefinizione e ricognizione funzionale degli usi degli spazi di Stazione Garibaldi e riprogettazione della piazza antistante (Piazza Freud) che prevede una generale

trasformazione dello stato di fatto (accogliendo positivamente le indicazioni del Comune rispetto al progetto precedente) attraverso l'eliminazione del parcheggio e la creazione di una piazza di elevata qualità urbana e ambientale. L'avvio dei lavori è previsto nei primi mesi del 2021.

- PII Montecity-Rogoredo: a seguito della presentazione della proposta definitiva di variante al PII, nel novembre 2019 è stata avviata l'attività istruttoria. Tale proposta prevede in luogo della costruzione di un Centro Congressi e di una residenza per studenti, la realizzazione di un'Arena privata (convenzionata) per grandi eventi, un aumento di funzioni residenziali e di commercio a fronte di funzioni compatibili, senza incremento del carico insediativo. La nuova proposta prevede inoltre la maggiore estensione del parco urbano. L'area è interessata dal progetto per i Giochi Olimpici invernali del 2026, per l'utilizzo dell'Arena quale impianto per alcune discipline sul ghiaccio. In particolare, è stata oggetto della procedura regionale di PAUR (Provvedimento Autorizzatorio Unico Regionale), che ricomprende la valutazione di impatto ambientale, l'autorizzazione per le grandi strutture di vendita e l'autorizzazione per la nuova tranvia Rogoredo-Forlanini, anch'essa di interesse nel progetto olimpico, nonché le procedure di conferenza dei servizi per l'approvazione dei progetti delle altre infrastrutture previste dal PII. Dopo l'approvazione da parte della Giunta delle linee di indirizzo per la sottoscrizione di un Protocollo per la realizzazione del *PalaItalia*, destinato ad ospitare alcune discipline sportive olimpioniche, saranno sviluppate in accordo con la Regione Lombardia e il soggetto attuatore le azioni necessarie alla realizzazione della struttura. Nel 2021 l'adesione del Comune di Milano all'Atto integrativo dell'Accordo di Programma denominato "Montecity – Rogoredo" sottoscritto il 4 giugno 2004 tra Regione Lombardia e Comune di Milano, e connessa variante al PII, è stata ratificata con deliberazione n. 42 del 27/05/2021 dal Consiglio Comunale e approvata con Decreto del Presidente della Regione Lombardia n. 777 del 8/06/2021. Il procedimento di PAUR si è concluso con decreto n. 9465 del 12/07/2021. La Variante approvata prevede inoltre la realizzazione di servizi pubblici e di attrezzature di interesse generale ai sensi dell'art. 9, comma 10, della L.R. n. 12/2005 come attrezzatura di interesse pubblico e dell'art. 4 delle Norme di Attuazione del Piano dei Servizi del PGT Vigente, tra i quali la nuova sede del Conservatorio Giuseppe Verdi di Milano su aree site in Zona 4 Via Pizzolpasso – Montepenice, che il Comune di Milano concederà in diritto di superficie gratuito per un periodo sino ad un massimo di 90 anni, a seguito di verifica del Piano Economico Finanziario presentato da parte del Conservatorio. Con l'approvazione della Variante e del nuovo masterplan, si è reso necessario rettificare e integrare e confermare le previsioni di cui ai PAVI precedenti approvate con deliberazione Consiglio Comunale n. 54/2020 del 2/11/2020. Nello specifico le aree di proprietà del Comune di Milano, individuate al Foglio 587, mappale 178 e al Foglio 616, mappale 397, già concesse in diritto di superficie ad Aler in attuazione del PII Montecity-Rogoredo 2005, previa relativa retrocessione da parte di Aler, saranno interessate, unitamente alle aree di proprietà del Comune di Milano individuate al foglio 587, mappali 61, 179 e 180, ed al foglio 616, mappali 396, 398 e 401, dalla costituzione del diritto di superficie sino ad un massimo di 90 anni, a favore del Conservatorio di Milano per la realizzazione del proprio Campus, a seguito di verifica del Piano Economico Finanziario presentato da parte del Conservatorio.. Inoltre l'area individuata al foglio 587 mappale 176 di proprietà del Comune di Milano in attuazione del PII Montecity-Rogoredo 2005, a fronte della Variante al PII 2021 verrà retrocessa all'Operatore, in forza del nuovo Masterplan, approvato con la richiamata Variante, che ha ridefinito in parte le aree fondiarie di proprietà del soggetto attuatore e di conseguenza le cessioni già attuate in forza della convenzione originaria

*Altri ambiti soggetti a Pianificazione Attuativa nel PGT:*

- PA via Novate: dopo l'approvazione del PGT - che ha inserito l'area oggetto della proposta di PA nel Piano Attuativo Obbligatorio PA8 unitamente ad area comunale adiacente interessata da forti criticità ambientali per una trasformazione unitaria - sono in corso di approfondimento ipotesi di ripristino ambientale dell'area comunale, anche alla luce di recenti novità legislative a livello regionale, tali da rendere economicamente sostenibile la sistemazione ad area verde e quindi la predisposizione nel triennio di riferimento del nuovo Piano Attuativo Obbligatorio.

- P.I.I. Macconago: dopo una lunga interruzione dei termini, dovuta al fallimento dell'originaria proprietà, è stata formalizzata da un diverso Soggetto attuatore la proposta definitiva di piano attuativo di una ex zona omogenea B2. Il progetto, nel corso del biennio 2019-2020, è stato sottoposto a procedura di verifica e successivamente dichiarato non assoggettabile a Valutazione Ambientale Strategica (VAS). Nel mese di settembre 2020 il P.I.I. è stato adottato con deliberazione di Giunta comunale n. 976 e nel corso del 2021 è prevista la conclusione dell'iter istruttorio che terminerà con la definitiva approvazione del piano da parte della Giunta comunale. Il progetto intende riqualificare un antico borgo cascina a sud di Milano, che da anni versa in grave stato di abbandono, attraverso il recupero di alcuni edifici (compresa la piccola chiesa di San Carlo, che, una volta sconsacrata, verrà ceduta all'Amministrazione e adibita a funzioni di servizio in accordo con il Municipio), la realizzazione di nuovi fabbricati a destinazione residenziale e la riqualificazione del tratto finale di via Macconago.

Inoltre, si completerà l'iter istruttorio dei seguenti procedimenti:

- Piano attuativo obbligatorio PA5 (Piazza Lugano - ex PA10) previsto dall' art.26 delle NdA del PdR vigente: a seguito della risoluzione delle problematiche di tipo viabilistico che ha visto consolidarsi - mediante una intesa fra la Proprietà EGI del Gruppo Poste Italiane e FS Sistemi Urbani, proprietaria dello scalo Farini - una delle ipotesi formulate nell'ambito degli approfondimenti viabilistici, la proposta di Piano Attuativo per l'area dismessa delle Poste verrà aggiornata e portata all'approvazione, con ipotesi di adozione nel 2021, in coordinamento con la trasformazione urbanistica dell'adiacente Scalo Farini e con il relativo Masterplan. La proposta prevede in particolare l'attuazione di un nuovo collegamento viario locale, funzionale alla realizzazione dei nuovi carichi urbanistici previsti per l'area di piazzale Lugano, in attesa della realizzazione delle future connessioni viarie previste dallo sviluppo dello scalo ferroviario.
- Piano Attuativo obbligatorio PA 7 (Trotto), stralciato dall'ambito della Grande Funzione Urbana di San Siro in sede di approvazione del PGT, nel 2021 si concluderà l'istruttoria relativa alla Proposta Iniziale di Piano presentata nel dicembre 2020, ai fini della successiva adozione del Piano che prevede la trasformazione di questo impianto ippico dismesso in coerenza con il vincolo di interesse culturale.

#### **COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE**

Gli interventi di pianificazione, progettazione ed attuazione sopra esposti sono coerenti con le previsioni dei Piani Regionali e Provinciali di Settore (PTCP Milano) tuttora vigenti, nonché con il Piano Territoriale Parco Agricolo Sud Milano e il Piano Strategico della Città Metropolitana.

#### **COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE**

In un'ottica di integrazione degli strumenti di programmazione dell'Ente, quanto sopra indicato verrà attuato assicurando l'integrazione, la complementarietà e la coerenza in particolare con le previsioni del PGT e degli strumenti di pianificazione della mobilità e dei trasporti: PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile), PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano).

## **PROGRAMMA OPERATIVO: Completamento di interventi di pianificazione, attuazione e definizione di accordi urbanistici**

**RESPONSABILE: Simona Collarini (Direzione Urbanistica)**

### **DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE**

Il programma prevede l'attuazione e il completamento delle trasformazioni urbanistiche, già disciplinate da strumenti di pianificazione attuativa, con l'apporto di eventuali modifiche a risoluzione di problematiche attuative insorte e/o di perfezionamento - adeguamento in relazione ai mutati scenari per gli ambiti di riferimento. Il programma prevede inoltre l'attuazione delle previsioni del PGT mediante la definizione dei contenuti degli interventi assoggettati a convenzionamento e la conseguente realizzazione e il perfezionamento attuativo della pianificazione pregressa.

### **FINALITA' DA CONSEGUIRE**

#### *Modifiche e perfezionamenti di strumenti urbanistici attuativi*

- ADP Policlinico: formalizzati gli atti finalizzati alla realizzazione, all'interno del Policlinico, degli accessi alla nuova fermata della linea M4, nel 2021 è prevista una deliberazione del Collegio di Vigilanza che, a seguito di istruttoria tecnica, andrà a meglio definire le funzioni pubbliche “*per servizi ospedalieri sanitari o universitari*” all'interno del perimetro, non modificando comunque le dimensioni volumetriche complessive delle diverse funzioni, e che permetterà la prosecuzione dei lavori di ampliamento del nuovo plesso ospedaliero e la realizzazione di un campus universitario, eventualmente anche con servizi di ospitalità per studenti.
- PII Adriano Marelli e Cascina San Giuseppe - Ambiti A e B:
  - ✓ Ambito A: si è proceduto alla sottoscrizione della convenzione relativa alla Variante approvata nel gennaio 2018; la relativa convenzione è stata sottoscritta il 02 agosto 2018 ed è prossimo l'avvio dell'attuazione della piscina pubblica, dell'area a verde elementare e degli spazi a parcheggio, opere previste dalla stessa Variante.
  - ✓ Ambito B: si è conclusa la gara per l'affidamento dei lavori relativi al secondo lotto del parco a carico di MM S.p.a. Si prevede il completamento dell'opera entro la primavera 2021. Sono stati avviati appositi incontri con i nuovi Operatori assegnatari delle volumetrie residue nell'ambito del fallimento, che hanno presentato proposta di variante al fine del completamento dell'ambito.
- PII Calchi Taeggi: dopo il ritiro dei primi quattro titoli per interventi pubblici (CAM, Parco, Lotti I e II delle urbanizzazioni primarie) e il rilascio dei primi quattro titoli privati (terziario, commerciale, residenziale-R1 e residenziale-Solidarnosc), sarà completata la predisposizione dei titoli per l'asilo nido-scuola materna e per la serie di interventi in Parco delle Cave. A seguito della certificazione dei primi interventi di bonifica, nel corso del 2021 proseguirà l'intervento privato terziario (T) e si avvierà il cantiere per il lotto residenziale (R1). Entro la prima metà del 2021 verrà altresì formalizzato, con atto convenzionale integrativo, il sistema di permute e di asservimenti all'uso pubblico, già programmato e autorizzato (PAVI 2019, approvato con Delibera Consiglio Comunale n. 9 del 28/03/2019), oltre all'identificazione delle aree oggetto di cessione e asservimento all'uso pubblico dal PII. Entro i primi mesi del 2021, dovrà essere ripresentato il progetto di bonifica delle aree comunali del c.d. Parco Blu, per poi verificare la fattibilità economica del progetto di sistemazione delle aree soprastanti. Con riferimento agli interventi urbanizzativi previsti all'interno del Parco delle Cave ed aree limitrofe, si prevede, nel corso del 2021, l'acquisizione di aree lungo il margine nord della via Caldera per completare l'intervento strategico di connessione ciclabile tra Parco delle Cave e Parco di Trenno e dell'area in fondo a via Capri per la connessione

dei percorsi di accesso al Parco e la riqualificazione del bordo ovest (secondo i dettagli riportati al paragrafo “*Acquisizioni di terreni – Con pagamento di corrispettivo*” di cui alla lett. d) del successivo Programma Operativo “*Completamento progetti/interventi programmati*” del presente Documento), nonché dell’area, già destinata a sede stradale e consistente in porzione dell’incrocio via Caldera-via Tofano (secondo i dettagli riportati al paragrafo “*Acquisizioni e retrocessioni di aree destinate a sede stradale, permuta e cessioni di aree comunali a titolo oneroso e a titolo gratuito*” di cui alla lett. c) del successivo Programma Operativo “*Completamento progetti/interventi programmati*”), altrettanto coinvolta dagli interventi di riqualificazione.

- PII Manifattura Tabacchi: una volta concluso l’iter di rilascio dei titoli abilitativi per il nuovo Centro Anziani, per le strutture commerciali con i collegati interventi di viabilità e parcheggi sulle adiacenti aree asservite, nonché per la riqualificazione di via Santa Monica e del primo tratto di viale Suzzani, nel corso del 2021, si avvierà anche l’iter di rilascio dei titoli per l’asilo nido, per l’edificio destinato a residenza pubblica, per tutti i percorsi compresi nella UCP4 e per l’intervento residenziale all’interno della medesima UCP4.
- PII Monti Sabini: con riferimento ai Comparti B e C, dopo che nel luglio 2020 è stato sottoscritto l’atto integrativo alla convenzione del 2009 con la formalizzazione degli impegni alla riqualificazione del CAM Verro esistente (a carico del Comparto B) e alla monetizzazione dello standard dovuto (a carico del Comparto C), nel corso del 2021, dopo la presentazione del progetto definitivo prevista entro febbraio 2021, si avvieranno i lavori di riqualificazione del CAM Verro e proseguiranno i lavori, pubblici e privati, del Comparto C: tutti gli interventi pubblici previsti dai due Comparti dovranno essere completati entro il maggio del 2022. Con riferimento al Comparto A, dopo che nessuna manifestazione di interesse è stata selezionata per la seconda fase del bando internazionale denominato “*Reinventing Cities*”, nel corso del 2021, previo aggiornamento della relativa valutazione economica, si procederà all’indizione di nuovo bando per la vendita dei diritti edificatori e per la contestuale realizzazione delle opere pubbliche in coerenza con le risorse attivabili e secondo le indicazioni del Municipio 5.
- PII Porta Vittoria: a seguito del perfezionamento dell’atto di acquisizione delle aree da parte di un nuovo soggetto, ad esito del Giudizio di Omologa da parte del Tribunale, intervenuto nel maggio 2019, sono state avviate le attività ed il confronto con il nuovo soggetto attuatore del Programma Integrato di Intervento, finalizzate alla ridefinizione degli accordi convenzionali, comprensivi di un nuovo cronoprogramma, ed alla progettazione, approvazione e realizzazione di tutte le opere pubbliche previste dallo strumento urbanistico. Nel frattempo, proseguiranno comunque le azioni volte a garantire il ripristino delle condizioni di decoro, sicurezza e igiene ambientale delle aree pubbliche ancora inattuate.
- PII Garibaldi-Repubblica: dopo che in data 9.06.2020 è stata sottoscritta la convenzione attuativa per l’Unità minima di intervento U2B per l’attuazione delle opere pubbliche relative, nel 2021 si avvieranno i cantieri sia per le opere pubbliche che per gli interventi privati.
- PdC Varesine: con Determinazione n. 8620/2020 e successiva sottoscrizione in data 30.06.2020 dell’integrazione alla convenzione è stata prorogata l’efficacia di quest’ultima, richiesta da parte della Proprietà, fino al giugno 2022.
- PRU Palizzi: con riferimento all’attuazione dei due residui lotti privati (denominati “Ai” e “D2”), con possibile contestuale sistemazione definitiva delle aree pubbliche non ancora attuate (tratti di ex sedime strada interquartiere), gli operatori dovranno attivarsi - entro i termini di durata del PRU (2021) - per la presentazione dei relativi titoli per dare attuazione alle previsioni del PRU, anche secondo le interpretazioni/valutazioni svolte dalla Commissione di Vigilanza nel luglio 2020 che hanno ritenuto ammissibile la sostituzione della volumetria destinata a funzioni ricreativo-culturale (nel lotto Ai) con la funzione di residenza universitaria convenzionata (come già avvenuto per il lotto D2 destinato a funzione produttiva). Tali valutazioni dovranno essere sottoposte al competente Collegio di vigilanza.

- PL Mercedes: nel corso del 2021 è prevista la stipula del nuovo Atto integrativo alla Convenzione sottoscritta tra Mercedes Benz Italia S.p.A. (ora Merbag S.p.A.) e il Comune di Milano, relativa al piano di lottizzazione approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 1462/2014, inerente alle aree di proprietà privata site in via Gallarate, 450. Il predetto Atto, pur essendo la Convenzione vigente prorogata di ulteriori 3 anni in forza alla normativa nazionale intervenuta anche in considerazione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, prevedrà oltre al nuovo termine, la revisione degli impegni assunti dalle Parti quali: la conservazione dei residui diritti volumetrici, la prosecuzione degli interventi di manutenzione ordinaria del parcheggio pubblico e delle aree verdi cedute, a valere sul credito vantato dall'Amministrazione, nonché la monetizzazione dell'impegno residuo per la realizzazione di un ulteriore parcheggio pubblico su via Daimler.

*Attuazione dei piani in corso:*

- AdP Besta / Bicocca: nelle more della stipula della convenzione sono state consegnate all'Università di Milano Bicocca le aree di proprietà del Comune di Milano, all'interno dell'UCP1, al fine dell'approntamento delle attività di cantiere e il ripristino delle depressioni del terreno, lavori oggi ultimati. Entro la fine del 2020 verrà stipulata la Convenzione con l'Università di Milano Bicocca per la disciplina dell'Unità di Coordinamento Progettuale 1 (UCP1) e la sua relativa attuazione. In relazione all'Unità di Coordinamento Progettuale 2, verranno sviluppati dall'operatore privato gli interventi attuativi, privati e di urbanizzazione, a seguito dell'approvazione della limitata Variante funzionale da residenza a ricettivo e sono stati ridefiniti i tempi di attuazione (cronoprogramma) degli interventi previsti dalla Convenzione 2009, che è stata prorogata. Nel corso del 2021 proseguiranno le relative attività.
- PII Progetto Portello: in fase attuativa le previsioni dell'atto integrativo dell'AdP (approvato con D.P.R.L. n. 96/2018) e della relativa convenzione attuativa sottoscritta in data 22/07/2019 ovvero gli interventi di completamento del piano (completamento del Parco Industria Alfa Romeo, da realizzare a cura dell'operatore a scomputo degli oneri, realizzazione dei diritti volumetrici di competenza comunale ceduti al soggetto attuatore). Presentata SCIA per il completamento del parco lotto 4. Inizio lavori è previsto nel primo trimestre del 2021.
- PII Garibaldi Repubblica e riqualificazione aree limitrofe (ex Varesine – Isola): il PII è in fase di completamento, restano da realizzare nel prossimo triennio le seguenti opere pubbliche, a cura dell'Amministrazione:
  - il nuovo Centro Civico di superficie di circa 1.000 mq., una struttura che ha l'obiettivo di favorire l'aggregazione di giovani, adolescenti, e cittadini di ogni età del quartiere, attraverso la promozione di attività formative, culturali e sociali. Un punto di riferimento per il quartiere, e un luogo di sostegno delle iniziative di recupero e valorizzazione culturale espresse dalla città a tutti i livelli. Entro l'autunno 2021 sarà conclusa la progettazione e si potranno appaltare e realizzare i lavori;
  - la riqualificazione del Cavalcavia Bussa, che intende riscattare la marginalità di uno spazio di transito e parcheggio di veicoli, insicuro ed estraneo alla vita della città, riconvertendolo a luogo di socialità e aggregazione, sull'esempio della High Line newyorkese. Ad esito delle indagini diagnostiche delle condizioni materiche delle strutture e della verifica delle condizioni statiche e sismiche dell'infrastruttura, effettuate da MM S.p.A. per conto del Comune, potranno essere programmati gli interventi di manutenzione (sostituzione dell'impermeabilizzazione e risanamento del calcestruzzo) e di adeguamento strutturale e sismico propedeutici alla realizzazione degli interventi di riqualificazione previsti. È stato redatto nuovo PFTE che ha integrato i progetti relativi alla rifunionalizzazione del cavalcavia e l'adeguamento strutturale. Entro il 2021 si potrà concludere la progettazione definitiva ed esecutiva e si potranno appaltare e realizzare i lavori.
  - il "Padiglione nel parco" dedicato al gioco di bambini con particolare attenzione al tema della disabilità: una struttura nuova per Milano, dove si incontreranno bambini e famiglie, anche con difficoltà motorie e disagi psico-fisici, e troveranno attrezzature dedicate e personale esperto, in grado di aprire al gioco e alla

integrazione anche chi vive le difficoltà delle patologie più gravi. La struttura è inserita nel nuovo parco *Biblioteca degli Alberi* per favorire l'integrazione con chi vivrà il gioco nella grande area verde, entro l'autunno 2021 sarà conclusa la progettazione e si potranno appaltare e realizzare i lavori.

- PIR Isola De Castilia: entro giugno 2021 saranno completate le opere urbanizzative connesse, secondo quanto definito nel PIR Isola De Castilia e dall'atto integrativo del 2017. Si procederà, a fine lavori dell'intervento privato, con l'asservimento degli spazi a titolo di standard, per archivio comunale ad uso della Casa della Memoria all'interno del predetto intervento. Contestualmente verrà sottoscritta apposita convenzione per l'utilizzo degli spazi tra la Direzione Cultura ed il Privato entro giugno 2021.

Inoltre, sul comparto Isola ove si è concluso il PII Isola, sarà effettuata la ricognizione finale ai sensi dell'art. 37 del Piano delle Regole. Sul comparto Varesine proseguiranno gli adempimenti amministrativi conseguenti all'ultimazione degli interventi di urbanizzazione e privati.

- PII CityLife: dopo il restauro ed il risanamento conservativo delle facciate dell'ex-Padiglione 3 della Fiera di Milano, l'Amministrazione ha avviato e concluso la procedura di alienazione dell'edificio che verrà destinato a funzioni di interesse pubblico/generale. Con le conseguenti risorse disponibili dovrà essere sottoscritto nei primi mesi del 2021 il V atto integrativo, a seguito del quale potrà avviarsi il procedimento per la presentazione dei seguenti titoli relativi ai lavori di manutenzione straordinaria di scuole del Municipio 8:

✓ **Plesso scolastico di Via G.B. De Rossi, 2**

L'intervento per la Scuola "G. Cappellini" prevede lavori di manutenzione straordinaria della copertura, delle strutture orizzontali e verticali, opere di risanamento ambientale interno, nonché l'adeguamento normativo degli impianti per il ripristino delle condizioni di sicurezza e di agibilità (nel rispetto delle caratteristiche storiche dell'edificio).

✓ **Plesso scolastico di Via Castellino da Castello, 10**

L'intervento per la Scuola "Rinnovata Pizzigoni" prevede lavori di risanamento conservativo nonché interventi straordinari finalizzati al recupero igienico, statico e funzionale (es. ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi, idoneità statica, ecc.) interventi di efficientamento energetico, abbattimento delle barriere architettoniche, adeguamento normativo degli impianti per il ripristino delle condizioni di sicurezza e di agibilità (nel rispetto delle caratteristiche storiche dell'edificio).

Sono altresì previste la realizzazione degli orti (nelle vie Pogatschnig, Chiarelli/Donadoni, e Omodeo/Cechov), la sistemazione delle aree pedonali pubbliche di Piazza VI Febbraio, la realizzazione di chioschi sull'area di Piazza Giulio Cesare, la sistemazione delle aree pedonali esterne all'ex-Padiglione 3 e, infine, l'impianto coperto per l'attività di Pump Track e BMX. Sono terminati gli interventi relativi all'ultimo grattacielo, denominato Torre TCc-Libeskind, per il quale sono in corso le operazioni per rendere agibili i vari piani dell'edificio. Per quanto riguarda la conclusione del Parco pubblico, nel corso del 2020 sono state avviate le operazioni di bonifica e sono in corso le opere di movimento terra dell'area denominata Fase C2 (circa 45.000 mq.). Qui è prevista nel 2021 l'installazione di ulteriori sculture di arte contemporanea previste dal progetto denominato ArtLine. Sono state completate le opere di viabilità ed i sottoservizi relativi al 'Lotto UCF7' (V. le Duilio, P. le Carlo Magno) ad eccezione di alcuni collegamenti provvisori necessari per consentire lo sviluppo nei restanti Lotti *Rd* e *Re*. Per quanto concerne il Velodromo Maspes-Vigorelli, prosegue l'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria volta alla rifunzionalizzazione dell'impianto e la riqualificazione dei locali interni sottotribuna.

Inoltre, non appena concluse le operazioni di bonifica delle aree nei pressi di via Gattamelata e via Faravelli, verranno avviati i lavori dell'edificio destinato al nuovo Comando di Polizia Locale, il Soggetto attuatore ha presentato la propria proposta di Variante urbanistica, con conseguente aggiornamento della convenzione,

per la realizzazione della volumetria residua sui Lotti *Rd* e *Re*, in prossimità di Largo Domodossola; nel 2021 proseguirà l'istruttoria da parte degli uffici al fine dell'adozione e della successiva approvazione della variante, che consentirà la realizzazione del progetto, che prevede, attraverso una ridefinizione dei massimali delle volumetrie realizzabili nei lotti ineditati, una valorizzazione degli spazi pubblici. In sede di adozione della suddetta variante, verranno anche forniti gli indirizzi dell'Amministrazione per le opere pubbliche da realizzare con la quota residua di oneri di urbanizzazione.

- PII Post-Expo/MIND: nel 2021, a seguito dell'approvazione del Piano attuativo e alla sottoscrizione della Convenzione urbanistica avvenute rispettivamente in data 31 gennaio e 03 giugno 2020, verranno avviate le attività volte all'istruttoria degli stralci funzionali che saranno presentati dal soggetto attuatore, come previsto dalla convenzione urbanistica, per dare attuazione al Piano.  
Conformemente alla nota di ANAS S.p.A. (Prot. CDG-0091211 del 26 giugno 2012), e a quanto successivamente ribadito nella Convenzione Urbanistica del P.I.I. MIND, si prevede l'acquisizione a titolo gratuito a favore del Comune di Milano delle aree intitolate ad ANAS S.p.A. ricadenti nell'ambito di interesse dell'Esposizione Universale 2015 individuate al Foglio 27 mappali 63,73,74,77,86,138,139,140,150,151,152,227,229,407,571,572,573, 577,578,566,568,569,570,561,562,558,559,560,574,575,576,427,459,460,461,462,589,590,591,594,595,493,495,494,490,489,491,492,483,482,486,484,48 487,481,479,480, 488,105,104.  
Conformemente a quanto previsto dal PII MIND, il Progetto di Stralcio Funzionale A04 prevede la cessione al Comune di Milano di ulteriori aree da destinare a percorsi ciclopedonali lungo il canale d'acqua esistente (Fig.3, Mapp. 279 parte; Fig.4, Mapp. 267 parte, 274 parte, 158 parte, 276 parte). Viene inoltre prevista la cessione di ulteriori aree destinate alla viabilità esistente (Loop Sud1, Loop Nord1), che sarà oggetto di progetto di completamento (Fig. 3, Mapp. 143 parte; Fig.4, Mapp. 158 parte).
- Accordo di Programma / PII Cascina Merlata: nel corso del triennio 2021-2023 si darà seguito a quanto disposto con l'approvazione dell'Atto integrativo e modificativo dell'Accordo di Programma con la realizzazione di funzioni commerciali e l'avvio dei lavori relativi alle grandi superfici di vendita, quelle terziarie e di servizio alla persona. Con l'efficacia dell'Atto Integrativo l'operatore, in accordo con l'Amministrazione, ha promosso l'incentivazione tra gli sviluppatori del piano dell'affitto in ogni sua forma, i cui esiti saranno oggetto di monitoraggio anche in coerenza con gli obiettivi dell'Accordo originario. In seguito alle tempistiche determinate negli impegni convenzionali sono in fase di avvio alcune opere pubbliche collegate, tra cui: progettazione esecutiva e appalto, da parte dell'operatore, del nuovo Plesso scolastico (scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado), che vedranno nel 2021 il primo anno di piena attività per andare a concludersi in tempo utile per l'avvio dell'anno scolastico 2023/24. Sono inoltre previste la risistemazione di Piazzale Cimitero Maggiore ossia la riqualificazione del piazzale antistante, i cui lavori del primo lotto saranno completati nel corso del 2021. Riguardo alle aree comunali a nord di via Barzagli, nel 2021 sarà necessario un intervento da parte dell'Amministrazione per la risoluzione dell'occupazione abusiva e per la rimozione dei rifiuti. Successivamente, il soggetto attuatore potrà procedere alla caratterizzazione dei suoli ed alla contemporanea attività di estrazione dei gas presenti in sottosuolo. Dopo queste attività prodromiche, si potrà procedere (presumibilmente nel 2022) alla bonifica e messa in sicurezza delle aree che saranno destinate nel triennio di riferimento all'avvio della progettazione per la realizzazione di funzioni d'interesse pubblico (es.: ricicleria AMSA, deposito bus elettrici ATM, ecc.). Sempre nel triennio 2021-2023 proseguiranno, le attività finalizzate allo sviluppo della parte residenziale di iniziativa privata ma comprensivo di *housing* e di altre proposte quali il quartiere intergenerazionale.
- Accordo di Programma Fiera (Polo esterno): con Atto Integrativo AdP Fiera (DPRL 35/2018) la previsione del parcheggio di interscambio della stazione MM/FS di Rho-Fiera, precedentemente interno al sito EXPO, è stata ricollocata in altre aree del Comune di Rho.  
È intenzione del Comune di Milano, come soggetto attuatore del parcheggio, previa verifica di fattibilità tecnico-economica e giuridico-amministrativa mediante l'assunzione di appositi provvedimenti da parte dei competenti organi dell'Amministrazione, acquisire al patrimonio comunale, un'area di 9.065 mq e capannone

dismesso ivi insistente in Comune di Rho, in via A. Grandi 40/42 di cui al foglio 36, catasto terreni, mapp. 134, 673, 674, 675 (565); e catasto fabbricati 136 (565), avvalendosi del contributo di Soc. Expo come previsto nell'AdP Expo e Atto Integrativo AdP Fiera. In relazione alla ridefinizione degli accordi con gli Enti coinvolti nell'Accordo di Programma Fiera, le previsioni di cui all'integrazione del PAVI 2020 approvata con delibera di Consiglio Comunale n. 54 del 2/11/2020 devono essere modificate nei termini sopra esposti, prevedendo l'acquisizione a titolo oneroso, in luogo del titolo gratuito, delle aree destinate al parcheggio, per la cui attuazione la Società Expo corrisponderà al Comune di Milano un cofinanziamento di circa 1,9 Milioni di €.

- PII Pasubio Feltrinelli: l'area destinata a parco pubblico è stata bonificata ed è stata consegnata alla società per il completamento delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria. I lavori sono terminati a dicembre 2020. Per quanto concerne l'Unità 1 di proprietà comunale, l'area dopo essere stata liberata, bonificata e consegnata alla Direzione Demanio e Patrimonio, a seguito di sottoscrizione di protocollo d'intesa con il Ministero per i Beni Culturali per la realizzazione del Museo Nazionale Della Resistenza, non verrà più alienata ma sarà destinata a ospitare l'opera suddetta, la cui progettazione definitiva ed esecutiva è rimasta a carico dell'operatore privato, per garantire il mantenimento del progetto architettonico originale, mentre invece i costi di realizzazione comprensivi delle opere pubbliche di completamento del PII saranno a carico del Ministero. Dovrà essere pertanto revisionata la Convenzione Urbanistica per inserire i nuovi impegni di progettazione dell'operatore e dallo stesso già accettati formalmente con comunicazione del settembre 2020. Le attività di progettazione dovranno essere completate nel 2021 al fine di permettere l'appalto dell'opera da parte del Ministero entro il primo semestre del 2022.
- PP Parco (PRU Palizzi): dopo la verifica tecnico-economica delle variazioni apportate al progetto del plesso scolastico (asilo nido e scuola materna), entro la fine del 2021 - dopo il completamento del progetto esecutivo, la validazione dello stesso e l'espletamento della gara per l'assegnazione dei lavori - si avvierà il cantiere.
- PA Bagutta-Fatebenesorelle: i lavori in corso per la realizzazione del Centro natatorio coperto in Via Moscova-Fatebenesorelle si completeranno nel 2023.
- PA Canzi: nel 2021 si avvieranno i lavori in attuazione della convenzione PA via dei Canzi, sottoscritta a giugno 2018, compresa la realizzazione della nuova grande area a verde prevista nel Piano. Nel 2021 è previsto il completamento del rifacimento dei marciapiedi e la realizzazione delle nuove piste ciclabili previste al fine di pervenire alla stipula della convenzione attuativa entro il termine, prorogato, del 9.11.2020. Nel corso del 2021 si dovranno avviare le procedure per l'affidamento dei lavori delle opere pubbliche al fine di dare avvio ai cantieri entro la fine del medesimo anno.
- PR Gallarate: dopo la presentazione dei progetti definitivi dell'asilo nido e delle opere di urbanizzazione primarie e secondarie previste dal PR, entro la metà del 2021 si concluderà la verifica di congruità tecnico-economica degli stessi, condizione per la stipula della convenzione attuativa.
- PII Barsanti Autari: dopo la conclusione, nel corso del 2020, dei lavori sugli edifici comunali destinati a servizio, entro il 2021 dovrebbe essere completata l'attuazione dell'intero Programma.
- P.L. RCS: terminata la bonifica delle opere di completamento del parco e stipulato l'atto integrativo della convenzione contestualmente alla presentazione del titolo abilitativo per la realizzazione delle opere del parco. Titolo rilasciato. La chiusura dei lavori è prevista entro il 2021.
- PII Merezzate: le opere di urbanizzazione sono in fase di conclusione e si prevede la presa in carico entro inizio 2021.

- Convenzionamento Pitteri-Canzi: proseguiranno le attività per la realizzazione degli edifici di Edilizia Residenziale Sociale previsti per il primo lotto di intervento e delle connesse opere di urbanizzazione primaria e secondaria. Verranno intraprese le necessarie azioni per garantire l'avvio della realizzazione delle Opere Aggiuntive del sottopasso dell'Ortica e di Piazza Rimembranze di Lambrate.

#### *Permessi di Costruire Convenzionati*

Nel triennio **2021 - 2023** proseguiranno le attività, in parte già previste nel DUP 2020-2022, relativamente a procedimenti avviati in modalità diretta convenzionata con cessione di aree, opere pubbliche, servizi di interesse pubblico e generale, la cui chiusura con stipula della convenzione ed il rilascio del titolo edilizio sono in corso/programmati, in particolare:

- via Litta Modignani Snc: è stata presentata richiesta di permesso di costruire convenzionato per opere di urbanizzazione e acquisizione di aree;
- piazza San Fedele 1/3: l'operatore ha presentato un'istanza di permesso di costruire convenzionato finalizzata alla realizzazione di un intervento privato di ristrutturazione e di opere di urbanizzazione non funzionali all'intervento edilizio proposto e volte a riqualificare aree già di proprietà comunale limitrofe all'edificio stesso (via Carlo Cattaneo, via Silvio Pellico - nel tratto compreso tra via Tommaso Grossi, via Giuseppe Mengoni e il portico di piazza Duomo - ed in piazza San Fedele); la predetta istanza contempla altresì la proposta di estinzione di due servitù esistenti e il contestuale inserimento di s.l.p. in tali spazi, proposta in fase di valutazione e di approvazione presso gli organi di Governo preposti;
- via Calderon de La Barca: in relazione all'intervento privato, oggetto di richiesta di permesso di costruire convenzionato, viene proposta la riqualificazione della via Calderon de la Barca, strada privata gravata da servitù di uso pubblico, oltre alla sistemazione del marciapiede perimetrale; procedimento attualmente sospeso anche in ragione di un ricorso avanti il TAR Lombardia per l'annullamento della deliberazione C.C. n. 34/19 di approvazione della variante al PGT nella parte in cui ha ricompreso l'immobile di proprietà del ricorrente sito nell'ambito di riferimento, tra i complessi edilizi moderni d'autore, limitando gli interventi a manutenzione ordinaria, straordinaria, restauro e risanamento conservativo;
- via Bonnet: in relazione all'intervento privato (in fase di realizzazione) l'Operatore si è reso disponibile a procedere, a scomputo degli oneri generati dallo stesso, alla riqualificazione dell'area Bonnet/Tocqueville, contigua a quella oggetto di intervento privato. L'approvazione del progetto di riqualificazione urbana proposto, è assoggettato alla preliminare valutazione/definizione di alcune tematiche tecnico /catastali/proprietarie relative alle medesime aree oggetto della proposta riqualificativa, attualmente ancora in fase di valutazione con le Aree dell'Amministrazione coinvolte;
- via Salaino/Gola: procedimento di SCIA con atto d'obbligo relativo all'area di via Salaino n.14, in cui l'Operatore si è reso disponibile alla riqualificazione di via Gola a scomputo degli oneri di urbanizzazione riferiti all'intervento privato, in coerenza con il parere reso in sede di Conferenza dei Servizi del Municipio 6 e con le indicazioni contenute nelle "Linee Guida per opere di urbanizzazione e dei servizi pubblici e di interesse pubblico o generale nell'ambito dei procedimenti urbanistici ed edilizi" in quanto opera complementare alla riqualificazione urbanistica dell'ambito territoriale di riferimento nel rispetto degli obiettivi del Comune e delle esigenze dei Municipi. In data 14/12/2020 l'operatore ha presentato istanza di permesso di costruire convenzionato finalizzato alla realizzazione di opere pubbliche a scomputo degli oneri delle predette opere pubbliche. Rispetto a tale procedimento è in fase di indizione la Conferenza di servizi finalizzata all'acquisizione di pareri da parte delle Aree interessate alle opere;
- via Zecca Vecchia 3 e Valpetrosa 6: è stata presentata richiesta di permesso di costruire convenzionato in data 06.12.2019 per intervento di ristrutturazione urbanistica con cambio di destinazione d'uso a ricettivo ed opere pubbliche sui sedimi viabilistici e pedonali. L'intervento prevede altresì la permuta di limitata porzione di area stradale pari a mq 14,48 con proprietà privata pari a mq 28,19 oltre alla cessione gratuita dell'area di via Scaldasole 10 con i relativi diritti edificatori (presenti nel PAVI 2020 con Delibera Consiglio Comunale n. 54 del 02/11/2020);
- via Giovenale 15: è stata stipulata in data 5/12/19 la Convenzione Urbanistica per un intervento di ristrutturazione urbanistica ed ampliamento per la realizzazione di un nuovo studentato convenzionato quale Servizio di Interesse Pubblico e Generale – titolo rilasciato in data 16/12/19. La convenzione disciplina inoltre la realizzazione di n. 4 opere urbanizzative a scomputo (ripavimentazione portico Cascina Piccola - complesso Chiesa Rossa, riqualificazione porzione Parco della

Resistenza, riqualificazione Piazza Tito Lucrezio Caro, riqualificazione Via Col Moschin). L'attuazione delle opere avverrà tramite presentazione di idoneo titolo (SCIA);

- Via Passerini 13: è stata presentata SCIA art. 23 per realizzazione opere urbanizzative primarie a scomputo ed addizionali riguardanti la riqualificazione e pedonalizzazione dell'ultimo tratto della via (lato est). L'istanza, presentata in seguito a Stipula Convenzione "ex-B2" è attualmente in fase istruttoria;
- Via Creta Snc: richiesta di Permesso di Costruire Convenzionato con previsione di realizzazione di un edificio residenziale (ERS) e di un poliambulatorio, entrambi quali Servizio di Interesse pubblico e generale aventi superficie complessiva pari a circa 1.100 mq non computabili nel calcolo della superficie lorda. L'intervento prevede inoltre la cessione di una porzione di area pari a circa 90 mq individuata nel PdS quale infrastruttura per la mobilità;
- via De Lemene 3: è stata presentata SCIA art. 23 per la realizzazione di edificio polifunzionale destinato a servizi (centro medico, spogliatoi tennis, camere atleti), in ampliamento a servizio esistente quale sede della Federazione Italiana Pallavolo, concessionaria dell'area del Centro Sportivo Pavese di proprietà del Comune di Milano. Il perimetro in Concessione alla FIPAV verrà ampliato con costituzione di diritto di superficie del mappale 112 ad integrazione dell'attuale già in essere;
- Via Savona 105: Permesso di Costruire Convenzionato per intervento di nuova costruzione a destinazione residenziale libera ed ERS, cessione dell'area, quale parte di dotazione territoriale da destinare a verde pubblico a fungere da ampliamento del limitrofo parco "Anna Del Bo Boffino", asservimento di porzione di area verde per consentire la conformità dell'intervento alla norma morfologica (tessuto urbano compatto a cortina), realizzazione di struttura polifunzionale all'interno dell'area a verde in cessione, a servizio del Municipio;
- Via Silva 23: permesso di costruire in modalità diretta convenzionata per realizzazione di intervento a destinazione residenziale libera. Prossima presentazione di variante finale al titolo abilitativo rilasciato;
- via Lepontina 4: Permesso di Costruire Convenzionato per intervento di ristrutturazione edilizia con ampliamento derivante dalla traslazione di SL da edificio a edificio con collocazione nell'edificio svuotato di nuovo servizio di interesse pubblico ad uso studentato;
- via Cevedale 5: è stata presentata a luglio 2020, una richiesta di permesso di costruire convenzionato per la realizzazione di una Residenza per Studenti Universitari privata di interesse pubblico o generale composta in parte da SL, derivante da demolizione e ricostruzione con mutamento di destinazione d'uso, in parte non costituente SL;
- Via Tarvisio – Fava: perfezionamento della convenzione per la riqualificazione del giardino pubblico in via Tarvisio e sistemazione di parcheggio e viabilità di contorno;
- Via Palermo: perfezionamento convenzione e rilascio titoli edilizi per riqualificazione delle aree cortilizie a giardino del complesso scolastico con risorse provenienti da intervento edilizio in via Varese;
- Largo Treves: perfezionamento convenzione e rilascio titoli edilizi per riqualificazione dell'intera piazza con risorse provenienti da intervento edilizio in via Varese;
- Via Porlezza: perfezionamento della convenzione per riqualificazione della piazzetta a teatro e delle vie a contorno con risorse provenienti da intervento di ristrutturazione edilizia in via Porlezza;
- via Bertini 25: è stata presentata istanza di Permesso di Costruire Convenzionato per la realizzazione di un edificio con destinazione residenziale con contestuale asservimento di una superficie pari a circa 113,30 mq per la realizzazione di uno spazio verde e per la regolarizzazione del sedime stradale/percorsi pedonali;
- Via Meucci: nell'ambito dell'attuazione del Permesso di Costruire Convenzionato verrà predisposto atto integrativo alla convenzione al fine di regolamentare nuove servitù e cambio di regime di vendita delle superfici da edilizia libera ad edilizia convenzionata con e senza requisiti;
- Via Barona 31/33: in attuazione della convenzione del 30.01.2019 verranno realizzate urbanizzazioni secondarie con titolo abilitativo afferente al Lotto 2;
- Alzaia Naviglio Pavese 78: verrà rilasciato Permesso di Costruire dopo la conclusione delle opere propedeutiche alla bonifica;
- Viale Jenner 44 /v. Livigno 1: stipulata Convenzione a dicembre 2020 e in fase di rilascio il Permesso di Costruire Convenzionato per servizio di interesse pubblico

- su area oggetto di Concessione in uso alla “Fondazione TOG”;
- Via Trasimeno: stipula convenzione e rilascio Permesso di Costruire Convenzionato per servizio privato di interesse pubblico e OOPP: lavori in fase di esecuzione a cura della “Fondazione Speranza dopo di noi” ONLUS;
  - Via Rovigno 18: presentato Permesso di Costruire per intervento edilizio privato residenziale con opere urbanizzative di primaria e secondaria (parco pubblico ca 1.738 mq e per ampliamento stradale pari a 419 mq) con cessione di complessivi 2.157 mq.;
  - Piazza Cordusio – vie Orefici – Tommaso Grossi sino a Largo S Margherita: OOPP a parziale scomputo oneri di urbanizzazione provenienti da interventi riqualificativi in medesimo ambito. La Convenzione verrà stipulata a valle dei pareri positivi dalle Aree referenti della viabilità. Procedimento sospeso in attesa delle integrazioni progettuali e delle modalità di utilizzo delle risorse;
  - Corso Buenos Aires (Petrella \_Scarlati- Pergolesi) OOPP a parziale scomputo oneri di urbanizzazione provenienti da interventi riqualificativi in medesimo ambito. La Convenzione verrà stipulata a valle dei pareri positivi dalle Aree referenti della viabilità. Procedimento in corso (verbale comitato chiuso) in attesa delle integrazioni progettuali e delle modalità di utilizzo delle risorse;
  - Via Mascagni, 4-6-8 trattasi di intervento subordinato a convenzionamento per gestione/modifica servitù esistente a favore del Comune; (presentato articolo 40 in fase di valutazione)finalizzato alla verifica di fattibilità dell’intervento, indicazioni e elementi per la definizione degli accordi convenzionali e approvazione degli scostamenti dalle previsioni morfologiche fissate dal PGT/Regolamentazione degli aspetti planivolumetrici e/o progettuali in relazione alla modifica di sagoma e/o sedime, alla tipologia d’intervento, al mutamento di destinazione d’uso o dell’indice fondiario 7mc/mq;
  - Via Cabella 46: presentato Permesso di Costruire Convenzionato per la realizzazione di una Media Struttura di Vendita con contestuale permuta di aree e cessione di area per urbanizzazione secondaria. È prevista l'acquisizione dei mappali 363 (di mq 32) e parte del mappale 382 (pari a mq 41) del foglio 416 dall’operatore privato a favore del Comune di Milano, mentre il Comune di Milano cede allo stesso, a titolo di permuta, parte del mappale 372 del foglio 416 (pari a mq 73). Nell’ambito dello stesso procedimento, con la stipula della convenzione, sarà ceduta al Comune di Milano a titolo gratuito la restante porzione del mappale 382 del foglio 416 di mq 1.504. In corso una procedura di frazionamento che al momento è in attesa di approvazione. Aggiornamento dati catastali di quanto già approvato nel PAVI 2021, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021;
  - Via Vipiteno/Via De Notaris: in base alla Convenzione “[...]per la regolamentazione della cessione delle aree per opere di urbanizzazione e la realizzazione di opere stradali a scomputo degli oneri derivanti dagli interventi edilizi privati siti a Milano, via De Notaris 47,49, 50, 51 e 53” sottoscritta in data 31 maggio 2017 e successiva acquisizione della proprietà dell’area comunale approvata dal Consiglio Comunale con delibera n. 21 del 24 luglio 2017, l’operatore ha presentato istanza di permesso di costruire in data 28/02/2020 per il cambio di destinazione d’uso da produttivo a commerciale, di una s.l.p. di 2.492,72 mq, rispetto a cui è calcolata – in applicazione del P.G.T. vigente – una dotazione territoriale di aree per servizi pari a 1.076,51mq.  
È stata prevista la cessione al Comune di Milano della proprietà delle seguenti aree per una superficie complessiva di mq. 681,73 tutte comprese all’interno del Tessuto Urbano Consolidato e, in particolare, all’interno degli Ambiti di Rinnovamento Urbano come di seguito specificato e riportato nell’integrazione al PAVI 2021:
    - a) area di mq 241,46 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 148 parte, 154 parte, 155 parte del foglio 110 (“Area 1”);
    - b) area di mq 353,27 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 143 parte, 144 parte, 148 parte, 154 parte, 155 parte del foglio 110 e successivi aggiornamenti (“Area 2”);
    - c) area di mq 87 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 143 parte del foglio 110 e successivi aggiornamenti (“Area 3”);
 È stata prevista altresì la cessione al Comune di Milano della proprietà delle seguenti aree, comprensive delle opere infrastrutturali, a fronte della attribuzione, a titolo di indennizzo, di un corrispondente numero di relativi diritti edificatori perequati, che l’operatore avrà il diritto di trasferire in altra area di pertinenza diretta del P.G.T., ancora da definire, ai sensi dell’art.7, in particolare commi 2 e 7 del Piano delle Regole del PGT:
    - d) area di mq 312,13 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 147 parte del foglio 110 e successivi aggiornamenti (“Area 7”);

- e) area di mq 76,88 individuata nella Mappa di Milano – Catasto Terreni – al mappale 143 parte del foglio 110 e successivi aggiornamenti (“Area 8”);
- Permessi di Costruire Convenzionati in attuazione della prima edizione del programma Reinventing Cities (Area via Serio presentato a ottobre 2020, viale Andrea Doria da presentare entro dicembre 2021 e Scuderie de Montel presentato a novembre 2020).  
Monetizzazione e/o realizzazione e gestione di servizi - nell’ambito dei permessi di costruire convenzionati - in luogo della cessione di aree per assolvere alle dotazioni di servizi. Tale monetizzazione viene disciplinata con profili valutativi specifici in funzione della superficie dell’area di intervento di concerto con l’Area PUG Pianificazione Urbanistica Generale e Municipio di decentramento.

#### **COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE**

Gli interventi di pianificazione, progettazione ed attuazione sopra esposti sono coerenti con le previsioni dei Piani Regionali e Provinciali di Settore (PTCP Milano) tuttora vigenti, nonché con il Piano Territoriale Parco Agricolo Sud Milano e il Piano Strategico della Città Metropolitana.

#### **COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL’ENTE**

In un’ottica di integrazione degli strumenti di programmazione dell’Ente, quanto sopra indicato verrà attuato assicurando l’integrazione, la complementarità e la coerenza in particolare con le previsioni del PGT e degli strumenti di pianificazione della mobilità e dei trasporti: PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile) e PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano).

La stima economica del valore delle aree e dei diritti volumetrici verrà congruita dall’Agenzia delle Entrate.

## **PROGRAMMA OPERATIVO: Completamento progetti/interventi programmati**

**RESPONSABILE: Simona Collarini (Direzione Urbanistica)**

### **DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE**

Il programma attiene a progetti/adempimenti finalizzati a dare attuazione/completare interventi programmati/attivati:

- a) destinazione delle risorse economiche disponibili per la realizzazione di OO.PP. (opere pubbliche), tra le quali infrastrutture verdi e blu del Piano dei Servizi
- b) concessioni d'uso e concessioni di diritto di superficie;
- c) acquisizione e retrocessioni di aree destinate a sede stradale, permuta e cessioni di aree comunali a titolo oneroso e a titolo gratuito, acquisizioni e alienazioni di aree;
- d) acquisizione di terreni (senza pagamento di corrispettivo o con pagamento di corrispettivo) e perequazioni;
- e) alienazioni aree edificabili/diritti volumetrici;
- f) concessioni in diritto di superficie – cascine di proprietà comunale;
- g) modifica di previsioni per la realizzazione di opere di interesse pubblico/per la cessione di aree e conseguenti monetizzazioni;
- h) rimozione anticipata dei vincoli convenzionali dell'edilizia residenziale convenzionata.

### **FINALITA' DA CONSEGUIRE**

Nel triennio 2021 - 2023 saranno realizzati/completati i seguenti interventi/attività:

- a) destinazione delle risorse economiche disponibili per la realizzazione di OO.PP.: le risorse economiche disponibili, derivanti dai piani urbanistici/convenzionamenti già avviati, saranno finalizzate alla realizzazione di opere, previste nel Piano dei Servizi o nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche e/o sulla base delle diverse esigenze definite o deliberate preferibilmente nell'ambito della circoscrizione o nell'ambito territoriale di riferimento in cui sono localizzati gli strumenti urbanistici che hanno generato tali risorse. Pertanto, in relazione alle somme versate per “monetizzazione dello standard”, contributi aggiuntivi, diritti di servitù e vendita di diritti volumetrici, attualmente immobilizzate per la realizzazione di progetti che prevedono un finanziamento di entità superiore o non precisamente definiti, verrà portata avanti, se necessaria, la ricognizione a cura degli uffici, che identificheranno le necessità del territorio anche sulla base della sperimentazione di un apposito flusso di attività delineato di concerto con l'Ambito di Coordinamento Territorio, in coordinamento con la programmazione delle OO.PP. e intraprenderanno le azioni finalizzate all'attivazione delle progettazioni necessarie con la conseguente approvazione da parte della Giunta Comunale per la realizzazione di opere ritenute prioritarie. Richiamate e confermate le ridestinzioni delle somme effettuate con i Documenti Unici di Programmazione (DUP, approvati per le annualità 2014/2016, 2015/2017, 2016/2018, 2017/2019, 2018/2020, 2019/2021, 2020/2022) si procederà alla destinazione/ridestinazione/utilizzazione delle somme introitate per la realizzazione degli interventi già individuati nei predetti atti di programmazione, in parte già impegnati sui bilanci di competenza o realizzati. Verranno valutati interventi finalizzati alla realizzazione delle infrastrutture verdi e blu, così come previsto dal Piano dei Servizi.
- b) Concessioni d'uso e concessioni in diritto di superficie:

- Concessione d'uso dell'area denominata "V19" all'interno dell'Unità di Coordinamento Progettuale (UCP) 1 del Piano Esecutivo dell'Atto Modificativo 2008 dell'Accordo di Programma "Besta-Bicocca" 2003.
- c) Acquisizioni e retrocessioni di aree destinate a sede stradale, permuta e cessioni di aree comunali a titolo oneroso e a titolo gratuito, acquisizioni e alienazioni di aree:

Le attività prevedono in particolare, in esecuzione di provvedimenti già approvati, la conferma (per l'attività già inserita nel DUP 2018-2020, nel DUP 2019-2021 e nel DUP 2020-2022) degli interventi già precisati nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2020, ove non già inseriti in precedenti Piani, nonché l'attivazione per i nuovi interventi di seguito specificati, che saranno precisati nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2021.

Le attività precisate nell'elenco sottostante, prevedono in particolare l'attivazione per nuovi interventi e la conferma di quelli in esecuzione dei provvedimenti già approvati ma non ancora perfezionati:

- Via Caldera/via Tofano: accorpamento al demanio stradale comunale ai sensi dell'articolo 31 – commi 21 e 22 – della Legge 23.12.1998 n. 448 di una porzione dell'incrocio tra le vie Caldera e Tofano (comprensiva di porzione di aiuola spartitraffico), identificata catastalmente al mapp. 57 del foglio 288 (per una superficie di mq. 300) funzionale agli interventi di riqualificazione nelle adiacenze del Parco Cave, previsti con il PII Calchi Taeggi;
- Via Melchiorre Gioia: ambito di intervento PII Garibaldi-Repubblica. Permuta dell'area di proprietà comunale (strada) identificata al Foglio 266 con area proprietà privata identificata al foglio 266, parte dei mappali 310, 275 e 279 della superficie rispettivamente di mq. 9,86 e di mq. 12,01 (inserito in PAVI 2020 approvato con Delibera Consiglio Comunale n. 54 del 02/11/2020);
- Via dei Pestagalli: acquisizione onerosa del foglio 533 mappale 115 parte, contestuale cessione del foglio 534 (sede stradale parte); acquisizione a titolo gratuito del foglio 562 mappale 169 parte sub 1 e del foglio 562 mappale 170;
- Via Manzù: acquisizione gratuita finalizzata alla riqualificazione della via ed alla disponibilità delle aree necessarie per la realizzazione della nuova linea tramviaria, foglio 562 mappali 171, 172;
- Piano Attuativo Taliedo / Via Bonfadini (in fase di istruttoria): acquisizione a titolo gratuito delle aree per urbanizzazioni primarie e secondarie. L'acquisizione riguarda, il mappale 76 (parte), foglio 534, mq 30150 (come da PAVI 2021) oltre che il mappale 214 del foglio 535 di 1170 mq, parte del quale era stato già inserito nel Piano Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2020 per la realizzazione della rotatoria del lotto 2 paullese. Nell'ambito dello stesso piano attuativo Taliedo è prevista l'acquisizione di parte del lotto 76 foglio 534 per una superficie di 662 mq, a titolo di pertinenza indiretta per la realizzazione di viabilità pubblica;
- Via Rho: acquisizione, a titolo oneroso, di porzione di strada in adiacenza al civico 13 corrispondente a porzione del mappale 89 del foglio 195, finalizzata al completamento della sistemazione stradale (con marciapiede, pista ciclabile e carreggiata nord) da attuarsi nell'ambito del PII Greco-Conti; la stima verrà perfezionata prima dell'acquisizione;
- Via Moneta: l'acquisizione riguarda, oltre il mappale 209 del foglio 69, il mappale 21 del foglio 68;
- Via Natta – Via Chiarelli PA2 Obbligatorio – Nord: Nell'ambito dell'attuazione del Piano attuativo Obbligatorio previsto dal PGT vigente all'art. 26 comma 3 punto 4 è previsto che l'operatore realizzi una: "Superficie Lorda pari a 10.000 mq per funzioni urbane, da collocare su aree oggi di proprietà comunale, perimetrata nella Tav. R.02 come PA2, la cui realizzazione il Comune di Milano si impegna comunque a garantire ove, nel corso delle elaborazioni del piano esecutivo e delle correlate verifiche in materia ambientale, emergessero elementi di particolare criticità." È prevista inoltre la "Cessione obbligatoria al Comune dell'area alberata perimetrata e identificata nella tav. R.02 come PA2/a per il completamento del sistema verde di spina." Al fine quindi di procedere con l'attuazione del predetto piano si prevede:
  - o l'acquisizione a titolo gratuito al patrimonio comunale delle aree identificate catastalmente al fg. 175 mapp. 7, 142, 143, 18, 145 (per una superficie di 11.269 mq) utili al completamento del sistema verde di spina;

- l'alienazione a titolo gratuito delle aree identificate catastalmente al fg.176 mapp. 80, 54 parte e 139 parte (per una superficie di 5.652 mq) utili alla realizzazione dell'intervento edilizio;
- Via Aldini – Castellammare: acquisizione a titolo gratuito per successiva concessione in comodato d'uso gratuito alla Parrocchia SS MM Nazaro e Celso (foglio 60, mappali 482, 484, mq 500 circa).

Inoltre, a seguito di modifica della soluzione progettuale non è prevista la retrocessione dell'area di via Mosca 189, di cui al foglio n. 454 mappale n. 369 inserita per mero errore materiale nel PAVI 2021 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 28 aprile 2021. L'Area permane nella proprietà dell'Amministrazione Comunale e occorre espungere l'intervento dal PAVI 2021.

d) Acquisizioni di terreni e perequazioni: si prevede la conferma/attivazione delle acquisizioni dei terreni, nonché le cessioni da effettuare, previste nel DUP 2020-2022, così come riportate nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2020, ove non già inserite in precedenti Piani, nonché la programmazione di nuove cessioni o acquisizioni che saranno precisate nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2021; in particolare:

✓ *Con pagamento di corrispettivo:*

- PII Calchi Taeggi:

- acquisizione, a titolo oneroso, dall'Istituto per il Sostentamento del Clero, di porzioni dei mappali 24, 25 e 26 (oltre che del mapp. 55) del foglio 288, in parte già sistemate a strada (raccordo via Caldera – via Tofano), per una superficie di mq. 1.865, da destinare al completamento della pista ciclabile (e adiacente filare alberato) nel tratto compreso tra il bordo nord del Parco della Cave e il tracciato esistente in via Caldera; la stima verrà perfezionata prima dell'acquisizione;
- acquisizione, a titolo oneroso, del mappale 105 del foglio 368, per una superficie di mq. 2.240, da destinare alla realizzazione di percorso di accesso al Parco delle Cave dal fondo della via Capri e alla riqualificazione ambientale di porzione del bordo ovest del Parco; la stima verrà perfezionata prima dell'acquisizione;
- Via Parenzo: acquisizione di area al Fg. 571 mappale 29 per una superficie di 1600 mq, già occupata da condotto di fognatura.

✓ *Senza pagamento di corrispettivo:*

- Canale Deviatore Olona – 3° lotto – 4° stralcio – da via Ponte del Giuscano alla Cascina Figinello (foglio 165 – mapp. 42), proprietà Dovera Mantovani ex Bonomi;
- Canale Deviatore Olona – 3° lotto – 4° stralcio - da via Ponte del Giuscano alla Cascina Figinello (foglio 158-mapp.4-17-20-22-24 e foglio 159-mapp. 24-17-36), proprietà Regazzetti-Mainetti;
- PII Garibaldi-Repubblica: acquisizione, a titolo gratuito, da Generali Real Estate SGR S.p.A., in nome e per conto del fondo comune Investimento Immobiliare denominato Mascagni, di parte del mappale 206 Foglio 267 del Catasto terreni (Viale Liberazione angolo Via Bordonni), già sistemato a verde e ricompreso nel Parco Biblioteca degli Alberi, per una superficie di circa mq. 262, come da Atto unilaterale di impegno del 16.5.2017;
- PII Macconago: al fine di attuare le regole dello strumento di pianificazione generale relative all'area del PII e per perseguire gli obiettivi di implementazione e riqualificazione delle urbanizzazioni anche nell'ambito circostante, secondo l'impostazione dell'adottando PII, si prevedono:
  - cessione da parte dell'operatore al Comune di Milano a titolo gratuito ed a titolo di area per urbanizzazione primaria, di porzione del mappale 8 del foglio 672, all'interno del perimetro del PII, per una superficie pari a mq. 255 (ampliamento tratto ovest via Macconago);

- cessione da parte dell'operatore al Comune di Milano a titolo gratuito ed a titolo di aree per urbanizzazione primaria, di porzioni dei mappali A, 1, 2, 3, 10, 11 e di fontanile non censito, al foglio 672, nonché di porzione del mappale 14 del foglio 655 e di porzione del mappale 10 e di fontanile non censito del foglio 656, all'esterno del perimetro del PII, per una superficie complessiva pari a mq. 2.648 (per l'allargamento della via Macconago e la realizzazione di sistema di torna-indietro in fondo al tratto est della stessa);
  - cessione da parte dell'operatore al Comune di Milano a titolo gratuito ed a titolo di area per urbanizzazione secondaria, di porzione del mappale 8 del foglio 672, all'interno del perimetro del PII, per una superficie pari a mq. 1.112 (destinata a nuova piazza alberata);
  - cessione, da parte dell'operatore al Comune di Milano a titolo gratuito ed a titolo di aree per urbanizzazione secondaria, di porzione del mappale A del foglio 672, all'esterno del perimetro del PII, per una superficie complessiva pari a mq. 610 (sedime ex chiesa di San Carlo e piazzetta antistante);
  - asservimento all'uso pubblico di porzioni dei mappali 8, 9 e 23 del foglio 672, all'interno del perimetro del PII, per una superficie complessiva pari a mq. 1.689 (da destinare a verde attrezzato).
- Via Carli - PII Affori Nell'ambito del Programma Integrato Affori FNM/Villa Litta- Unità Nord: si rende necessario, in fase attuativa, riallineare alcuni elementi perimetrali del lotto fondiario posto a nord-est della linea ferroviaria. In particolare, su richiesta della Commissione per il Paesaggio del Comune di Milano nel parere rilasciato nella seduta del 28/07/2020 al fine di un corretto inserimento planimetrico dei futuri edifici residenziali all'interno di detto lotto - tale da consentire nel progetto un distanziamento tra la Torre A e la Torre B superiore a metri 10 - si rende necessario realizzare un idoneo portico pedonale aperto al passaggio pubblico da realizzare su area di proprietà privata [superficie di mq. 150 da asservire ad uso pubblico] nonché a gravare su una striscia di terreno - oggi catastalmente identificata ai mappali 824 - 825 - 826 - 730 del Foglio 39 e la cui superficie viene calcolata nella misura di mq. 122 - che è parte di una più vasta area della superficie complessiva pari a mq. 1.144, già ceduta al Comune di Milano per urbanizzazione primaria dall'originario soggetto attuatore del PII con la Convenzione sottoscritta il 23.06.2010. Si tratta quindi di assentire la costituzione su tale striscia di terreno di diritto di superficie a favore di GDF System S.r.l., attuale soggetto attuatore dell'Unità Nord del PII, limitatamente alla costruzione di tale portico e a fronte di un corrispettivo monetario che verrà calcolato nei modi di rito.
- ✓ *In attuazione degli artt. 2 e 7 del Documento di Piano e dell'art. 7 delle Norme di Attuazione del Piano delle Regole, "ambito della perequazione urbanistica":*
- Aree di via Adriano, Foglio 86, Mappale 250 di proprietà della società Unareti S.p.A.;
  - Aree in via Frosinone, Foglio 366, Mappali 237-3 di proprietà della sig.ra Carla Sala;
  - Aree in via Caldera, Foglio 329 mappali 458-462-481-483-485-175-283-284-328-479 e Foglio 330 Mappale 57 di proprietà della società Realizzazioni Edili S.r.l.;
  - Aree in via Cascina Bianca 9/A, Foglio 626 Mappali 201-212 di proprietà della società Bimo S.r.l. società in liquidazione;
  - Aree in via San Mamete 110, Foglio 87 Mappali 13-120 di proprietà dei sig.ri Paolo Re e Marco Re;
  - Aree in via Caldera, Foglio 330 Mappale 82 di proprietà della società Mazzalveri & Comelli Spa;
  - Aree in via Belgioioso, Foglio 7 Mappali 77-78-79-80-82-109-178-212-213-214-215-216-218 di proprietà della società Vegagest S.r.l.;
  - Aree in via Assietta/Litta Modignani, Fg. 13 mapp 238; Fg. 35 mapp 37 parte; Fg 36 mapp 1; Fg 37 mapp 34;
  - Aree in via Padre Giovanni Semeri. Fg 147; mapp 661;
  - Aree in via Quinto Romano Fg. 367; mapp 115.

Altre eventuali piccole aree oggetto di minute acquisizioni ritenute opportune nell'ambito dei Permessi Convenzionati o con Atto d'obbligo per la regolarizzazione dei calibri stradali o a completamento e definizione di altri interventi già attuati.

e) Alienazione aree edificabili /diritti volumetrici, si prevede la conferma/attivazione delle previsioni già inserite nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2020 o in precedenti Piani, tra cui, in particolare:

- Programma “Reinventing Cities”: la Giunta Comunale con deliberazione n. 1983 del 10.11.2017 ha approvato la partecipazione del Comune di Milano al programma “Reinventing Cities”, nell’ambito delle politiche comunali di partecipazione al network di città mondiali denominato “C40 – Cities Climate Leadership Group”, per l’alienazione di quattro immobili di proprietà comunale, già inseriti nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari del Comune di Milano ed identificati come segue:
  - Via Serio (foglio 552 mappali 134-135-136-207 parte-297; area incensita) area catastale di mq. 5.641circa; area di intervento di mq. 4.900. Il prezzo minimo di vendita dell’area e dei relativi diritti edificatori è pari a € 2.052.600,00. A seguito di aggiudicazione è stato offerto per l’acquisto dell’area € 5.000.000,00, ed è in corso l’alienazione dei diritti edificatori per la loro localizzazione nel sito;
  - Viale Doria 54-56 (foglio 272 mappale 262) area libera edificabile di mq. 610 circa. Il prezzo minimo di vendita dell’area e dei relativi diritti edificatori è pari a € 1.053.500,00. A seguito di aggiudicazione è stato offerto per l’acquisto dell’area € 1.073.555,00;
  - Via Fetonte - ex scuderie De Montel (foglio 295 mappali 21-22-23-24-25-41-42-43-48-49-50) area di mq. 16.257, inclusi due edifici di circa mq. 3.000. Il prezzo minimo di vendita dell’area è pari a € 1.183.500,00. A seguito di aggiudicazione è stato offerto per l’acquisto dell’area 1.200.000,00 ed è in corso l’alienazione dei diritti edificatori per la loro localizzazione nel sito.

Nel triennio 2021-2023 sono previste le attuazioni degli interventi.

- Programma “Reinventing Cities 2”: nel corso del mese di dicembre 2019 si è dato avvio al programma Reinventing Cities 2 (Delibera di Giunta Comunale n. 2141 del 3 dicembre 2019), costruito sulla scorta del programma precedente e secondo la stessa struttura in due fasi precedentemente descritta. A tal fine sono stati preliminarmente inseriti nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari 2019 (come integrato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 in data 25/11/2019 avente ad oggetto “Programmazione 2019-2021 - variazione del bilancio finanziario – modifiche al Documento Unico di programmazione”) i seguenti siti:
  - P. le Loreto - con Edificio di via Porpora 10 - (identificato nell’Ambito di Rigenerazione “Piazze” dal PGT approvato in data 14 ottobre 2019 e in vigore dal 5 febbraio 2020), i cui mappali sono stati integrati, a seguito di ulteriori approfondimenti tecnici con nota di aggiornamento al DUP approvata con Delibera di Consiglio Comunale n. 5 del 5/03/2020 e con il PAVI 2021 (Fg. 273 mappali 498 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 462, 463, 464, 475, 478, 479, 480, 484, 21; Fg. 232 mappale 430);
  - Nodo Bovisa (identificato nell’Ambito di Rigenerazione “Nodi d’Interscambio” dal PGT approvato in data 14 ottobre 2019 e in vigore dal 5 febbraio 2020) un’area di 91.000 mq ca., suddivisa in due unità: area di proprietà del Comune di Milano (i cui mappali sono stati integrati, così come indicato nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni immobiliari 2020 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n.54 del 02.11.2020) di ca. 54.000 mq; area di proprietà di Ferrovie Nord, ca. 37.000 mq. A seguito di approfondimenti tecnici si è provveduto a una integrazione di alcuni mappali mediante Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 02.11.2020;
  - Piano Attuativo Obbligatorio 3 “Viale Molise” (come descritto sopra nel programma operativo: Pianificazione degli interventi di trasformazione urbana), per cui a seguito di approfondimenti tecnici si è provveduto a una integrazione di alcuni mappali mediante il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 02.11.2020;
  - via Civitavecchia “Crescenzago” (identificata come Area per edilizia residenziale sociale dal PGT, approvato in data 14 ottobre 2019 e in vigore dal 5 febbraio 2020, e i cui mappali interessati anche dalla deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 02.11.2020 (Fg. 150 mappali 612, 327, 123) e la parte

superficiaria ad oggi incensita posta entro il perimetro definito dal PGT come area destinata a ERS in Via Civitavecchia sono stati integrati, così come indicato nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni immobiliari.

Coerentemente a quanto previsto dall'art.8 comma 5 della Normativa d'Attuazione del Piano dei Servizi del PGT "Edilizia Residenziale Sociale" (secondo cui "nelle aree destinate all'edilizia residenziale sociale di nuova previsione è possibile realizzare interventi così come definiti all'articolo 9 comma 2 lettera b delle Norme di Attuazione del Piano delle Regole e/o Servizi Abitativi Pubblici. (...) è possibile trasferire diritti edificatori provenienti da pertinenze dirette e indirette di proprietà comunale per la realizzazione di funzioni urbane diverse dall'edilizia residenziale sociale realizzabili solo contestualmente alla realizzazione dell'ERS") e a quanto previsto dal bando la proposta vincitrice prevede, oltre alla realizzazione di ERS, la realizzazione di funzioni urbane libere mediante l'acquisto di 8.216 mq diritti edificatori provenienti da aree di proprietà comunale. Tale previsione, in linea con il PGT e il bando, è contenuta all'interno dell'offerta.

Le aree di atterraggio sono così identificate: Foglio 150 mappali 123, 148 (parte), 327, 609, 612, 752 parte, Foglio 152 mappale 19 parte, 206 parte, Foglio 205 mappale 26 parte e porzioni incensite.

Le aree di proprietà comunale di decollo dei diritti edificatori saranno successivamente puntualmente identificate;

- Comparto A del PII Monti Sabini (come descritto sopra nel programma operativo: Completamento di interventi di pianificazione, attuazione e definizione di accordi urbanistici), per il quale tuttavia nessuna proposta di manifestazione d'interesse è stata presentata, uscendo dall'elenco con la seconda fase del programma;
- Complesso delle Palazzine Liberty di Viale Molise (come descritto nella Deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 12 marzo 2018, inerente all'approvazione del Documento Unico di Programmazione e Bilancio di Previsione 2018-2020 e successiva integrazione, così come indicato nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni immobiliari 2020), i cui mappali sono stati integrati con il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n.54 del 02.11.2020 tale complesso è incluso tra le aree per cui trovano attuazione le nuove strategie del PGT volte alla rigenerazione del tessuto urbano, con particolare riferimento al recupero di edifici storici attraverso l'insediamento sia di funzioni di natura privata, che di servizi di interesse pubblico e generale.

I siti sopra citati sono quindi oggetto specifico del bando internazionale finalizzato alla valorizzazione e riqualificazione in chiave sostenibile/innovativa di siti di proprietà pubblica. Di queste aree, con riferimento esclusivamente a quelle per le quali sono pervenute manifestazioni di interesse ammesse alla seconda fase del Bando, è suscettibile di alienazione l'edificio di proprietà comunale sito in via Porpora 10 (Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari, approvato con deliberazione di Consiglio Comunale del 23.12.2008 avente ad oggetto "Bilancio di previsione 2009, Bilancio Pluriennale per il triennio 2009/2011 e Relazione Previsionale Programmatica).

Per le restanti aree ed immobili oggetto del bando *Reinventing Cities 2* si è ritenuto invece che la valorizzazione ottimale possa essere perseguita facendo ricorso all'istituto della costituzione del diritto di superficie ed in particolare:

- Piazzale Loreto: concessione del Diritto di Superficie per la parte in soprasuolo per una durata massima di 90 anni.
- Nodo Bovisa (Unità Comune di Milano): concessione del Diritto di Superficie per una durata massima di 90 anni.
- PA3 "Viale Molise": concessione del Diritto di Superficie, per una durata massima di 90 anni.
- Complesso delle Palazzine Liberty di Viale Molise: concessione del Diritto di Superficie, per una durata massima di 30 anni.
- Via Civitavecchia "Crescenzago": concessione del Diritto di Superficie per una durata massima di 90 anni.

Si segnala che per il “Complesso delle Palazzine Liberty di viale Molise” già individuato nel Documento Unico di Programmazione e Bilancio di Previsione 2018-2020 e successiva integrazione, così come indicato nel Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni immobiliari 2020, con Delibera Giunta Comunale del 25.11.2019 è stata approvata la modifica da “vendita” a “costituzione del diritto di superficie”.

Inoltre, potrà essere prevista l’alienazione di 30.000 mq di superficie lorda (SL) di diritti edificatori per eventuali richieste di acquisto derivanti dall’attuazione del programma *Reinventing Cities 2*.

Il programma – di cui attualmente è in corso la seconda fase, che ha seguito la fase di manifestazione d’interesse conclusasi nell’estate del 2020 – si concluderà nei primi mesi del 2021. A seguito di verifiche amministrative si procederà alla notifica di aggiudicazione e successivamente agli atti di trasferimento dei siti/concessione dei diritti di superficie, preordinati alla successiva attuazione degli interventi in coerenza con quanto stabilito dagli esiti del bando e dal PGT.

- Via Cena n. 27: il Comune di Milano è proprietario di un immobile posto in via Cena n. 27, individuato nel vigente Catasto a parte dei mappali 235 e 240 del foglio 442, avente una superficie di mq. 330, in forza di Decreto n. 8720 del 20.2.1942. Detto immobile è stato interessato da una convenzione sottoscritta in data 25.9.1941 con la Società Anonima Immobiliare Cena per l’esecuzione di un piano particolareggiato in parziale attuazione del piano regolatore generale. I fondi occorrenti per l’espropriazione delle aree oggetto della convenzione furono messi a disposizione del Comune da parte della predetta società. Detta convenzione non trovava attuazione e la vicenda costituiva oggetto di contenzioso. Venivano conseguentemente avviate lunghe e complesse trattative al fine di percorrere una soluzione compositiva con la Società ed evitare l’alea, i costi e i tempi di un’azione civile. Con deliberazione n. 932 del 30.7.2021 la Giunta Comunale ha approvato le linee di indirizzo per la sottoscrizione di un accordo transattivo con la Società Anonima Immobiliare Cena (oggi Immobiliare Cena di Borri Luisa Maria & C.) relativamente al suddetto compendio immobiliare, subordinando l’efficacia delle stesse all’approvazione da parte del Consiglio Comunale della deliberazione di trasferimento formale. L’accordo oltre a riconoscere in via definitiva all’Immobiliare Cena di Borri Luisa Maria & C. un’area già trasferita alla stessa in forza della citata convenzione del 1941, prevede il trasferimento a titolo oneroso della proprietà di un compendio che avrebbe dovuto essere ceduto per l’allargamento della via Cena, oggi non più necessario, individuato nel vigente Catasto a parte dei mappali 235 e 240 del foglio 442, ed avente una superficie di mq. 330. Il prezzo stimato dai competenti uffici comunali per detto compendio è pari a € 260.000,00 (ottenuto decurtando dal valore dell’area, pari a € 301.151,40, la somma di € 41.151,40, corrispondente all’attualizzazione dell’importo versato dall’Immobiliare Cena al Comune di Milano per l’espropriazione delle aree). La deliberazione di Giunta Comunale prevede inoltre il pagamento rateizzato dell’importo sopraindicato. La sottoscrizione dell’accordo transattivo approvato dalla Giunta Comunale oltre a definire l’annosa vicenda, esclude l’alea di un contenzioso dall’esito incerto e consente altresì al Comune di Milano di realizzare il corrispettivo per la cessione.
- Via Farini 25/A e via Farini 25/B: il Comune di Milano è proprietario di due aree tra il largo Carlo Farini e l’ex scalo Farini, identificate al Foglio 222 mapp. 44, 61, 62, 66, 74, 75, 76, oggi utilizzate come accessorie alla viabilità esistente: sosta auto, area a verde e distributore di carburante. Le due aree sono state ridisciplinate dall’Accordo di Programma per la trasformazione urbanistica degli scali ferroviari dismessi come aree soggette a piano attuativo. Secondo le indicazioni progettuali previste nel Masterplan approvato nel 2019 e che verranno confermate nel piano attuativo, queste aree verranno trasformate come area a verde e pedonale, d’ingresso ciclopedonale al nuovo parco che si svilupperà nelle aree dello scalo Farini. Le due aree, in quanto comprese nella Superficie Territoriale della Zona Speciale – Unità 2 Valtellina disciplinata dall’Accordo, ai sensi dell’art. 2.2 delle norme tecniche di attuazione, possiedono diritti edificatori pari a 981 mq di S.L. Tale S.L. non potrà quindi trovare localizzazione all’interno dell’area stessa, ma dovrà essere alienata per trovare una diversa localizzazione.
- Via Madruzzo via Paolo Uccello: è pervenuta una manifestazione di interesse per l’eventuale acquisto delle aree foglio 257 mappali 193, 196, 201, 204 da parte di Fondazione Fiera Milano ai fini del completamento urbanistico dello sviluppo delle aree che si affacciano su viale Scarampo e che saranno comprese all’interno dello Studio di Coordinamento Progettuale Unitario previsto dall’Accordo di Programma Fiera per lo sviluppo complessivo dell’area. A seguito della presentazione del suddetto strumento urbanistico nella fase di istruttoria si valuterà il reale interesse pubblico alla cessione delle aree, stimando nel contempo il valore delle stesse. Si richiederà comunque all’operatore la realizzazione di un percorso di collegamento pedonale con la vicina fermata MM.

- f) Concessioni in diritto di superficie - cascine di proprietà comunale: come già indicato nei precedenti Documenti Unici di Programmazione, è stato avviato un percorso complessivo di recupero architettonico e funzionale delle cascine di proprietà comunale caratterizzate da situazioni di degrado, incertezza amministrativa, abbandono anche parziale o sottoutilizzo. Tale percorso prevede di favorire (eventualmente nell'ambito di una procedura di *project financing* e più in generale delle forme di concessione e partenariato introdotte dal D.Lgs. n. 50/2016) l'assegnazione in diritto di superficie fino a 90 anni delle cascine mediante bando ad evidenza pubblica, sulla base degli esiti di gara e con valutazione delle offerte tecnico-economiche. L'assegnazione comporterà i seguenti impegni:
- il recupero degli immobili;
  - l'insediamento di specifiche funzioni pubbliche e di interesse pubblico o generale, da affiancare a quelle di carattere privato capaci di generare reddito, che dovranno garantire la sostenibilità economica del recupero complessivo.

Nelle singole procedure di assegnazione saranno verificati e valutati: (i) la qualità del progetto di recupero, (ii) la qualità delle funzioni da insediare e il progetto di gestione, (iii) il programma di manutenzione, (iv) la sostenibilità del piano economico-finanziario dell'intervento.

In alternativa - previo espletamento di una procedura ad evidenza pubblica - sarà possibile coinvolgere soggetti diversi per la fase di recupero e per quella di gestione, in diritto d'uso, tramite la stipula di una convenzione con l'Amministrazione Comunale, recante specifiche garanzie a tutela dell'unitarietà e della sostenibilità dell'intervento complessivo.

In ogni caso per ogni cespite saranno modulate le funzioni pubbliche e quelle private, compatibili sia con i caratteri dell'immobile e le sue funzioni pubbliche, sia soprattutto con la pianificazione urbanistica vigente (locale e sovraordinata), prestando particolare attenzione alle attività agricole in senso lato (es.: agricoltura didattica, agricoltura innovativa...), all'alimentazione e alla valorizzazione delle filiere agroalimentari, alla residenzialità sociale e temporanea, alle attività di coesione sociale e culturale connesse agli ambiti territoriali di riferimento e, più in generale, ai servizi pubblici e di interesse pubblico o generale.

Nel triennio si continuerà nel procedimento di valorizzazione per le seguenti Cascine:

<b>Cascina</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Foglio</b>	<b>Mappali</b>
Brusada	Via Caprilli	300	8-14-119
Carliona	Via Boffalora	599	17-18-19-20-21
Casanova	Via Taverna	399	26-27-28-29-30-31-32-33
Case Nuove	Via Paravia	336	9-46-94-130
Lampugnano	Via Lampugnano	171	68-69-70-71-72-73-74-75-76-213
Molino Spazzola	Via Elio Vittorini	565	215-216-218-220-240-279
Nosedo	Via San Dionigi 78	612 / 614	45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56 – 108 / 13
Sella Nuova	Via Sella Nuova	421	28-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39 (parte)-91-118
Vaiano Valle	Via Vaiano Valle	611	20-22-24
Colombè	Via Bonfadini	532	16-17-18-20
Taverna	Via Taverna	400	6-10-11-12-13
Monterobbio	Via San Paolino	577	33-34-35-36-37-38-50
Torchiera	P.za Cimitero Magg.	58	95-96-97-98
San Martino	Via Rogoredo 120	621	32,52,53,54,58,59,60,61,81,92,95, 154,158,161,163,164,166

<b>Cascina</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Foglio</b>	<b>Mappali</b>
Carpana e Carpanino	Via San Dionigi 121	615	48, 49, 51, 52, 54, 55, 56, 57, 58, 61, 221, 222 parte, 223, 225, 282, 294
Monluè	Via Monluè	490	1-5-9-15-16-17- 61- 90parte.
San Bernardo	Via Sant'Arialdo	640	21-22-23-24

Le individuazioni catastali inserite in tabella si riferiscono ai corpi cascinali e alle aree di pertinenza principali; l'individuazione puntuale delle particelle oggetto di cessione verrà effettuata contestualmente alla redazione della procedura ad evidenza pubblica.

Per la parte di Cascina Monluè, già oggetto di un bando pubblico, a seguito della sottoscrizione della convenzione per la concessione in diritto di superficie dell'immobile, verranno avviati i lavori per il recupero edilizio e funzionale della Cascina.

In generale per tutti gli immobili indicati, nelle more della pubblicazione e dell'aggiudicazione dei suddetti bandi (stante anche il protrarsi dei tempi necessari ad espletare le procedure di verifica in contraddittorio con gli altri Enti per poter giungere alla concessione del diritto di superficie), sarà possibile procedere all'assegnazione temporanea delle cascine al fine di garantire il loro mantenimento strutturale e l'avvio di processi di rifunzionalizzazione e riqualificazione sociale in accordo con i Municipi e le realtà locali di riferimento.

Nel corso del periodo 2021/2023 si provvederà a pubblicare nuovi bandi, appositamente rivisti alla luce degli intervenuti aggiornamenti normativi (D.Lgs 50/2016 e s.m.i.), per le cascine inserite in tabella e si procederà con il percorso di convenzionamento della cascina Sella Nuova oggetto di aggiudicazione definitiva in data 02.07.2020.

Per Cascina Nosedo, a seguito della manifestazione di interesse di MM S.p.A. e della successiva delibera di Giunta Comunale n. 1221 del 20/10/2020, con cui sono state approvate le Linee di indirizzo politico sugli obiettivi e le funzioni relative alla valorizzazione, mediante concessione in diritto di superficie della cascina e delle sue aree pertinenziali, MM presenterà uno studio di fattibilità tecnico, economico e giuridico per la realizzazione di un "Nuovo hub per lo sviluppo del metabolismo urbano del servizio idrico", che includerà il recupero cascina, per la parte non recuperata tramite i finanziamenti europei, con relativa costituzione di un diritto di superficie a favore di MM fino al 2037.

Inoltre nel caso di Cascina Molino San Gregorio, già oggetto di procedura di evidenza pubblica, aggiudicazione definitiva e convenzionamento urbanistico, si provvederà a posticipare al 2020 (e quindi di 5 anni) il periodo di decorrenza del diritto di superficie, per la durata di 35 anni, in quanto, a seguito della sottoscrizione della Convenzione, e nelle more dell'approvazione del permesso di costruire era emersa l'incompatibilità di alcune funzioni previste (relative alla permanenza di persone) per sopravvenuti vincoli idrogeologici gravanti sull'immobile oggetto della Concessione, che non avrebbero consentito la piena realizzazione dell'originario progetto di valorizzazione della Cascina. La definizione della procedura idonea al superamento della criticità ha comportato un ritardo nelle tempistiche progettuali ipotizzate, non attribuibili al soggetto aggiudicatario.

Il complesso cascinale Carpana e Carpanino (identificato catastalmente al Foglio 615, Mappali 48, 49, 51, 52, 54, 55, 56, 57, 58, 61, 221, 222 parte, 223, 225, 282,294), di proprietà comunale, viene assoggettato a procedura di evidenza pubblica per la concessione in diritto di superficie (per massimo 90 anni), volta alla riqualificazione della cascina e all'insediamento prevalentemente di funzioni di interesse pubblico e generale, nel rispetto del regime vincolistico a cui è sottoposto (vincolo di interesse storico artistico culturale e Parco Agricolo Sud Milano).

g) Modifica di previsioni per la realizzazione di opere di interesse pubblico/per la cessione di aree e conseguenti monetizzazioni: si prevede la conferma/attivazione delle previsioni già inserite nel DUP 2020-2022, nonché la programmazione di nuove attività.

Inoltre, si prevedono le seguenti nuove attivazioni:

- PII Frigia-Rucellai: al fine di assicurare la completa funzionalità del nuovo parcheggio pubblico previsto dal PII lungo la via Frigia ed in particolare di garantire un sistema di torna-indietro al termine dello stesso, si prevede l'acquisizione gratuita, a titolo di ulteriore dotazione territoriale, di porzione del mappale 372 del foglio 83, per una misura indicativa di mq. 587 acquisizione che garantisce un'omogeneità nel regime giuridico dell'intero parcheggio.
- Morelli 6: la stipulanda convenzione planivolumetrica prevede l'acquisizione di aree da parte dell'Amministrazione per l'ampliamento del sedime stradale di via Morelli in aggiunta rispetto alle previsioni della Variante urbanistica per l'attuazione delle previsioni per l'area in questione. Entro la scadenza fissata dal vigente PGT, è stata presentata istanza di PdC mantenendo transitorio il regime regolamentativo della Variante al PRG.
- Via Caldera 129: è stata stipulata in data 15/10/20 la Convenzione Urbanistica "ex-B2" nella quale verrà disciplinato oltre all'intervento privato anche la realizzazione (con contestuale cessione di aree per 1.767 mq) di un percorso pedonale congiungente Via Caldera al Parco delle Cave – opera urbanizzativa secondaria a scomputo oneri generati dall'intervento privato. È inoltre prevista una ulteriore cessione gratuita di aree verdi a favore dell'amministrazione comunale per ulteriori mq.1.176.
- Via Bonomi 6: prevista stipula di Convenzione "ex B2" con disciplina di cessione gratuita (41 mq) per allineamento stradale nonché aree da asservire all'uso pubblico per circa 445 mq (piazza asservita all'uso pubblico con esercizi commerciali al piede);
- Via Barnaba Oriani 58-60: prevista stipula di Convenzione "ex B2" con disciplina di cessione da parte dell'operatore al Comune di Milano a titolo gratuito in continuità all'area di proprietà comunale per la riqualificazione del tratto della via che va da Via Trapani a via Luciano.
- Via San Bernardo 47: prevista stipula di Convenzione "ex B2" con disciplina delle aree da asservire all'uso pubblico (strada carraia di accesso alle residenze private e aree agricole cedute al pubblico) oltre alla cessione di aree già agricole al patrimonio demaniale comunale.

h) Rimozione anticipata dei vincoli convenzionali dell'edilizia residenziale convenzionata

I vincoli convenzionali inerenti al prezzo massimo di cessione e i requisiti soggettivi degli assegnatari delle unità abitative, e loro pertinenze, possono essere rimossi anticipatamente la scadenza della Convenzione esclusivamente per le seguenti tipologie di edilizia residenziale convenzionata:

1. Edilizia residenziale pubblica in vendita o in locazione di cui all'art. 31 comma 45 della L.448/98, realizzata su aree di proprietà comunale, all'interno dei Piani di Zona ex L.167/62 ovvero delimitate ai sensi dell'art. 51 della L.865/71, cedute in diritto di proprietà o di superficie e convenzionate con il Comune, ai sensi dell'art. 35 della L.865/71 o dell'art. 8 della L.10/77 per prezzo massimo di vendita/canone di locazione e requisiti soggettivi degli assegnatari.
2. Edilizia residenziale in vendita (convenzionata ordinaria e agevolata): interventi realizzati su aree private disciplinate da Convenzioni stipulate ai sensi dell'art. 18 del DPR 380/2001 per prezzo massimo di vendita e requisiti soggettivi degli assegnatari, e interventi realizzati in attuazione alla disciplina della Delibera di Consiglio Comunale n.42/2010 e ai criteri stabiliti dalla Delibera di Consiglio Comunale n. 20/2015.

## **COERENZA CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE**

Gli interventi di pianificazione, progettazione ed attuazione sopra esposti sono coerenti con le previsioni dei Piani Regionali e Provinciali di Settore (PTCP Milano) tuttora vigenti, nonché con il Piano Territoriale Parco Agricolo Sud Milano e il Piano Strategico della Città Metropolitana.

### **COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE**

In un'ottica di integrazione degli strumenti di programmazione dell'Ente, quanto sopra indicato verrà attuato assicurando l'integrazione, la complementarità e la coerenza in particolare con le previsioni del PGT e degli strumenti di pianificazione della mobilità e dei trasporti: PUMS (Piano Urbano della Mobilità) e PGTU (Piano Generale del Traffico Urbano).

La stima economica del valore delle aree e dei diritti volumetrici verrà congruita dall'Agenzia delle Entrate.

## **MISSIONE 10: Trasporti e diritto alla mobilità**

### **PROGRAMMA OPERATIVO: Programmazione, regolazione e controllo del TPL**

**RESPONSABILE: Stefano Riazola (Direzione Mobilità e Trasporti)**

#### **DESCRIZIONE DEL PROGRAMMA E MOTIVAZIONE DELLE SCELTE**

La rete del trasporto pubblico afferente a Milano risulta molto articolata e complessa con una forte necessità, da un lato, di integrazione tra vettori e modi di trasporto diversi e, dall'altro, di coordinamento tra più enti pubblici responsabili della programmazione dei servizi. L'offerta complessiva di TPL è costituita così dalla somma e dall'integrazione delle linee di trasporto di competenza del Comune di Milano (rete dei servizi urbani e di area urbana) e dalla rete di competenza sovracomunale. La rete del trasporto pubblico milanese si caratterizza per tre elementi principali:

- la presenza di modalità diverse: ferrovia, metropolitana, tranvie in sede propria e promiscua, autolinee e filovie. Ad esse si aggiunge il ruolo svolto, anche per gli spostamenti interamente urbani, dal passante ferroviario e dalle linee S in esso instradate;
- una prevalente struttura radiale della rete, espressa dalle linee tranviarie e metropolitane che attraversano il territorio comunale, integrata da linee con percorso circolare o semicircolare tra cui si annoverano le linee filoviarie, alcune linee tranviarie - come 9 e 19 - e la linea automobilistica 94, a cui si aggiungono altri servizi comunque non radiali ed interperiferici;
- una chiara struttura gerarchica che tende ad attribuire al trasporto a guida vincolata - in particolare le linee metropolitane, poi le tranvie e, in subordine, le non molto diffuse linee automobilistiche con corsie protette - il ruolo di struttura portante della rete. Le restanti linee di autobus svolgono, invece, la funzione di raccolta e di adduzione, oltre a soddisfare la mobilità locale a più breve raggio all'interno delle aree urbane, garantendo l'accessibilità agli insediamenti residenziali e ai servizi distribuiti sul territorio.

Nella costruzione delle strategie del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile le politiche sulla programmazione, regolamentazione e controllo del TPL sono mirate a un rafforzamento del servizio e ad una sempre maggiore integrazione delle reti.

Tali politiche saranno messe in atto dal Comune di Milano mediante la sua partecipazione all'Agenzia di Bacino, che assumerà nel tempo la funzione di ente regolatore del sistema di trasporto pubblico locale del territorio delle Province di Monza e Brianza, Lodi, Pavia e della Città Metropolitana di Milano.

Nel medio periodo, considerato che è stata approvata la prosecuzione del contratto di servizio, il Comune continuerà a porre in essere le strategie più adeguate per la salvaguardia del sistema TPL nel suo complesso e il miglioramento dei livelli prestazionali.

#### **FINALITA' DA CONSEGUIRE**

Le principali azioni su cui si articolerà il programma sono:

##### **Monitoraggio del sistema TPL**

In relazione ai vari adempimenti a carico della costituita Agenzia di bacino per il TPL, come definiti dalla stessa, è stata determinata la prosecuzione del contratto per la gestione del TPL e dei servizi collegati con ATM S.p.A.

Proseguiranno da parte dell'Amministrazione, anche con il supporto di AMAT S.r.l., le modalità di monitoraggio dell'utilizzo dei servizi da parte dell'utenza, al fine di ottimizzare il sistema nel suo complesso, nonché la verifica degli interventi di potenziamento dei servizi posti in essere dall'Amministrazione per fronteggiare la riduzione della capacità di trasporto prevista nell'ambito delle misure emergenziali Covid-19.

In tal senso particolari misure di potenziamento riguardano le fasce orarie interessate dai trasporti scolastici.

A tal fine proseguiranno le attività di monitoraggio e programmazione degli interventi di potenziamento e rimodulazione dei servizi di TPL in sinergia con Prefettura di Milano, Istituti scolastici e ATM S.p.A..

### **Revisione del sistema di TPL in relazione allo sviluppo metropolitane degli indirizzi del PUMS**

Il PUMS prevede un intervento di riorganizzazione della rete costituita dalle linee primarie che andranno a costituire la “rete di forza di superficie” al fine di migliorare l'integrazione con la rete delle metropolitane, contenere la lunghezza delle linee rendendole più efficaci e più efficienti, migliorare la velocità e regolarità e ridurre, di conseguenza, i costi di esercizio, diminuire l'affollamento dei mezzi lungo il corridoio di attraversamento del centro storico, migliorare la comprensibilità e la leggibilità del sistema, anche rafforzando la struttura circolare e radiale della rete.

Sulla base dei dati di offerta e domanda attuali, nonché in ragione delle esigenze di connettività del sistema, è stata innanzitutto individuata una maglia di corridoi da proteggere e velocizzare. A tali corridoi è stato assegnato un obiettivo di incremento delle velocità commerciali in funzione delle diverse zone attraversate (periferia, corona intermedia, centro), al fine di raggiungere valori maggiormente allineati con quelli di altre analoghe realtà urbane europee. Tale obiettivo dovrà essere raggiunto attraverso l'utilizzo di più modalità di intervento, da attuarsi, singolarmente o in modo integrato, in funzione di un'analisi di dettaglio delle criticità locali e dei fattori di inefficienza della rete. Gli interventi da attuarsi sono riconducibili alle seguenti tipologie:

- preferenziamento semaforico, con attuazione di logiche di asservimento marcato della regolazione semaforica alle linee di forza del trasporto pubblico;
- protezioni dalle interferenze trasversali;
- riduzione del traffico e/o riordino della sosta lungo gli assi a circolazione promiscua;
- eliminazione dei vincoli infrastrutturali che impongono rallentamenti e soppressione del divieto di accosto;
- revisione della densità e della distribuzione delle fermate.

Il Piano identifica un sottoinsieme di linee di forza, denominate Linee T, che insistono su alcuni dei corridoi individuati sperimentalmente in corrispondenza delle linee tramviarie 9, 4, 12, 27 e 24. Alle Linee T si riconosce, oltre a un più elevato valore trasportistico, la possibilità/opportunità di rappresentare l'elemento ordinatore dell'accessibilità dei comparti urbani serviti.

Per completare il sistema delle relazioni del trasporto pubblico di forza, oltre alla creazione delle linee T di cui sopra, si dovrà operare anche sulla velocizzazione di alcuni corridoi prioritari.

La realizzazione del sistema delle linee di forza si accompagna a una più generale azione volta alla velocizzazione dei servizi pubblici di superficie.

In via generale è dunque confermato l'obiettivo di implementare la qualità e l'efficienza del servizio di trasporto pubblico esistente attraverso una rimodulazione degli orari e servizi in funzione delle esigenze della città.

In ragione degli obiettivi che questa azione persegue, dovranno essere previsti altri interventi qualora si manifestassero criticità o esigenze non emerse nel corso delle indagini svolte per la redazione del Piano.

### **Servizi di TPL**

L'attuale incertezza complessiva introdotta dall'emergenza pandemica Covid-19 nella definizione del quadro di riferimento di sistema TPL, sia sul fronte della domanda e, conseguentemente, delle risorse disponibili, ha comportato un'inevitabile sospensione dell'avvio delle procedure di affidamento dei servizi da parte della competente Agenzia del TPL. Saranno quindi valutate dai soggetti competenti tempi e modalità per la definizione dei nuovi affidamenti.

### **Potenziamento sistemi di mobilità sostenibile complementari al TPL**

Nel corso del triennio proseguiranno le attività di promozione dei sistemi di mobilità in sharing, sia per quanto attiene i servizi di car sharing sia per quanto attiene lo scooter sharing. Si concluderanno le attività di sperimentazione dei servizi di micromobilità elettrica secondo le modalità individuate con apposito Decreto Ministeriale, in esito alle quali si definirà se e come proseguire con il servizio offerto.

### **Sistema tariffario del TPL**

A seguito dell'approvazione da parte dell'Agenzia TPL dello STIBM (Sistema Tariffario Integrato Bacino di mobilità) e dell'approvazione da parte del Consiglio Comunale di Milano delle agevolazioni tariffarie, si proseguirà l'attività di monitoraggio dell'andamento delle vendite dei nuovi titoli, sia sotto il profilo finanziario, sia sotto l'aspetto del loro utilizzo.

Al fine di promuovere l'utilizzo del TPL, potranno essere individuate dalla Giunta Comunale tariffe ed agevolazioni – aventi carattere temporaneo ed occasionale – da attivarsi in occasione di eventi, manifestazioni, iniziative di interesse dell'Amministrazione anche attraverso appositi Accordi con soggetti privati, istituzioni pubbliche o associazioni (quali a solo titolo esemplificativo forze armate o associazioni di volontariato) con l'obiettivo esplicito di ridurre gli impatti sul traffico e circolazione connessi allo svolgimento di tali eventi ovvero promuovere l'utilizzo dei servizi di trasporto pubblico e migliorarne la percezione di sicurezza da parte degli utilizzatori.

Analoghe agevolazioni potranno essere individuate dalla Giunta Comunale in concomitanza di situazioni nelle quali l'utilizzo del TPL risulti una misura che contribuisce a ridurre gli impatti sul traffico e circolazione derivanti dall'utilizzo dei veicoli privati (es. ristrutturazioni di edifici scolastici comportanti spostamento di utenza).

In tale ultimo caso, il titolo di viaggio dovrà recare l'indicazione del nominativo del minore accompagnato e i beneficiari non potranno usufruire di ulteriori agevolazioni o misure adottate dall'Amministrazione per la medesima situazione (es. navette dedicate).

La definizione dei relativi importi e della misura delle agevolazioni dovrà avvenire secondo i seguenti criteri:

- valutazione dell'opportunità dell'attivazione della tariffa /agevolazione in relazione agli obiettivi strategici dell'Amministrazione, di promozione (anche come beneficio indiretto) dell'utilizzo dei servizi di TPL e più in generale di mobilità sostenibile;
- valutazione della rilevanza dell'evento ovvero della strategicità dell'iniziativa, del numero e della tipologia di partecipanti, quale elemento per la determinazione della gradualità della riduzione che potrà in talune motivate fattispecie arrivare sino alla gratuità;
- valutazione dell'aggravio del percorso casa scuola per le iniziative connesse alla ristrutturazione di edifici scolastici.

Nell'ambito dell'avvio di STIBM si procederà allo sviluppo dei sistemi di clearing tariffario tra diversi operatori, nonché del progetto del sistema di bigliettazione elettronica in collaborazione con Regione e con gli operatori del settore, attraverso i tavoli già avviati negli anni precedenti e coordinati dalla Regione.

Nell'ambito del KIC Urban Mobility (Knowledge and Innovation Community), di cui il Comune di Milano è core partner, verranno sviluppati e proposti per il finanziamento progetti aventi carattere innovativo e ad ampio spettro in materia di mobilità sostenibile.

### **Migliorare l'efficienza del Servizio Taxi**

A seguito delle analisi condotte nel 2019 sullo squilibrio tra la domanda e l'offerta di servizio auto pubbliche e le conseguenti azioni di regolazione del sistema messe in campo dall'Amministrazione nel corso del 2019, verranno attivate specifiche attività di monitoraggio per verificare l'efficacia delle soluzioni individuate.

A seguito dell'emergenza epidemiologica, l'EIT Urban Mobility ha pubblicato la "COVID-19 Crisis Response Call for Proposals 2020" per la proposta di interventi finanziabili. L'Amministrazione ha partecipato con una serie di proposte tra le quali è stata approvata quella denominata "CITY RESTARTS - CITY RESilient Safe Transport for All: Reliable Taxi Sharing" con l'obiettivo di aumentare l'accesso a trasporti pubblici sicuri e convenienti per tutti e contemporaneamente ridurre l'impatto

ambientale complessivo attraverso la realizzazione di un sistema che permetta la prenotazione di corse condivise in taxi con tariffa ridotta e l'indicazione del tempo di attesa. Nel corso del 2021 il servizio Taxi Sharing terminerà la fase di sperimentazione e si valuterà la messa a regime del servizio e a tal fine si valuterà la sottoposizione al Consiglio della proposta inerente la relativa disciplina.

Al fine di contenere la diffusione del Covid-19 e ridurre l'impatto sulla situazione economica, l'Amministrazione già per il 2020 ha provveduto ad organizzare la distribuzione di buoni viaggio destinati a soggetti esposti (anziani over 65, donne in stato di gravidanza, donne con necessità di spostamenti serali/notturni, disabili, ecc..) facilitando così la mobilità a mezzo taxi e stimolando al medesimo tempo la domanda rivolta al relativo settore; mentre per il 2021, nel solco dell'iniziativa avviata dal governo con il Decreto del 6/11/2020 (Trasferimento delle risorse per buoni viaggio per persone disabili o in condizioni di bisogno), sarà organizzata una nuova distribuzione di buoni viaggio, monitorando l'andamento dei buoni taxi al fine di migliorarne la semplicità di utilizzo e di ampliare le categorie coinvolte, anche attivandosi con il Governo per recuperare maggiori risorse.

### **BILANCIO DI GENERE**

Agevolazione "Io viaggio in famiglia": continuano i particolari benefici per le famiglie che prevedono, per bambini accompagnati fino a 5 anni compiuti e dai 6 ai 10 anni (fino a due bambini per volta) di viaggiare gratuitamente. Non è altresì previsto il pagamento del biglietto per passeggeri e carrozzine.

L'attenzione verso le donne e i minori sarà garantita e incentivata con riferimento all'intero servizio di trasporto pubblico. Sulla rete di trasporto locale, saranno confermati i benefici già attivati dall'amministrazione attraverso il nuovo sistema tariffario, che prevedono l'erogazione di una tessera di circolazione urbana per i minori sino a 14 anni.

Anche con riferimento ai taxi saranno sviluppati e analizzati progetti che favoriscano l'utilizzo del mezzo a fasce deboli, tra cui, nello specifico, le donne nelle fasce serali, puntando su agevolazioni e altri strumenti con la finalità di incrementare la sicurezza sul territorio, specie in fasce orarie critiche.

Sarà inoltre favorito e sostenuto lo sviluppo di progetti specifici indirizzati alle donne anche nell'ambito dei servizi in sharing.

### **COERENZA CON GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE E CON I PIANI REGIONALI DI SETTORE**

Tutta l'attività è svolta in stretta collaborazione e sinergia con quanto programmato da Stato, Regione Lombardia, Città Metropolitana e Comuni interessati, al fine di realizzare una strategia comune su tematiche ambientali, viabilistiche e trasportistiche di interesse locale, metropolitano e regionale.

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Allegato 10 alla proposta di deliberazione n. 2958 del 26/10/2021 composto da pag. 25

Il Direttore

Roberto Colangelo

(f.to digitalmente)

## **MODIFICHE AL DUP 2021-2023**

### **Sezioni B.2 e B.5 Spese di personale**

## **B.2 – Analisi delle risorse**

## LA SPESA DI PERSONALE

Le dinamiche occupazionali del Comune di Milano hanno registrato nel corso dell'ultimo quinquennio una significativa e rilevante flessione, ascrivibile principalmente all'incidenza dei vincoli occupazionali previsti dalla legislazione nazionale, che trova immediato riscontro nella progressiva riduzione della spesa di personale, come definite dall'art.1, comma 557 quater della legge 296/2006, integrato dal comma 1, dell'art.76 della legge 133/2008:

ANNO	Importo
<b>VALORE MAX (MEDIA 2011-2013)</b>	<b>563.183.486,76</b>
2016 rendiconto	560.639.437,47
2017 rendiconto	534.019.518,70
2018 rendiconto	531.213.612,42
2019 rendiconto	523.564.058,93
2020 rendiconto	510.575.100,18

La spesa di personale (calcolata sulla base delle voci individuate dall'art. 1, comma 557 e successivi, della Legge 27 dicembre 2006, n. 296, e delle indicazioni della circolare n. 9 del 17 febbraio 2006 della Ragioneria Generale dello Stato), ha avuto il seguente andamento negli anni 2011-2012-2013, registrando, pertanto, un valore medio riferito al triennio pari a € **563.183.486,76**:

	2011	2011 (*)	2013
<b>TOTALE SPESA DI PERSONALE</b>	574.916.045,19	574.916.045,19	539.718.369,89
<b>SPESA MEDIA TRIENNIO 2011-2013</b>	563.183.486,76		

(\*) In applicazione della nota MEF - RGS - Prot. 73024 del 16/09/2014, ai fini del rispetto del decreto legge n. 90/2014, gli Enti sperimentatori possono fare riferimento al triennio costituito dagli esercizi 2011, 2011 e 2013.

### **Potenziale di spesa di personale**

Le politiche assunzionali del Comune di Milano sono state fortemente condizionate, negli ultimi anni, dalla normativa al tempo vigente.

In tale contesto è intervenuto il c.d. Decreto Crescita (D.L. n. 34/2019) che all'articolo 33, ha introdotto una modifica significativa della disciplina relativa alle facoltà assunzionali dei Comuni, prevedendo il superamento delle regole fondate sul turn-over e l'introduzione di un sistema basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale, ossia sulla sostenibilità del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti.

I residenti del Comune di Milano sono 1.392.510, pertanto la nostra Amministrazione si colloca nella fascia demografica tra 250.000 e 1.499.999 abitanti, per i quali è previsto un valore soglia pari al 28,80% del rapporto tra le spese di personale e le entrate correnti.

Il rapporto tra spese di personale ed entrate correnti è inferiore al valore soglia, così come di seguito rappresentato:

**Entrate Correnti**

	<b>Rendiconto 2018</b>	<b>Rendiconto 2019</b>	<b>Rendiconto 2020</b>
<b>titolo 1</b>	1.421.319.954,12	1.434.400.074,17	1.340.114.372,19
<b>titolo 2</b>	459.608.963,81	429.369.689,54	984.131.701,23
<b>titolo 3</b>	1.399.918.147,35	.437.116.530,77	883.340.464,52
<b>Totale</b>	<b>3.280.847.065,28</b>	<b>3.300.886.294,48</b>	<b>3.207.586.537,94</b>

<b>MEDIA ENTRATE 2018-2020</b>	3.263.106.632,57
<b>FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA' - assestato 2020</b>	-246.500.000,00
<b>VALORE ENTRATE DI RIFERIMENTO</b>	<b>3.016.606.632,57</b>

<b>SPESA DI PERSONALE</b>		<b>Rendiconto 2020</b>
Redditi da lavoro dipendente	U 1.01.00.00.000	582.310.096,12
Collaborazioni coordinate e a progetto	U 1.03.02.12.003	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>582.310.096,12</b>

<b>INCIDENZA SPESE DI PERSONALE SU ENTRATE CORRENTI NETTE ANNO 2020</b>		<b>VALORE SOGLIA</b>
<b>TOTALE</b>	<b>19,30%</b>	<b>28,80%</b>

In base al secondo comma dell'art. 4 del D.M. del 17/03/2020, i Comuni che si collocano al di sotto del rispettivo valore soglia possono incrementare la spesa di personale registrata nell'ultimo rendiconto approvato, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, sino ad una spesa complessiva rapportata alle entrate correnti non superiore a tale valore soglia.

Ai sensi dell'art. 5 del D.M. su menzionato, in sede di prima applicazione e fino al 31 dicembre 2024, i comuni di cui all'articolo 4, comma 2, possono incrementare annualmente, per assunzioni di personale a tempo indeterminato, la spesa del personale registrata nel 2018, secondo la definizione dell'articolo 2, in misura non superiore al valore percentuale indicato dalla seguente tabella, in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione e del valore soglia di cui all'articolo 4 comma 1:

<b>Fasce demografiche</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
h) comuni da 250.0000 a 1.499.999 abitanti	6,0%	8,0%	9,0%
<b>Spesa di personale anno 2018</b>	<b>602.783.217,16</b>		
<b>LIMITE MASSIMO SPESA DI PERSONALE</b>	<b>638.950.210,19</b>	<b>651.005.874,53</b>	<b>657.033.706,70</b>
<b>STANZIAMENTI BILANCIO DI PREVISIONE ASSESTATO</b>	622.164.853,00	605.863.010,00	607.548.840,00
<b>MARGINE DI SPESA</b>	<b>16.785.357,19</b>	<b>45.142.864,53</b>	<b>49.484.866,70</b>
<b>ENTRATE CORRENTI (al netto del fondo crediti dubbia esigibilità)</b>	2.946.323.350,00	2.328.696.970,00	2.334.129.800,00
<b>INCIDENZA NELL'ANNO DELLE SPESE DI PERSONALE SULLE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>21,12%</b>	<b>26,02%</b>	<b>26,03%</b>

Nonostante le maggiori capacità assunzionali introdotte dalla recente normativa, lo stato di emergenza generato dalla pandemia ha di fatto costretto le Amministrazioni locali a porsi nei confronti della programmazione del fabbisogno del personale con una nuova prospettiva. Se da un lato i Comuni hanno potuto reagire alla prima fase emergenziale con strumenti e soluzioni innovative, con le risorse umane e finanziarie a disposizione sul territorio, nonché grazie a temporanee misure di sostegno introdotte dal governo per coprire i minori gettiti di entrata (imposta di soggiorno, occupazione suolo pubblico e perdite di addizionale irpef), ora gli enti locali, e tra questi il Comune di Milano, scontano le crescenti tensioni sulle entrate correnti, che di fatto vanificano le nuove potenzialità assunzionali.

Si evidenzia, infine, che l'art. 7 del Decreto Attuativo dell'art. 33, comma 2, del DL 34/2019 prevede che la maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante da quanto previsto dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto del limite di spesa previsto dall'art. 1, commi 557-quater e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296.

Si rappresenta qui di seguito la spesa prevista per il triennio 2021-2023, calcolata sulla base delle voci individuate dall'art. 1, comma 557 e successivi, della Legge 27 dicembre 2006, n. 296, e delle indicazioni della circolare n. 9 del 17 febbraio 2006 della Ragioneria Generale dello Stato:

<b>SPESE DI PERSONALE</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Spese macroaggregato 101 e 110	597.120.027,50	593.085.740,00	594.971.570,00
Spese macroaggregato 103	0,00	0,00	0,00
Irap macroaggregato 102	35.806.020,00	35.547.900,00	35.668.140,00
Altre spese: stages/tirocini macroaggregato 104	299.033,34	390.400,00	390.400,00
Altre spese: personale comandato in entrata macroaggregato 109	1.400.000,00	1.400.000,00	1.200.000,00
Altre spese: da specificare.....	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>634.625.080,84</b>	<b>630.424.040,00</b>	<b>632.230.110,00</b>
(-) Componenti escluse (B)	101.420.081,32	103.033.751,32	107.541.761,32
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B</b>	<b>533.204.999,52</b>	<b>527.390.288,68</b>	<b>524.688.348,68</b>

	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>TOTALE SPESA DI PERSONALE</b>	533.204.999,52	527.390.288,68	524.688.348,68
<b>LIMITE SPESA AI FINI DEL COMMA 557</b>	563.183.486,76	563.183.486,76	563.183.486,76
<b>DIFFERENZA</b>	-29.978.487,24	-35.793.198,08	-38.495.138,08

#### **Il limite di spesa di cui all'art. 9 comma 28 D.L. 78/2010**

In applicazione dell'art. 16, comma 1 quater, del Decreto-Legge 24 giugno 2016, n. 113 convertito con modificazioni dalla Legge 7 agosto 2016, n. 160, l'Amministrazione ha rideterminato il limite di spesa annua per lavoro flessibile riferita all'anno 2009, la quale, al netto della spesa sostenuta per le assunzioni ex art. 110, comma 1, D. Lgs. 267/2000, nonché delle riduzioni attuate in applicazione dell'art. 17 DL. n. 113/2016, risulta pari ad **Euro 23.144.390,37**.

Le previsioni di spesa per il personale flessibile, elaborata coerentemente a quanto sopra disposto, evidenziano che risulta rispettato il limite di cui al sopra richiamato art. 9, comma 28 del DL 78/2010:

<b>Profili professionali</b>	<b>Spesa 2021</b>	<b>Spesa 2022</b>	<b>Spesa 2023</b>
Figure non dirigenziali	16.394.320,02	15.994.320,02	15.994.320,02
Collaboratori ai sensi dell'art. 90 TUEL	2.900.000,00	2.900.000,00	2.900.000,00
Personale ex art. 110 comma 2 TUEL	3.361.242,64	3.492.707,97	3.492.707,97
Stages/tirocini	299.033,34	390.400,00	390.400,00
<b>Totale</b>	<b>22.954.596,00</b>	<b>22.777.427,99</b>	<b>22.777.427,99</b>
<b>Limite di spesa DL. 78/2010</b>	<b>23.144.390,37</b>	<b>23.144.390,37</b>	<b>23.144.390,37</b>
<b>Capacità spesa rimanente</b>	<b>189.794,37</b>	<b>366.962,38</b>	<b>366.962,38</b>

## **B.5 – Spese di personale**

## LE POLITICHE DI GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

### *Premessa*

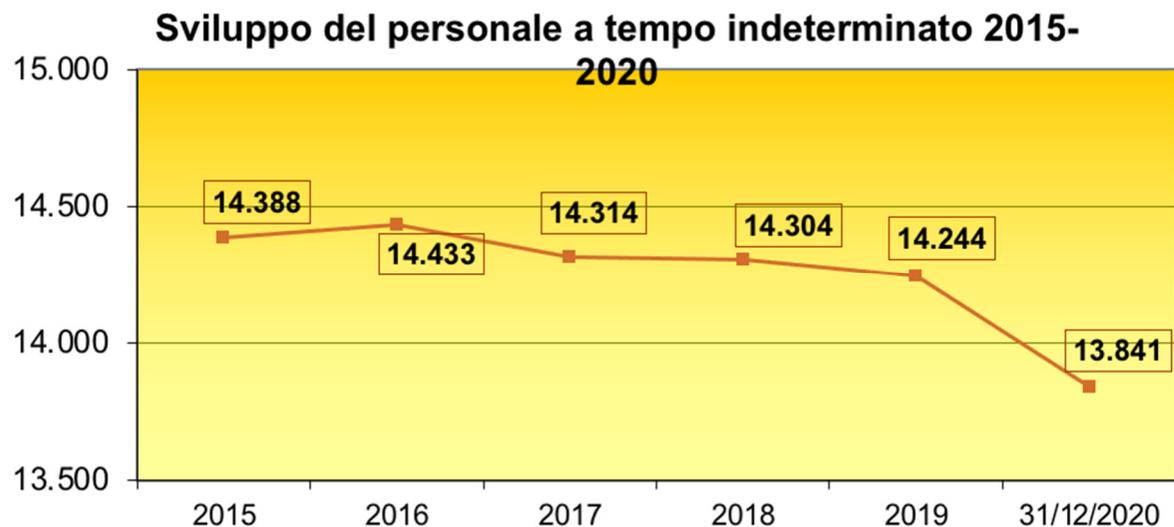
Il programma triennale del fabbisogno di personale costituisce il principale documento di politica occupazionale dell'Amministrazione ed esprime gli indirizzi e le strategie occupazionali in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance.

Il programma dei fabbisogni ed il piano occupazionale sono elaborati sulla base delle richieste di fabbisogno di personale formulate dai Dirigenti. Le esigenze manifestate dalle diverse direzioni in cui si articola la struttura organizzativa dell'Ente devono essere conciliate con il rispetto della sostenibilità finanziaria e dei vincoli in materia di assunzioni e spesa del personale.

### *I contingenti di personale in forza*

Le dinamiche occupazionali del Comune di Milano hanno registrato, nel corso dell'ultimo quinquennio, una riduzione pari al 3,8%, passando dalle 14.388 unità di personale a tempo indeterminato in forza al 31.12.2015 alle 13.841 unità al 31.12.2020.

Dall'anno 2017 nonostante i vincoli previsti ai requisiti per accedere ai trattamenti pensionistici dettati dalla Legge Fornero, grazie alle aperture introdotte con la "Quota 100" e "Opzione donna" che hanno dato la possibilità di andare in pensione ad un maggior numero di dipendenti, il numero delle cessazioni è stato solo parzialmente compensato dalle nuove assunzioni condizionate dapprima dai vincoli del turn over, poi dal cd. turn over dinamico e da ultimo dal vincolo della sostenibilità finanziaria introdotto dall'art. 33 del DL 34/2019.



### Personale in servizio al 31.12.2020

rapporto di lavoro	Unita'
a tempo indeterminato	13.841
a tempo determinato	553
Altre categorie	22
<b>Totale</b>	<b>14.416</b>

La dotazione organica di fatto del Comune di Milano al 31 dicembre 2020 è pari a: n. 14.416 dipendenti, di cui n. 141 Dirigenti e n. 614 dipendenti di cat. D con incarico di Posizione Organizzativa/Alta Professionalità (di cui 2 dipendente di altri Enti Comandati al Comune di Milano).

Nell'ambito del complessivo organico del Comune di Milano il rapporto tra Dirigenti, Posizioni Organizzative/Alte Professionalità e Dipendenti è il seguente:

- ◆ rapporto Dirigenti / Personale: 102,09 dipendenti per ogni Dirigente;
- ◆ rapporto Dirigenti / Posizioni Organizzative/Alte Professionalità: 4,35 P.O./A.P. per ogni Dirigente;
- ◆ rapporto Posizioni Organizzative/Alte Professionalità / Personale: 23,44 dipendenti per ogni P.O./A.P.

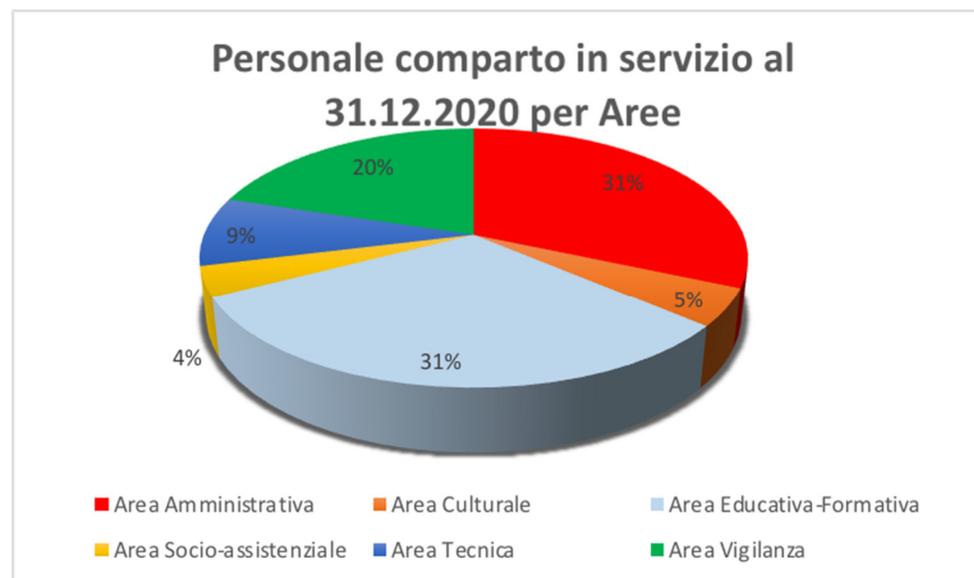
La dotazione organica complessiva del Comune di Milano alla data del 31.12.2020 è così costituita:

CATEGORIE	DOTAZIONE ORGANICA COMPLESSIVA		
	Tempo Indeterminato (a)	Tempo Determinato (b)	TOTALE (a) + (b)
Dirigenti	104	37	141
Cat. D	2.251	108	2.359
Cat. C	8.188	394	8.582
Cat. B3	1.757	13	1.770
Cat. B1	1.370	1	1.371
Cat. A	171	0	171
<b>TOTALE</b>	<b>13.841</b>	<b>553</b>	<b>14.394</b>

Al totale dei "presenti in servizio" al 31.12.2020, sopra indicato, sono da aggiungere n. 22 persone con contratti di lavoro diversi dal CCNL Enti Locali (medici e psicologi) per un totale complessivo n. 14.416.

Nell'ambito della dotazione organica complessiva n. 951 dipendenti (circa il 7 % della dotazione complessiva) hanno instaurato un rapporto di lavoro a tempo parziale con l'Amministrazione.

<b>PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO IN SERVIZIO A TEMPO PARZIALE</b>						
	<b>Percentuale di PART-TIME (al 31/12/2020)</b>					
<b>CAT.</b>	<b>30,55%</b>	<b>50%</b>	<b>61,11%</b>	<b>69,44%</b>	<b>83,33%</b>	<b>TOTALE</b>
D	1	29	9	42	76	<b>157</b>
C	5	75	38	91	244	<b>453</b>
B3	2	24	14	53	139	<b>232</b>
B1	2	10	9	11	54	<b>86</b>
A		4	1	5	13	<b>23</b>
<b>TOTALE</b>	<b>10</b>	<b>142</b>	<b>71</b>	<b>202</b>	<b>526</b>	<b>951</b>



Nel contesto innanzi delineato le politiche di gestione delle risorse umane dell'ente sono articolate nelle seguenti direttrici:

- ✓ Il completamento del disegno organizzativo;

- ✓ La revisione del quadro regolamentare in materia di personale ed organizzazione;
- ✓ La programmazione del fabbisogno del personale;
- ✓ La contrattazione decentrata e le relazioni sindacali;
- ✓ La formazione del personale;
- ✓ Lo sviluppo dei sistemi di misurazione e incentivazione delle risorse umane.

### **L'assetto organizzativo del Comune di Milano**

Lo snellimento, la modernizzazione e la costante ricerca di livelli sempre più elevati di efficienza della macchina amministrativa sono le principali direttrici che hanno sostenuto le scelte di progettazione organizzativa operate fin dall'avvio del mandato amministrativo, guidando al contempo gli interventi di sviluppo, ridisegno e affinamento macro-strutturali, via via attuati nel corso del quinquennio. nella prospettiva di:

- ottimizzare e razionalizzare ulteriormente i processi gestiti, anche in relazione al raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- rendere più immediata e agevole l'individuazione delle competenze agite mediante una migliore definizione ed esplicitazione delle stesse;
- sostenere e favorire lo sviluppo professionale delle risorse umane;
- migliorare continuamente i servizi offerti anche in un'ottica di semplificazione dei procedimenti amministrativi e in termini di accessibilità e fruibilità.

A partire dai primi mesi del 2020, il repentino sviluppo e l'evoluzione della situazione emergenziale correlata alla pandemia da COVID-19 ha impattato considerevolmente sulle attività / servizi erogati dall'Ente, costituendo occasione per introdurre importanti elementi di discontinuità e innovazione nelle modalità di gestione / erogazione dei servizi e favorendo, in ultima analisi, la transizione digitale dell'Ente, nonché l'introduzione / sviluppo di una nuova cultura organizzativa e di gestione delle risorse umane.

In tale contesto l'Amministrazione comunale, anche a fronte del necessario "riadattamento" di specifici ambiti di lavoro, ha comunque saputo garantire la continuità e livelli adeguati di servizio, favorendo da una parte l'individuazione e l'applicazione di modalità innovative, sotto il profilo tecnologico, per la gestione dei processi lavoro e ridisegnando /assicurando il pieno dispiegamento, dall'altra, degli istituti correlati al lavoro flessibile / da remoto (smart working / lavoro digitale).

È ora necessario recepire le condizioni derivanti dalla pandemia, valorizzando in particolare gli elementi che hanno sostenuto l'attività durante l'emergenza quali: la capacità di reingegnerizzare i processi di lavoro al fine di poterli svolgere da remoto, l'investimento sugli strumenti / risorse tecnologiche (infrastrutture, rete, ...), l'affinamento degli strumenti di programmazione e di monitoraggio a sostegno del lavoro digitale. Tali attività / interventi saranno condotti di pari passo con

- il completamento / assestamento e consolidamento del disegno organizzativo, anche nell'ottica di garantire il più ampio raggiungimento degli obiettivi/interventi programmati in vista dell'approssimarsi della conclusione del mandato amministrativo
- l'avvio delle attività preordinate al ridisegno / ripensamento complessivo degli assetti macro-strutturali, ordinamentali e gestionali dell'Ente da attuare a seguito dell'insediamento della nuova Amministrazione Comunale, a partire dalla configurazione organizzativa, assestata alla data del 31 dicembre 2020, a seguito di ulteriori interventi di affinamento rispetto agli assetti organizzativi delle Direzioni dell'Ente che risulta essere composto come segue:

<b>STRUTTURA ORGANIZZATIVA COMUNE DI MILANO</b>	<b>Q.tà</b>
<b>DIREZIONE GENERALE</b>	<b>1</b>
<b>SEGRETERIA GENERALE</b>	<b>1</b>
<b>DIREZIONI (compresa Area Servizio di Presidenza C.C. Gabinetto del Sindaco, Direzione Raccordo Città Metropolitana e Direzione Internal Auditing)</b>	<b>22</b>
<b>DIREZIONI SPECIALISTICHE</b>	<b>3</b>
<b>AREE</b>	<b>84</b>
<b>DIREZIONI DI PROGETTO</b>	<b>4</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>115</b>

### **La revisione del quadro regolamentare in materia di organizzazione e personale**

Pur riscontrando che l'ordinamento interno del Comune di Milano in materia di organizzazione e personale si presenta già avanzato per il quadro giuridico vigente all'atto della sua formalizzazione, è possibile definire un quadro di modificazione delle principali fonti normative tale da consentirne il riallineamento al mutato quadro ordinamentale ed il pieno dispiegamento degli spazi di innovazione ed autonomia che la normativa europea, nazionale e regionale riconosce alle amministrazioni.

L'approccio alla normazione, sotteso al progetto di sviluppo organizzativo considera, infatti, la regola non come fattore di innovazione, come agente di cambiamento in sé, ma piuttosto come formalizzazione di un assetto concordato e condiviso tra i diversi attori rilevanti dello sviluppo organizzativo e gestionale. Oltre alla ulteriore revisione della disciplina concernente l'ordinamento degli uffici e dei servizi, dovranno essere regolamentate e normate le materie precedentemente oggetto di contrattazione integrativa, restituite dalla c.d. "Riforma Brunetta" alla potestà regolamentare dell'amministrazione comunale.

Costituisce ulteriore spinta all'innovazione e al cambiamento in tale ambito la solida esperienza maturata nel corso degli ultimi mesi in costanza di pandemia, ai fini della promozione di specifici interventi di riforma / ridisegno degli ambiti di regolamentazione e disciplina in materia di organizzazione e personale.

### **La programmazione del Fabbisogno del Personale**

#### ***Normativa di riferimento***

Gli Enti Locali per oltre un decennio sono stati sottoposti a una severa disciplina vincolistica in materia di spese di personale e limitazioni al turn-over. La capacità per gli amministratori locali di gestire efficaci politiche per il personale è stata fortemente condizionata dalla legislazione finanziaria, che ne ha drasticamente ridotto l'autonomia organizzativa. Il risultato che ne consegue è stata una consistente riduzione del personale del comparto delle autonomie locali, una riduzione del valore medio delle retribuzioni e un notevole incremento dell'età media del personale.

Ai fini di consentire agli Enti Locali di disporre di strumenti che possano assicurare il mantenimento dei livelli qualitativi dei servizi offerti, è iniziata la revisione delle principali fonti normative che regolano il processo di programmazione del fabbisogno di personale da ultimo riformate dal D. Lgs. 75/2017. In attuazione dell'art. 17 comma 1 lett. q) della legge delega, che stabilisce il principio del "*progressivo superamento della dotazione organica come limite alle assunzioni, fermi restando i limiti di spesa anche al fine di facilitare i processi di mobilità*".

Nel nuovo impianto riformatore assumono una rinnovata centralità lo strumento del Piano di fabbisogno del personale come strumento flessibile per il governo delle procedure di reclutamento e della spesa del personale, con il solo limite del rispetto dei vincoli di spesa e di finanza pubblica.

In tale contesto è intervenuto il c.d. Decreto Crescita (D.L. n. 34/2019) che all'articolo 33, ha introdotto una modifica significativa della disciplina relativa alle facoltà assunzionali dei Comuni, prevedendo il superamento delle regole fondate sul turn-over e l'introduzione di un sistema basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale, ossia sulla sostenibilità del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti, come di seguito meglio specificato:

- L'art. 33, comma 2, del D.L. 30 aprile 2019 n. 34, nel testo risultante dalla legge di conversione 28 giugno 2019, n. 58, come modificato dall'art. 1, comma 853, lett. a), b), e c), della legge 27 dicembre 2019, n. 162, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 febbraio 2020, n. 8, ha apportato significative modificazioni alle facoltà assunzionali dei Comuni, stabilendo che *“A decorrere dalla data individuata dal decreto di cui al presente comma, anche per le finalità di cui al comma 1, i comuni possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione. Con decreto del Ministro della pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro dell'interno, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente decreto sono individuate le fasce demografiche, i relativi valori soglia prossimi al valore medio per fascia demografica e le relative percentuali massime annuali di incremento del personale in servizio per i comuni che si collocano al di sotto del valore soglia prossimo al valore medio, nonché un valore soglia superiore cui convergono i comuni con una spesa di personale eccedente la predetta soglia superiore..”*.
- Il Decreto 17 marzo 2020 del Ministro per la Pubblica Amministrazione di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze ed il Ministro dell'Interno ha individuato i valori soglia, differenziati per fascia demografica, del rapporto tra spesa complessiva per tutto il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione, ed ha individuato le percentuali massime annuali di incremento della spesa di personale a tempo indeterminato per i comuni che si collocano al di sotto dei predetti valori soglia.
- In data 8 giugno 2020 è stata emanata dal Ministero per la Pubblica Amministrazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze ed il Ministero dell'Interno, la circolare sul DM attuativo dell'art. 33, comma 2, del Decreto-legge n. 34/2019 in materia di assunzioni di personale che ha fornito puntuali indicazioni applicative relative al citato Decreto attuativo.

I residenti del Comune di Milano sono 1.392.510, pertanto la nostra Amministrazione si colloca nella fascia demografica tra 250.000 e 1.499.999 abitanti, per i quali è previsto un valore soglia pari al 28,80% del rapporto tra le spese di personale e le entrate correnti.

### **La programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2021 – 2023**

Nonostante le maggiori capacità assunzionali introdotte dalla recente normativa, lo stato di emergenza generato dalla pandemia ha di fatto costretto le Amministrazioni locali a porsi nei confronti della programmazione del fabbisogno del personale con una nuova prospettiva. Se da un lato i Comuni hanno potuto reagire alla prima fase emergenziale con strumenti e soluzioni innovative, con le risorse umane e finanziarie a disposizione sul territorio, nonché grazie a temporanee misure di sostegno introdotte dal governo per coprire i minori gettiti di entrata (imposta di soggiorno, occupazione suolo pubblico e perdite di addizionale irpef), ora gli enti locali, e tra questi il Comune di Milano, scontano le crescenti tensioni sulle entrate correnti, che di fatti vanificano le nuove potenzialità assunzionali.

La manovra occupazionale per il triennio 2021-2023 è orientata alle direttrici di seguito indicate:

- 1) Sostenere le politiche e gli interventi dell'Amministrazione anche con riferimento all'emergenza sanitaria;
- 2) Garantire la capacità di risposta ai nuovi bisogni nell'ambito delle Politiche Sociali;
- 3) Sostenere il settore degli interventi culturali con iniezioni di personale nelle diverse categorie di inquadramento;
- 4) Garantire il mantenimento degli standard di sicurezza con le assunzioni di personale nei profili di Polizia Locale;
- 5) Destinare una quota significativa di risorse alle assunzioni nei profili tecnici per sostenere i progetti strategici dell'Amministrazione ed il nuovo piano delle opere pubbliche, anche collegati al PNRR;
- 6) Valorizzare l'esperienza professionale del personale a tempo determinato che ha maturato i requisiti per l'accesso alle stabilizzazioni.

*Piano straordinario di assunzione di personale per l'area della Polizia Locale.*

In coerenza con i programmi del nuovo mandato del Sindaco, si dà atto che il Documento di Programmazione del fabbisogno 2022-2024 sarà orientato alla programmazione di un Piano straordinario per l'assunzione di nr. 500 agenti di Polizia Locale nel triennio 2022/2024. Tali assunzioni sono funzionali, oltre ad assicurare il turn over per il personale cessato, a garantire più elevati standard qualitativi e quantitativi dei servizi al territorio ed alla cittadinanza nonché per migliorare l'impatto delle politiche per la sicurezza.

## **ANNO 2021 – Acquisizioni di personale a tempo indeterminato**

Per l'anno **2021** è prevista l'acquisizione del seguente personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato per una spesa annua di € 20.856.835,85 secondo quanto segue:

### **Personale di comparto**

<b>CATEGORIA</b>	<b>TOTALE ASSUNZIONI</b>	<b>COSTO ANNUO TOTALE</b>
<b>D1</b>	166	5.400.156,60
<b>C</b>	328	9.902.668,81
<b>B3</b>	140	3.916.855,60
<b>B1</b>	38	929.476,80
<b>A</b>	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>672</b>	<b>20.149.157,81</b>

### **Dirigenza**

<b>CATEGORIA</b>	<b>TOTALE ASSUNZIONI</b>	<b>COSTO ANNUO TOTALE</b>
<b>DIRIGENTI</b>	12	707.678,04
<b>TOTALE</b>	<b>12</b>	<b>707.678,04</b>

## ANNO 2022 – Acquisizioni di personale a tempo indeterminato

Per l'anno 2022 è prevista l'acquisizione del seguente personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato per una spesa annua di € 12.488.424,18 secondo quanto segue:

### Personale di comparto

CATEGORIA	TOTALE ASSUNZIONI	COSTO ANNUO TOTALE
D1	89	2.904.057,36
C	199	6.032.746,87
B3	99	2.769.761,61
B1	25	663.912,00
A	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>412</b>	<b>12.370.477,84</b>

### Dirigenza

CATEGORIA	TOTALE ASSUNZIONI	COSTO ANNUO TOTALE
DIRIGENTI	2	117.946,34
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>117.946,34</b>

## ANNO 2023

Per l'anno 2023 è prevista l'acquisizione del seguente personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato per una spesa annua di € 12.370.477,84 secondo quanto segue:

### Personale di comparto

CATEGORIA	TOTALE ASSUNZIONI	COSTO ANNUO TOTALE
D1	89	2.904.057,36
C	199	6.032.746,87
B3	99	2.769.761,61
B1	25	663.912,00
A	0	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>412</b>	<b>12.370.477,84</b>

### ***Modalità di reclutamento***

Di seguito si riportano i concorsi in fase di svolgimento banditi a valere sulla programmazione degli anni precedenti ed i nuovi concorsi programmati a partire dalla prima annualità del piano 2021 – 2023.

*Procedure concorsuali in atto bandite sui precedenti Piani Occupazionali:*

- B1 Amministrativo – centro per l'impiego
- B1 tecnico – centro per l'impiego
- C1 Istruttore dei servizi educativi – nido – chiusura bando
- D1 Istruttore direttivo dei servizi educativi – bando aperto
- Dirigente Amministrativo – mobilità – bando aperto
- Dirigente tecnico – mobilità – in pubblicazione

*Progressioni verticali da bandire a valere sui precedenti piani occupazionali:*

- B3 Collaboratore dei servizi amministrativi
- B3 Collaboratore dei servizi tecnici
- C1 Istruttore dei servizi Amministrativo Contabili
- C1 Istruttore direttivo dei servizi di biblioteca
- C1 Istruttore dei servizi tecnici
- D1 Istruttore direttivo dei servizi Amministrativi
- D1 Istruttore direttivo dei servizi tecnici
- D1 Istruttore direttivo di Polizia municipale
- D1 Istruttore direttivo dei servizi Formativi
- D1 Istruttore direttivo dei servizi Educativi

*Nuovi concorsi che si intendono bandire dall'anno 2021:*

- B1 Esecutore dei servizi tecnici
- B3 Collaboratore dei servizi biblioteca
- B3 Collaboratore dei servizi tecnici
- B3 Collaboratore dei servizi museali
- C1 Istruttore dei servizi educativi
- C1 Istruttore dei servizi formativi
- C1 Istruttore dei servizi di biblioteca

- D1 Istruttore direttivo di Polizia Municipale
- D1 Istruttore direttivo dei Servizi Socio Assistenziali
- D1 Istruttore direttivo dei servizi tecnici – strutturista
- D1 Istruttore direttivo dei servizi tecnici - impiantista
- D1 Istruttore direttivo dei servizi tecnici - agronomo
- D1 Istruttore direttivo dei servizi tecnici –manutenzione beni di proprietà
- D1 Istruttore direttivo dei servizi tecnici - urbanista
- D1 Istruttore direttivo dei servizi tecnici - mobilità
- D1 Istruttore direttivo dei servizi tecnici – ambiente ed energia
- D1 Istruttore direttivo dei servizi Amministrativi
- D1 Istruttore direttivo dei servizi formativi
- D1 Istruttore dei servizi Informativi
- Dirigenti in profili tecnici, amministrativi ed informatici e della polizia locale

Dal punto di vista metodologico le principali innovazioni della nuova tornata contrattuale, all'esito della esperienza e delle sperimentazioni condotte anche nell'ultimo anno, riguardano

1. L'orientamento della selezione, per profili qualificati, alle attitudini ed alle capacità dei candidati in aggiunta alle conoscenze ed alle competenze tecniche;
2. L'utilizzo delle modalità digitali per lo svolgimento dei concorsi pubblici, in affiancamento o in sostituzione delle modalità in presenza

In sintesi l'attuazione del piano triennale 2021/2023 avverrà mediante:

- scorrimento di graduatorie vigenti, previo espletamento delle procedure di mobilità previste dalla normativa vigente;
- procedure selettive/concorsi, anche sperimentando per profili qualificati procedure orientate alla valutazione delle attitudini, oltre che delle competenze e delle capacità;
- mobilità tra enti ai sensi dell'art. 30 del D. Lgs. 165/2001;
- procedure speciali di reclutamento per ambiti diversi, riservate a coloro che sono in possesso dei requisiti previsti dalle norme al tempo vigenti (c.d. stabilizzazioni);
- procedure di reclutamento speciale, mediante avviamento degli iscritti nelle liste di collocamento;
- assunzioni di personale in ottemperanza agli obblighi di cui alla Legge n. 68/1999;
- eventuali ricostituzioni dei rapporti di lavoro e riconversione a tempo pieno dei rapporti di lavoro a tempo parziale in conformità alla normativa vigente.

#### **Assunzioni in esito a procedure di reclutamento speciale (cd. stabilizzazioni)**

Nel corso dell'anno 2021 si darà avvio alla procedura di stabilizzazione prevista dall' art. 20 D.lgs. 75/2017 per i seguenti profili:

Stabilizzazioni (art. 20 D.Lgs. 75-2017)	ANNO 2021
Categorie	Posti programmati
D1 Funzionario dei servizi formativi	3
C Istruttore dei servizi formativi	5
<b>TOTALE</b>	<b>8</b>

### **Comandi temporanei.**

Nel corso del triennio di programmazione potranno essere attivati comandi in entrata per personale del comparto e della dirigenza al fine di supportare le esigenze di funzionamento dell'amministrazione e l'attuazione dei piani e programmi dell'ente.

La spesa programmata è la seguente:

Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
€ 1.400.000,00	€ 1.400.000,00	€ 1.200.000,00

### **Le assunzioni a tempo determinato del triennio 2021-2023**

A termini dell'art. 36 del D. Lgs. n. 165/2001, come modificato dall'art. 9 del D. Lgs. n. 75/2017, i contratti di lavoro a tempo determinato e flessibile avvengono "soltanto per comprovate esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale..."

### **Le assunzioni del personale di comparto**

Per il triennio 2021-2023 si prevede di procedere alle assunzioni di personale di comparto con lavoro flessibile per rispondere a esigenze di:

- mantenimento degli standard quantitativi e qualitativi di servizio, con particolare riferimento alle figure educative;
- sostituzione di personale temporaneamente assente con diritto alla conservazione del posto;
- altre esigenze di carattere eccezionale o temporaneo.

Al fine di assicurare la continuità dei servizi sociali, il Comune di Milano si è avvalso della facoltà prevista dall'art. 1, comma 200, Legge 205/2017 procedendo all'assunzione, con rapporto di lavoro a tempo determinato, di personale con profilo di assistente sociale (ctg. D1), in deroga ai vincoli di contenimento della spesa di personale di cui all'articolo 9, comma 28, del citato decreto-legge n. 78 del 2010, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 122 del 2010, e all'articolo 1, commi 557 e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Delibera di G.C. 01/02/2019 nr. 122 e Determinazione 03/05/2019 nr. 171 del Direttore Area Acquisizione Risorse Umane);

L'art. 35 quater del decreto legge 4 ottobre 2018, n. 113 convertito dalla legge 1 dicembre 2018, n. 132 prevede che, per il potenziamento delle iniziative in materia di sicurezza urbana da parte dei comuni, è stato istituito un apposito fondo dal Ministero dell'Interno destinato principalmente ad assunzioni a tempo determinato di personale di polizia locale, nei limiti delle predette risorse e anche in deroga all'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con

modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122. In data 27/05/2020 è stato approvato dal Ministero dell'Interno – Dipartimento della Pubblica Sicurezza il progetto presentato dal Comune di Milano che è finalizzato all'assunzione di agenti di polizia locale a tempo determinato.

L'amministrazione potrà inoltre avvalersi delle facoltà e delle agevolazioni previste dalla legislazione vigente, e segnatamente dalla Legge 30 dicembre 2020 n. 178, legge di bilancio per l'anno 2021, per assunzioni a tempo determinato per il potenziamento dell'offerta dei servizi socio-assistenziali e per il potenziamento degli uffici tecnici.

In attuazione di quanto previsto dal c.d. decreto reclutamento, potranno essere attivate assunzioni di personale a tempo determinato rivolte al rafforzamento della capacità amministrativa e alla realizzazione del PNRR, contribuendo inoltre a portare a termine la riforma della Pubblica Amministrazione e della Giustizia.

### **Innovazione e performance**

Per elevare la qualità delle performance dell'Amministrazione Comunale risulta necessario inserire maggiore competenza e capacità di innovazione nei processi di elaborazione ed implementazione delle politiche pubbliche e dei servizi. Il Comune di Milano parte da livelli di qualità amministrativa che sono già molto elevati e intende porsi l'obiettivo di costante miglioramento, agendo prioritariamente sulle seguenti leve:

- formazione del personale per una continua crescita e adeguamento delle competenze digitali, amministrative, gestionali, linguistiche e organizzative, soprattutto per chi ricopre incarichi di responsabilità;
- valutazione delle performance e distribuzione adeguata dei ruoli, delle responsabilità e dei carichi di lavoro nell'organizzazione;
- presidio costante degli indici di valutazione della performance di ente, del benchmark con soggetti di pari complessità e densità, continuo scouting di soluzioni innovative;
- capacità di attrarre talenti e competenze distintive, anche attraverso programmi di inserimento temporaneo all'interno della pubblica amministrazione, pensati per entrare in contatto con abilità altamente qualificate, in partnership con università, centri di ricerca e grandi aziende;
- promozione di nuove forme di prestazione lavorativa, in armonia con stili di vita adeguati, con la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro e con la costante attenzione alla salute ed alla sicurezza dei lavoratori complessivamente intesa;
- contrasto alle forme di precarietà dirette ed indirette, in particolare generate dagli appalti di attività/servizi;
- valorizzazione del patrimonio umano e di competenze del Comune di Milano, prevedendo il ricorso a supporti esterni solo in caso di effettiva necessità ed integrazione
- piena applicazione dei contratti collettivi nazionali di lavoro, con la valorizzazione del confronto con le rappresentanze sindacali ed il costante aggiornamento della contrattazione di ente.

### **Politiche per la contrattazione integrativa del salario accessorio del personale dipendente**

Nell'ottica di un miglioramento continuo della Pubblica Amministrazione, che può avvenire attraverso la creazione di culture innovative che stimolino nuovi modi di lavorare e che assicurino una crescita qualitativa della *performance*, le politiche retributive del personale costituiscono un elemento fondamentale per la gestione delle risorse umane.

Completato il riordino dei fondi storici sia per la Dirigenza che per il Comparto, l'azione di normalizzazione condotta dalla Amministrazione Comunale deve ora trovare definitiva stabilizzazione con la revisione organica, nei nuovi contratti decentrati, di tutti gli istituti contrattuali al fine di un loro funzionale impiego che soddisfi, nei limiti delle risorse finanziarie disponibili, le esigenze organizzative dei singoli servizi e al contempo promuova la valorizzazione dei dipendenti più meritevoli.

Il Comune di Milano, in seguito alle nuove opportunità concesse dal CCNL 21.05.2018 Funzioni Locali, ha provveduto alla revisione del sistema incentivante del personale, che trova applicazione nel contratto integrativo decentrato sottoscritto in data 27 febbraio 2020.

I fondi di finanziamento della contrattazione decentrata sono soggetti a limiti stabiliti dalle norme, che in sintesi si riassumono qui di seguito:

- l'art. 23, comma 2, del D.Lgs. 75/2017, che ha rideterminato i tetti del salario accessorio come segue: *“a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016;*
- l'art 33, c. 2, della Legge 58/2019 di conversione del D.L. 34/2019 (“decreto crescita” che stabilisce che *“(…) Il limite al trattamento accessorio del personale di cui all'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017 n. 75, è adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire l'invarianza del valore medio pro-capite, riferito all'anno 2018, del fondo per la contrattazione integrativa nonché delle risorse per remunerare gli incarichi di posizione organizzativa, prendendo a riferimento come base di calcolo, il personale in servizio al 31 dicembre 2018”* e considerato che non ricorrono i presupposti previsti dalla norma richiamata;
- l'art. 23, comma 3, del D.Lgs. 75/2017 in base al quale: *“fermo restando il limite delle risorse complessive previsto dal comma 2, le regioni e gli enti locali, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, possono destinare apposite risorse alla componente variabile dei fondi per il salario accessorio, anche per l'attivazione dei servizi o di processi di riorganizzazione e il relativo mantenimento, nel rispetto dei vincoli di bilancio e delle vigenti disposizioni in materia di vincoli di spesa di personale e in coerenza con la normativa contrattuale vigente per la medesima componente variabile;*
- l'art. 40, comma 3-bis, del D.Lgs. 165/2001 novellato, che specifica *“La contrattazione collettiva integrativa assicura adeguati livelli di efficienza e produttività dei servizi pubblici, incentivando l'impegno e la qualità della performance, destinandovi, per l'ottimale perseguimento degli obiettivi organizzativi ed individuali, una quota prevalente delle risorse finalizzate ai trattamenti economici accessori comunque denominati ai sensi dell'articolo 45, comma 3. La predetta quota è collegata alle risorse variabili determinate per l'anno di riferimento”;*
- l'art. 40, comma 3-quinquies, del D.Lgs 165/2001, come modificato dal D.Lgs 75/2017, in base al quale gli enti locali possono destinare risorse aggiuntive alla contrattazione integrativa *“nei limiti dei parametri di virtuosità fissati per la spesa di personale dalle vigenti disposizioni, in ogni caso nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica e di analoghi strumenti del contenimento della spesa. Lo stanziamento delle risorse aggiuntive per la contrattazione integrativa è correlato all'effettivo rispetto dei principi in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della performance e in materia di merito e premi applicabili alle regioni e agli enti locali secondo quanto previsto dagli articoli 16 e 31 del decreto legislativo di attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15... ..”.*

### ***Fondo per la retribuzione di posizione e risultato dell'Area Separata della Dirigenza***

Il 17.12.2020 è stato definitivamente sottoscritto il CCNL 2016/2018 dell'area separata della dirigenza del comparto Funzioni Locali che, all'art. 57 *“Nuova disciplina del Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato”*, stabilisce le modalità costitutive del Fondo. In particolare il CCNL 17.12.2020 prevede la possibilità di integrare le risorse di cui all'art. 57 comma 2 lett. a), b), c) d) con le risorse di cui alla lett. e) *“il Fondo è integrato con risorse autonomamente stanziare dagli enti per adeguare il Fondo alle proprie scelte organizzative e gestionali, in base alla propria capacità di bilancio, ed entro i limiti di cui al comma 1 oltretutto nel rispetto delle disposizioni derivanti dai rispettivi ordinamenti finanziari e contabili”.*

Pertanto l'Amministrazione, in continuità con quanto operato negli anni precedenti, verificherà il rispetto dei vincoli finanziari ed organizzativi che rappresentano il presupposto per l'impiego delle risorse aggiuntive per la costituzione del Fondo, e precisamente:

- ✓ il rispetto dei parametri di virtuosità fissati per la spesa di personale;
- ✓ il rispetto dei vincoli relativi agli obiettivi di pareggio di bilancio;

- ✓ l'applicazione delle norme e principi di cui al Titolo II "Misurazione, valutazione e trasparenza della performance" e Titolo III "Merito e Premi" del D.Lgs. 150/2009 e s.m.i., con particolare riferimento all'adeguamento regolamentare da parte dell'Ente ed all'adozione del Sistema di misurazione e valutazione della performance;
- ✓ l'attivazione di nuovi servizi/processi di riorganizzazione finalizzati all'accrescimento dei livelli qualitativi e quantitativi dei servizi esistenti, ai quali sia correlato un ampliamento delle competenze con incremento del grado di responsabilità e di capacità gestionale della dirigenza ai sensi dell'art. 26 c. 3 del CCNL 23.12.1999 dell'Area della dirigenza. A tal proposito, nel corso del 2021 e per effetto dell'applicazione del nuovo CCNL 17.12.2020, potrà essere operata una verifica puntuale ed un eventuale aggiornamento dei servizi e dei processi di riorganizzazione valorizzati ai fini della quantificazione delle risorse aggiuntive, consolidando l'applicazione dei criteri di quantificazione definiti con determinazione del Direttore Operativo n. 8622 del 20 dicembre 2019 avente ad oggetto: "*Verifica dei presupposti e modalità di quantificazione delle risorse variabili da allocare al Fondo risorse decentrate per l'Area separata della dirigenza, ex art. 26, comma 3, CCNL 23.12.1999 – Periodo 2007/2016 e 2017/2019*";
- ✓ la verifica e l'eventuale aggiornamento dei servizi e processi di riorganizzazione per la valorizzazione di risorse aggiuntive verrà effettuata, con riferimento ai documenti di programmazione 2021-2023 e consuntivazione 2020, preliminarmente alla costituzione definitiva del Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per l'area separata della Dirigenza – anno 2021.

Considerato che ai sensi dell'art. 23 c. 2 del D.Lgs 75/2017 il tetto fondo operante per l'area della Dirigenza risulta pari a € **9.535.863,00** al netto degli incentivi di Legge, si procederà all'aggiornamento delle risorse stabili in coerenza con il nuovo CCNL e allo stanziamento di risorse variabili con le modalità precedentemente indicate, fino a concorrenza dell'importo del tetto fondo, per un importo stimato di **3.500.000 €** rispettivamente per gli anni 2021, 2022 e 2023, fermi restando gli aggiornamenti relativi alle varie voci costitutive, nonché ai limiti normativi ed agli equilibri finanziari del bilancio dell'Amministrazione, compresa l'applicazione dell'art 33, c. 2, della Legge 58/2019 di conversione del D.L. 34/2019 "Decreto crescita".

#### ***Fondo risorse decentrate del personale di comparto***

La gestione della condizione imprevista ed imprevedibile generata dall'emergenza sanitaria da Covid-19, iniziata nei primi mesi dell'anno 2020, che ha inciso significativamente sulla pianificazione delle attività di quell'anno, rendendo prioritario ed essenziale uno scenario di interventi straordinari sul territorio e la necessaria implementazione di servizi a sostegno della comunità e della Città, prosegue anche per l'anno 2021. In questa seconda fase emergenziale la programmazione, oltre a rispondere ai bisogni immediati della città, guarderà al medio lungo termine con l'intento di consolidare nella struttura organizzativa e nella gestione operativa i grandi cambiamenti che hanno consentito di affrontare l'emergenza e migliorare la fruibilità di servizi e territorio.

Si ritiene pertanto di proseguire nella direzione della valorizzazione delle professionalità e delle competenze del Comune di Milano, attraverso gli istituti orientati al merito, alla performance ed alla assunzione di responsabilità, applicando il Contratto Integrativo del personale del Comune di Milano, sottoscritto in data 27.02.2020, con particolare riguardo agli istituti economici aventi natura indennitaria ed incentivante e valorizzando il contributo del personale alla realizzazione dei progetti funzionali alla gestione dell'emergenza e post-emergenza sanitaria, al miglioramento/mantenimento dei servizi e dei progetti inerenti ambiti strategici di intervento che saranno individuati nell'ambito del PdO e della programmazione di I livello 2021/2023.

Pertanto, sarà prioritariamente condotta la verifica della permanenza delle condizioni essenziali che legittimano lo stanziamento delle risorse variabili nei fondi per il salario accessorio riguardo:

- ✓ al rispetto dei parametri di virtuosità fissati per la spesa di personale;
- ✓ al rispetto dei vincoli relativi agli obiettivi di pareggio di bilancio;
- ✓ all'applicazione delle norme e principi di cui al Titolo II "Misurazione, valutazione e trasparenza della performance" e Titolo III "Merito e Premi" del D.Lgs. 150/2009 e s.m.i., con particolare riferimento all'adeguamento regolamentare da parte dell'Ente ed all'adozione del Sistema di misurazione e valutazione della performance.

Successivamente, applicando la metodologia in uso nell'Ente, approvata ed integrata con Determinazioni del Direttore Operativo n. 50 del 21.12.2018 e n. 8278 del 17 dicembre 2019, tenuto conto delle vigenti disposizioni contrattuali e di legge in materia di destinazione, contenimento e riduzione della spesa di personale, con particolare riferimento all'art. 23 c. 2 e 3 del D.Lgs. 75/2017, si procederà all'esatta quantificazione delle risorse aggiuntive da destinare al Fondo. La parte variabile del fondo per il personale di comparto sarà altresì integrata con le ulteriori risorse previste da specifiche disposizioni di legge, ai sensi del c. 3 dell'art. 67 del CCNL Funzioni Locali.

Considerato che il tetto fondo per il personale di comparto, di cui all'art. 23 c. 2 del D.Lgs 75/2017, risulta pari a € **80.183.760,69**, al netto delle voci costitutive di cui all'art. 67, comma 2 lett. a) e b) CCNL, degli incentivi di Legge e delle somme provenienti dall'anno precedente, ai sensi dell'art 68, comma 1, ultimo periodo, del CCNL 21.5.2018, si procederà all'aggiornamento delle risorse stabili in coerenza con il CCNL e allo stanziamento di risorse variabili con le modalità precedentemente indicate, fino a concorrenza dell'importo del tetto fondo, per un importo stimato di **16.100.000 €** rispettivamente per gli anni 2021, 2022 e 2023, fermi restando gli aggiornamenti relativi alle varie voci costitutive, nonché ai limiti normativi ed agli equilibri finanziari del bilancio dell'Amministrazione, compresa l'applicazione dell'art 33, c. 2, della Legge 58/2019 di conversione del D.L. 34/2019 "Decreto crescita".

## **La Formazione del Personale**

Coerentemente con l'obiettivo di implementare progetti di cambiamento che espandano innovazione, attrattività dei migliori talenti, performance e coinvolgimento delle persone in una prospettiva di sviluppo sostenibile, la formazione rappresenta l'elemento centrale per accrescere il livello di engagement e qualificazione del personale presente e di nuova acquisizione, generare piani di miglioramento e di innovazione tracciandone lo sviluppo e la visibilità all'interno e all'esterno dell'Ente, garantire risultati a lungo termine, creando un processo di nudging per un miglioramento organizzativo permanente, pervasivo e sostenibile.

Pertanto, a fronte di una puntuale ricognizione interna dei fabbisogni formativi, saranno definiti Piani Operativi che dovranno contenere, per il periodo di riferimento, la progettazione di dettaglio delle iniziative formative. In essi verranno descritti elementi circostanziati, evidenziabili solo con un orizzonte previsionale non troppo ampio, vale a dire come raggiungere determinati obiettivi di sviluppo, i destinatari, la tipologia di docenza (interna o esterna), i contenuti, le metodologie, i tempi di realizzazione.

Ciascun Piano Operativo si snoderà lungo quattro assi di intervento, considerati fondanti per un efficace sviluppo e adeguamento delle competenze dell'ente:

- Riqualficazione, con percorsi trasversali di aggiornamento e sviluppo professionale che hanno l'obiettivo di abilitare la trasformazione delle competenze verso i trend evolutivi tecnologici delle attività, così da rifocalizzare i diversi ruoli professionali su attività più in linea con le esigenze attuali e future.
- Cambiamento Organizzativo, in continuità con il più ampio progetto di trasformazione digitale già avviato, che include la revisione di gran parte dei processi organizzativi i e dei principali sistemi operativi ad essi connessi. I percorsi relativi a questo ambito rispondono alla necessità di supporto a questa trasformazione e avranno un impatto su tutta l'organizzazione accompagnando anche il processo di change management.

- Digital skills, i percorsi ascrivibili a questo ambito si pongono l'obiettivo di rafforzare le competenze digitali operative più trasversali, ivi compresi l'accesso alla rete e ai desktop virtuali, i programmi di collaborazione da remoto, la sicurezza informatica e il rispetto della privacy. Per far sì che nell'azienda si instauri un clima dove la networked knowledge sia un modus operandi è necessario applicare un sistema di formazione continua ed aggiornata facendo in modo che i dipendenti possano fruire delle tecnologie per comunicare, condividere ed archiviare contenuti rilevanti per il lavoro
- Comportamenti Organizzativi e Leadership, con l'obiettivo di supportare la rivoluzione organizzativa del lavoro, attraverso lo sviluppo di nuove competenze su tools di collaboration e di nuove soft skills per la gestione efficace del lavoro da remoto; sono contemplati interventi che mirano anche ad aumentare la capacità del top e del middle management di gestire team remotizzati, attraverso programmi di leadership dedicati, coerenti con la digitalizzazione e il lavoro a distanza
- Qualità dei servizi con l'obiettivo di una costante qualificazione delle attività dell'Ente e dei servizi all'utenza, con attenzione alla capacità di intercettare i nuovi bisogni e gestire la situazione post-emergenziale e di rilancio socio-economico del territorio.

I percorsi di formazione saranno strutturati in relazione ai principali target di riferimento:

- Management/Middle management - Direttori, Direttori di Area, Dirigenti, Posizioni Organizzative, Alte Professionalità, Responsabili Unità Funzioni trasversali
- Dipendenti di comparto, organizzati per ruolo, categoria, profilo, ambito di attività e ogni altro elemento aggregante e distintivo
- Team, remotizzati e in presenza, coinvolti in processi di lavoro che richiedono la gestione delle interdipendenze intra e inter gruppo.

Le modalità di gestione degli interventi formativi dovranno essere funzionali a:

- incoraggiare il pensiero autonomo, da intendersi nello specifico come strutturato ed esplicito, oltre che elastico, capace di rispondere e riallinearsi in tempi brevi ad impulsi interni ed esterni
- spiegare e sostenere i meccanismi per l'integrazione e il coordinamento tra le diverse funzioni organizzative
- facilitare il dialogo e condividere conoscenza attorno ai risultati conseguiti
- sviluppare progettualità e capacità di innovazione dei processi e dei servizi in un'ottica di continuo avvicinamento alle esigenze della cittadinanza e del territorio nel suo complesso.

Allo scopo di articolare e diversificare l'offerta e la fruibilità dei percorsi, rendendoli sempre più customizzati, verranno sviluppate sessioni formative attraverso metodiche diversificate come:

- tutoraggio e coaching
- team building
- eventi/webinar interdirezionali
- train the trainer: formare gli allenatori
- tecniche di engagement e disseminazione di innovazioni
- repository con documenti costruiti collettivamente
- piattaforme di FAD e community di esperienze e best practices.

Ogni percorso sarà poi soggetto a verifica del gradimento e del livello di apprendimento dei partecipanti, in un'ottica di continuo miglioramento dell'offerta formativa. Saranno altresì rilasciati gli attestati di frequenza e popolato il fascicolo formativo individuale ai fini del monitoraggio del percorso di sviluppo professionale di ogni dipendente.

### **Sviluppo di sistemi di valutazione ed incentivazione del personale**

I sistemi di valutazione costituiscono cinghia di trasmissione tra le politiche di sviluppo dell'ente e l'attivazione dei comportamenti e delle energie necessarie al loro effettivo perseguimento; le politiche retributive dell'ente, ed i livelli di differenziazione, devono essere sostenuti da un saldo collegamento con i livelli quali-quantitativi di performance. Il set degli strumenti incentivanti deve sapere coniugare le leve di incentivazione retributiva con sistemi premianti di carattere non monetario, collegati a significativi riconoscimenti delle eccellenze e strumenti di arricchimento delle carriere e delle competenze.

Con l'obiettivo di favorire un miglioramento continuo dell'efficacia e dell'efficienza delle attività per il soddisfacimento dei bisogni della collettività, da attuarsi tramite un utilizzo ottimale delle risorse sia in termini di riduzione dei costi che di ottimizzazione dei tempi dei procedimenti amministrativi, nonché di un miglioramento continuo delle competenze professionali e organizzative, la misurazione della performance dovrà evolversi attuando una maggiore apertura al confronto con il contesto esterno e diventare un vero e proprio strumento di gestione delle risorse umane, al di là delle autentiche esigenze di distribuzione delle premialità individuali.

Il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) conduce e orienta i comportamenti organizzativi ed individuali verso il conseguimento degli obiettivi istituzionali dell'Ente, evidenziando il contributo delle strutture organizzative (performance organizzativa) al raggiungimento delle finalità istituzionali, e il contributo individuale (performance individuale) al raggiungimento degli obiettivi di performance organizzativa e di Ente.

Le Linee Guida sulla "partecipazione valutativa nelle amministrazioni pubbliche" emanate dal Dipartimento della Funzione Pubblica (DFP) evidenziano il rafforzamento del ruolo dei cittadini e utenti nel ciclo della performance, prevedendo il loro coinvolgimento nel processo di valutazione della performance organizzativa. La valutazione partecipativa costituirà uno strumento di potenziamento del ruolo dei cittadini e degli stakeholder nell'ambito della valutazione della performance, che contribuirà ad evitare l'autoreferenzialità dell'Amministrazione. A partire dal prossimo biennio, sarà implementato e gradualmente applicato, un modello di valutazione partecipativa conforme a quanto disposto dalle citate Linee Guida del DFP.

L'emergenza sanitaria in corso ha inoltre reso necessario il ricorso al dispiegamento del "Lavoro Agile Straordinario", prevedendo la modalità di svolgimento della prestazione lavorativa non in presenza. L'introduzione, nell'ambito del Piano della Performance, del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA), che considera il lavoro agile come modalità continuativa di svolgimento della prestazione e la modifica del modello organizzativo dell'Ente conseguente alla portata della novità introdotta, renderà necessaria l'evoluzione del Sistema di Misurazione in uso, verso una rilevazione della performance in grado di valutare da un lato, la capacità dell'Ente di garantire il mantenimento e il miglioramento del livello dei servizi rivolti alla cittadinanza in applicazione del nuovo modello organizzativo, dall'altro il raggiungimento dei risultati individuali attesi in funzione delle attività svolte e dei comportamenti agiti.

Concludendo, lo sviluppo del Piano della Performance oltre ad inglobare le priorità strategiche ridefinite dagli organi di governo dell'Ente, nella sua evoluzione prevedrà l'integrazione degli strumenti di misurazione della performance connessi all'adozione del POLA e alla partecipazione della cittadinanza alla valutazione della performance organizzativa dell'Ente.

IL DIRETTORE DI DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE

Dott.ssa Carmela Francesca

(Firmato digitalmente)

**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE**

**PREVISIONI DI COMPETENZA**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2021		Previsioni 2022		Previsioni 2023	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>						
<b>1010100</b>	<b>Tipologia 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>	<b>1.342.336.500,00</b>	<b>99.400.000,00</b>	<b>1.396.850.000,00</b>	<b>109.000.000,00</b>	<b>1.407.850.000,00</b>	<b>110.000.000,00</b>
1010106	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	795.400.000,00	63.400.000,00	810.000.000,00	70.000.000,00	810.000.000,00	70.000.000,00
1010108	IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010116	ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF	185.000.000,00	0,00	195.000.000,00	0,00	195.000.000,00	0,00
1010141	IMPOSTA DI SOGGIORNO	15.000.000,00	0,00	50.000.000,00	0,00	60.000.000,00	0,00
1010149	TASSE SULLE CONCESSIONI COMUNALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010151	TASSA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	341.686.500,00	32.500.000,00	337.000.000,00	34.500.000,00	337.000.000,00	34.500.000,00
1010152	TASSA OCCUPAZIONE SPAZI E AREE PUBBLICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010153	IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI	2.400.000,00	1.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
1010154	IMPOSTA MUNICIPALE SECONDARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010161	TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI E SUI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010176	TRIBUTO PER I SERVIZI INDIVISIBILI (TASI)	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
1010199	ALTRE IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI N.A.C.	350.000,00	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00	0,00
<b>1010400</b>	<b>Tipologia 104: COMPARTICIPAZIONI DI TRIBUTI</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>
1010405	COMPARTICIPAZIONE IVA AI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010406	COMPARTICIPAZIONE IRPEF AI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1010499	ALTRE COMPARTICIPAZIONI A COMUNI N.A.C.	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
<b>1030100</b>	<b>Tipologia 301: FONDI PEREQUATIVI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>17.800.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.700.000,00</b>	<b>0,00</b>
1030101	FONDI PEREQUATIVI DALLO STATO	17.800.000,00	0,00	18.000.000,00	0,00	18.700.000,00	0,00
<b>1000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>1.360.166.500,00</b>	<b>99.400.000,00</b>	<b>1.414.880.000,00</b>	<b>109.000.000,00</b>	<b>1.426.580.000,00</b>	<b>110.000.000,00</b>

## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

## PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2021		Previsioni 2022		Previsioni 2023	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
<b>2010100</b>	<b>Tipologia 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>923.505.050,00</b>	<b>207.373.800,00</b>	<b>515.532.260,00</b>	<b>163.819.660,00</b>	<b>496.725.530,00</b>	<b>145.012.930,00</b>
2010101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	458.836.280,00	106.331.030,00	171.400.960,00	96.084.860,00	151.412.880,00	76.096.780,00
2010102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	464.144.670,00	100.518.670,00	344.131.300,00	67.734.800,00	345.312.650,00	68.916.150,00
2010103	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA	524.100,00	524.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2010200</b>	<b>Tipologia 102: TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>486.000,00</b>	<b>441.000,00</b>	<b>373.000,00</b>	<b>341.000,00</b>	<b>373.000,00</b>	<b>341.000,00</b>
2010201	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	486.000,00	441.000,00	373.000,00	341.000,00	373.000,00	341.000,00
<b>2010300</b>	<b>Tipologia 103: TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>23.854.680,00</b>	<b>23.848.580,00</b>	<b>22.471.600,00</b>	<b>22.465.500,00</b>	<b>22.456.100,00</b>	<b>22.450.000,00</b>
2010301	SPONSORIZZAZIONI DA IMPRESE	20.349.180,00	20.343.080,00	19.736.100,00	19.730.000,00	19.736.100,00	19.730.000,00
2010302	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	3.505.500,00	3.505.500,00	2.735.500,00	2.735.500,00	2.720.000,00	2.720.000,00
<b>2010400</b>	<b>Tipologia 104: TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>4.122.780,00</b>	<b>4.119.280,00</b>	<b>3.848.380,00</b>	<b>3.846.880,00</b>	<b>3.818.380,00</b>	<b>3.816.880,00</b>
2010401	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	4.122.780,00	4.119.280,00	3.848.380,00	3.846.880,00	3.818.380,00	3.816.880,00
<b>2010500</b>	<b>Tipologia 105: TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>11.117.170,00</b>	<b>11.069.350,00</b>	<b>10.391.630,00</b>	<b>10.366.330,00</b>	<b>8.792.710,00</b>	<b>8.772.710,00</b>
2010501	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	10.742.170,00	10.694.350,00	9.966.630,00	9.941.330,00	8.367.710,00	8.347.710,00
2010502	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	375.000,00	375.000,00	425.000,00	425.000,00	425.000,00	425.000,00
<b>2000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>963.085.680,00</b>	<b>246.852.010,00</b>	<b>552.616.870,00</b>	<b>200.839.370,00</b>	<b>532.165.720,00</b>	<b>180.393.520,00</b>

## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

## PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2021		Previsioni 2022		Previsioni 2023	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
<b>3010000</b>	<b>Tipologia 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>500.349.070,00</b>	<b>0,00</b>	<b>709.396.510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>747.093.100,00</b>	<b>0,00</b>
3010100	VENDITA DI BENI	69.200,00	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00
3010200	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	294.527.310,00	0,00	492.789.270,00	0,00	530.203.270,00	0,00
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	205.752.560,00	0,00	216.527.240,00	0,00	216.809.830,00	0,00
<b>3020000</b>	<b>Tipologia 200: PROVENTI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI</b>	<b>158.301.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>292.850.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>302.850.000,00</b>	<b>0,00</b>
3020100	ENTRATE DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3020200	ENTRATE DA FAMIGLIE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	153.420.000,00	0,00	290.840.000,00	0,00	300.840.000,00	0,00
3020300	ENTRATE DA IMPRESE DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI CONTROLLO E REPRESSIONE DELLE IRREGOLARITA' E DEGLI ILLECITI	4.880.000,00	0,00	2.010.000,00	0,00	2.010.000,00	0,00
<b>3030000</b>	<b>Tipologia 300: INTERESSI ATTIVI</b>	<b>15.321.360,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.355.570,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.355.570,00</b>	<b>0,00</b>
3030200	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI O FINANZIAMENTI A MEDIO - LUNGO TERMINE	14.939.470,00	0,00	14.939.470,00	0,00	14.939.470,00	0,00
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	381.890,00	0,00	416.100,00	0,00	416.100,00	0,00
<b>3040000</b>	<b>Tipologia 400: ALTRE ENTRATE DA REDDITI DA CAPITALE</b>	<b>64.466.690,00</b>	<b>0,00</b>	<b>173.200.840,00</b>	<b>87.500.000,00</b>	<b>187.200.840,00</b>	<b>73.500.000,00</b>
3040200	ENTRATE DERIVANTI DALLA DISTRIBUZIONE DI DIVIDENDI	64.466.690,00	0,00	173.200.840,00	87.500.000,00	187.200.840,00	73.500.000,00
<b>3050000</b>	<b>Tipologia 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>224.381.410,00</b>	<b>49.240.000,00</b>	<b>255.315.390,00</b>	<b>49.190.000,00</b>	<b>202.849.960,00</b>	<b>43.090.000,00</b>
3050100	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	44.660,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	98.151.250,00	43.940.000,00	114.521.500,00	43.890.000,00	108.300.960,00	37.790.000,00
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	126.185.500,00	5.300.000,00	140.778.890,00	5.300.000,00	94.534.000,00	5.300.000,00
<b>3000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>962.819.630,00</b>	<b>49.240.000,00</b>	<b>1.446.118.310,00</b>	<b>136.690.000,00</b>	<b>1.455.349.470,00</b>	<b>116.590.000,00</b>

## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

## PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2021		Previsioni 2022		Previsioni 2023	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>4010000</b>	<b>Tipologia 100: TRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>80.000,00</b>
4010100	IMPOSTE DA SANATORIE E CONDONI	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
<b>4020000</b>	<b>Tipologia 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>1.304.412.963,34</b>	<b>1.304.412.963,34</b>	<b>1.501.449.890,14</b>	<b>1.501.449.890,14</b>	<b>120.106.207,41</b>	<b>120.106.207,41</b>
4020100	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	1.222.944.208,11	1.222.944.208,11	1.482.809.985,72	1.482.809.985,72	103.128.743,86	103.128.743,86
4020200	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	1.880.000,00	1.880.000,00	1.830.000,00	1.830.000,00	1.830.000,00	1.830.000,00
4020300	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	76.167.010,14	76.167.010,14	15.629.904,42	15.629.904,42	14.757.463,55	14.757.463,55
4020400	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	1.891.509,96	1.891.509,96	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
4020500	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	1.530.235,13	1.530.235,13	1.060.000,00	1.060.000,00	270.000,00	270.000,00
<b>4040000</b>	<b>Tipologia 400: ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>1.165.905.082,55</b>	<b>1.165.905.082,55</b>	<b>3.908.545.883,85</b>	<b>3.908.545.883,85</b>	<b>2.043.670.590,10</b>	<b>2.043.670.590,10</b>
4040100	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	1.159.954.301,55	1.159.954.301,55	3.905.045.883,85	3.905.045.883,85	2.041.170.590,10	2.041.170.590,10
4040200	CESSIONE DI TERRENI E DI BENI MATERIALI NON PRODOTTI	5.950.000,00	5.950.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00	2.500.000,00	2.500.000,00
4040300	ALIENAZIONE DI BENI IMMATERIALI	781,00	781,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4050000</b>	<b>Tipologia 500: ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>101.673.310,00</b>	<b>11.023.310,00</b>	<b>97.479.000,00</b>	<b>6.879.000,00</b>	<b>97.479.000,00</b>	<b>6.879.000,00</b>
4050100	PERMESSI DI COSTRUIRE	92.313.000,00	1.663.000,00	92.263.000,00	1.663.000,00	92.263.000,00	1.663.000,00
4050300	ENTRATE IN CONTO CAPITALE DOVUTE A RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
4050400	ALTRE ENTRATE IN CONTO CAPITALE N.A.C.	9.160.310,00	9.160.310,00	5.016.000,00	5.016.000,00	5.016.000,00	5.016.000,00
<b>4000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>2.572.071.355,89</b>	<b>2.481.421.355,89</b>	<b>5.507.554.773,99</b>	<b>5.416.954.773,99</b>	<b>2.261.335.797,51</b>	<b>2.170.735.797,51</b>

## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

## PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2021		Previsioni 2022		Previsioni 2023	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
<b>5010000</b>	<b>Tipologia 100: ALIENAZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
5010100	ALIENAZIONE DI PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5010400	ALIENAZIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5030000</b>	<b>Tipologia 300: RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE</b>	<b>8.500.000,00</b>	<b>8.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>
5030300	RISCOSSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE A TASSO AGEVOLATO DA IMPRESE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5031300	RISCOSSIONE CREDITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DI IMPRESE	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00
5031400	RISCOSSIONE CREDITI SORTI A SEGUITO DI ESCUSSIONE DI GARANZIE IN FAVORE DI ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>5040000</b>	<b>Tipologia 400: ALTRE ENTRATE PER RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
5040700	PRELIEVI DA DEPOSITI BANCARI	200.000.000,00	0,00	200.000.000,00	0,00	200.000.000,00	0,00
<b>5000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>208.500.000,00</b>	<b>8.500.000,00</b>	<b>206.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>206.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>

## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

## PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2021		Previsioni 2022		Previsioni 2023	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	<b>ACCENSIONE PRESTITI</b>						
<b>6010000</b>	<b>Tipologia 100: EMISSIONE DI TITOLI OBBLIGAZIONARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6010200	EMISSIONI TITOLI OBBLIGAZIONARI A MEDIO-LUNGO TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6020000</b>	<b>Tipologia 200: ACCENSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6020100	FINANZIAMENTI A BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6030000</b>	<b>Tipologia 300: ACCENSIONE MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>930.708.939,87</b>	<b>930.708.939,87</b>	<b>119.587.434,92</b>	<b>119.587.434,92</b>	<b>82.216.050,98</b>	<b>82.216.050,98</b>
6030100	FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	930.708.939,87	930.708.939,87	119.587.434,92	119.587.434,92	82.216.050,98	82.216.050,98
<b>6040000</b>	<b>Tipologia 400: ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
6040200	ACCENSIONE PRESTITI - LEASING FINANZIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>6000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 6</b>	<b>930.708.939,87</b>	<b>930.708.939,87</b>	<b>119.587.434,92</b>	<b>119.587.434,92</b>	<b>82.216.050,98</b>	<b>82.216.050,98</b>

## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

## PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni 2021		Previsioni 2022		Previsioni 2023	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>						
<b>7010000</b>	<b>Tipologia 100: ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	<b>825.000.000,00</b>	<b>825.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>
7010100	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	825.000.000,00	825.000.000,00	790.000.000,00	790.000.000,00	790.000.000,00	790.000.000,00
<b>7000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>825.000.000,00</b>	<b>825.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>
	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
<b>9010000</b>	<b>Tipologia 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>382.935.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>336.995.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>336.995.100,00</b>	<b>0,00</b>
9010100	ALTRE RITENUTE	123.000.000,00	0,00	123.000.000,00	0,00	123.000.000,00	0,00
9010200	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	164.830.100,00	0,00	164.620.100,00	0,00	164.620.100,00	0,00
9010300	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	1.110.000,00	0,00	1.110.000,00	0,00	1.110.000,00	0,00
9019900	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	93.995.000,00	0,00	48.265.000,00	0,00	48.265.000,00	0,00
<b>9020000</b>	<b>Tipologia 200: ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>66.343.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.451.190,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46.601.500,00</b>	<b>0,00</b>
9020100	RIMBORSI PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI PER CONTO TERZI	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
9020200	TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER OPERAZIONI CONTO TERZI	4.306.000,00	0,00	4.286.000,00	0,00	4.286.000,00	0,00
9020300	TRASFERIMENTI DA ALTRI SETTORI PER OPERAZIONI CONTO TERZI	21.282.350,00	0,00	17.459.690,00	0,00	16.610.000,00	0,00
9020400	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	12.654.500,00	0,00	12.654.500,00	0,00	12.654.500,00	0,00
9020500	RISCOSSIONE IMPOSTE E TRIBUTI PER CONTO TERZI	24.500.000,00	0,00	9.500.000,00	0,00	9.500.000,00	0,00
9029900	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	3.301.000,00	0,00	3.251.000,00	0,00	3.251.000,00	0,00
<b>9000000</b>	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>449.278.950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>384.446.290,00</b>	<b>0,00</b>	<b>383.596.600,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>8.271.631.055,76</b>	<b>4.641.122.305,76</b>	<b>10.421.703.678,91</b>	<b>6.779.571.578,91</b>	<b>7.137.743.638,49</b>	<b>3.456.435.368,49</b>

Il Direttore di Direzione Bilancio e Partecipate  
 Roberto Colangelo  
 (f.to digitalmente)

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
 SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
 ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>									
01	ORGANI ISTITUZIONALI	19.148.190,00	2.034.280,00	12.902.701,64	827.300,00	348.920,00	0,00	15.900,00	0,00	35.277.291,64
02	SEGRETERIA GENERALE	3.647.460,00	293.340,00	2.006.338,59	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.961.138,59
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	18.336.330,00	1.815.390,00	14.119.942,28	528.000,00	5.139.200,00	0,00	704.000,00	16.473.835,00	57.116.697,28
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	7.036.120,00	599.650,00	16.969.691,24	49.399.378,63	610.900,00	0,00	11.090.000,00	0,00	85.705.739,87
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	3.465.560,00	5.481.920,00	3.781.189,84	5.000,00	5.575.950,00	0,00	76.500,00	200.600,16	18.586.720,00
06	UFFICIO TECNICO	15.643.910,00	1.298.630,00	6.695.049,57	0,00	1.330.530,00	0,00	33.800,00	1.849.232,04	26.851.151,61
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	16.124.610,00	1.256.280,00	9.019.416,44	0,00	130.290,00	0,00	10.000,00	0,00	26.540.596,44
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	6.199.590,00	563.460,00	3.605.836,67	83.000,00	573.200,00	0,00	0,00	0,00	11.025.086,67
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	148.016.495,00	792.740,00	10.010.220,00	5.000,00	82.470,00	0,00	1.295.900,00	29.145.298,00	189.348.123,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	10.582.250,00	980.880,00	3.201.468,06	22.000,00	1.440,00	0,00	24.174,43	0,00	14.812.212,49
	<b>Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>248.200.515,00</b>	<b>15.116.570,00</b>	<b>82.311.854,33</b>	<b>50.883.678,63</b>	<b>13.792.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.250.274,43</b>	<b>47.668.965,20</b>	<b>471.224.757,59</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - GIUSTIZIA</b>									
01	UFFICI GIUDIZIARI	2.452.350,00	189.990,00	0,00	0,00	165.540,00	0,00	0,00	0,00	2.807.880,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 2 - GIUSTIZIA</b>	<b>2.452.350,00</b>	<b>189.990,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.540,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.807.880,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>									
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	100.887.680,00	8.892.390,00	41.559.578,96	0,00	631.950,00	0,00	626.660,00	80.400,00	152.678.658,96
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	2.144.690,00	207.350,00	763.140,00	0,00	20.930,00	0,00	0,00	72.000,00	3.208.110,00
	<b>Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>103.032.370,00</b>	<b>9.099.740,00</b>	<b>42.322.718,96</b>	<b>0,00</b>	<b>652.880,00</b>	<b>0,00</b>	<b>626.660,00</b>	<b>152.400,00</b>	<b>155.886.768,96</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>									
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	83.094.780,00	6.683.860,00	43.992.586,63	0,00	2.022.160,00	0,00	10.000,00	0,00	135.803.386,63
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	16.490.520,00	1.374.850,00	33.669.360,00	5.829.030,00	7.088.070,00	0,00	84.715,00	17.000,00	64.553.545,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	13.760,00	16.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.860,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	1.958.560,00	168.300,00	47.702.455,23	30.223.155,00	7.160,00	0,00	391.495,00	0,00	80.451.125,23
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>101.543.860,00</b>	<b>8.227.010,00</b>	<b>125.378.161,86</b>	<b>36.068.285,00</b>	<b>9.117.390,00</b>	<b>0,00</b>	<b>486.210,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>280.837.916,86</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>									
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	27.663.050,00	1.189.410,00	35.528.416,42	17.393.860,00	8.399.420,00	0,00	100.597,39	437.000,00	90.711.753,81
	<b>Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>27.663.050,00</b>	<b>1.189.410,00</b>	<b>35.528.416,42</b>	<b>17.393.860,00</b>	<b>8.399.420,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.597,39</b>	<b>437.000,00</b>	<b>90.711.753,81</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>06</b>	<b>Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>									
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.442.700,00	128.100,00	13.050.794,96	1.400.000,00	1.552.440,00	0,00	113.460,00	0,00	17.687.494,96
02	GIOVANI	684.460,00	55.020,00	2.355.975,00	764.250,00	0,00	0,00	20.100,00	0,00	3.879.805,00
	<b>Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>2.127.160,00</b>	<b>183.120,00</b>	<b>15.406.769,96</b>	<b>2.164.250,00</b>	<b>1.552.440,00</b>	<b>0,00</b>	<b>133.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.567.299,96</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - TURISMO</b>									
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	603.760,00	48.600,00	1.454.536,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.106.896,00
	<b>Totale Missione 7 - TURISMO</b>	<b>603.760,00</b>	<b>48.600,00</b>	<b>1.454.536,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.106.896,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>									
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	12.069.530,00	1.056.370,00	9.201.451,58	404.000,00	458.800,00	0,00	158.500,00	0,00	23.348.651,58
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	4.173.040,00	1.723.470,00	38.324.054,36	35.275.670,00	6.524.050,00	0,00	3.385.000,00	50.000,00	89.455.284,36
	<b>Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>16.242.570,00</b>	<b>2.779.840,00</b>	<b>47.525.505,94</b>	<b>35.679.670,00</b>	<b>6.982.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.543.500,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>112.803.935,94</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>									
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	516.210,00	0,00	0,00	0,00	516.210,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	4.691.610,00	431.330,00	47.618.349,18	1.187.000,00	3.974.390,00	0,00	0,00	0,00	57.902.679,18
03	RIFIUTI	0,00	0,00	285.373.010,00	0,00	2.740,00	0,00	0,00	0,00	285.375.750,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	152.940,00	13.140,00	3.521.000,00	0,00	2.084.200,00	0,00	0,00	0,00	5.771.280,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	2.480.000,00	375.000,00	0,00	0,00	37.150,00	0,00	2.892.150,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	4.084.981,45	180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.264.981,45
	<b>Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>4.844.550,00</b>	<b>444.470,00</b>	<b>343.077.340,63</b>	<b>3.321.200,00</b>	<b>6.577.540,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>358.302.250,63</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>									
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	803.710,00	75.830,00	869.744.307,80	4.174.506,18	39.192.950,00	0,00	0,00	0,00	913.991.303,98
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	10.872.320,00	922.330,00	65.351.512,80	207.815,00	28.707.360,00	0,00	110.000,00	270.000,00	106.441.337,80
	<b>Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>11.676.030,00</b>	<b>998.160,00</b>	<b>935.095.820,60</b>	<b>4.382.321,18</b>	<b>67.900.310,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>270.000,00</b>	<b>1.020.432.641,78</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>									
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	1.234.020,00	110.690,00	1.649.930,00	0,00	34.060,00	0,00	0,00	10.000,00	3.038.700,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>	<b>1.234.020,00</b>	<b>110.690,00</b>	<b>1.649.930,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.060,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>3.038.700,00</b>
<b>12</b>	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>									
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	56.800.020,00	1.023.540,00	138.059.599,97	16.517.786,48	1.030.790,00	0,00	131.290,00	0,00	213.563.026,45
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	5.589.220,00	472.020,00	55.980.670,00	12.483.760,00	668.740,00	0,00	15.000,00	0,00	75.209.410,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	1.841.070,00	151.300,00	53.511.722,91	9.854.050,00	679.190,00	0,00	50.000,00	0,00	66.087.332,91
	<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>64.230.310,00</b>	<b>1.646.860,00</b>	<b>247.551.992,88</b>	<b>38.855.596,48</b>	<b>1.778.720,00</b>	<b>0,00</b>	<b>196.290,00</b>	<b>0,00</b>	<b>354.858.969,36</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	87.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	87.500,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	1.604.759,05	17.893.763,43	0,00	0,00	0,00	0,00	19.498.522,48
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	3.643.850,00	301.900,00	11.600.203,61	5.282.000,00	194.440,00	0,00	0,00	0,00	21.022.393,61
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	733.230,00	510.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.243.390,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	7.896.980,00	803.430,00	9.659.291,42	0,00	1.940.790,00	0,00	110.000,00	0,00	20.410.491,42
<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>		<b>81.540.230,00</b>	<b>3.248.820,00</b>	<b>319.514.978,86</b>	<b>97.820.206,92</b>	<b>4.759.560,00</b>	<b>0,00</b>	<b>699.467,00</b>	<b>0,00</b>	<b>507.583.262,78</b>
<b>13</b>	<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>									
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	1.680.550,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.750.550,00
<b>Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.680.550,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.750.550,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>									
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	1.544.700,00	130.820,00	3.178.312,61	8.043.981,08	0,00	0,00	0,00	26.016,29	12.923.829,98
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	3.330.520,00	295.240,00	2.040.688,08	2.287.670,00	169.450,00	0,00	8.000,00	0,00	8.131.568,08
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	1.590.000,00	1.115.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.705.000,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	1.881.620,00	161.280,00	1.519.164,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.562.064,93
<b>Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>		<b>6.756.840,00</b>	<b>587.340,00</b>	<b>8.328.165,62</b>	<b>11.446.651,08</b>	<b>169.450,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>26.016,29</b>	<b>27.322.462,99</b>
<b>15</b>	<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>									
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	10.000,00	0,00	300.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	360.000,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	7.041.150,00	585.350,00	10.800.257,13	936.260,00	0,00	0,00	5.630,00	0,00	19.368.647,13
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	1.265.580,00	93.050,00	1.173.185,49	2.332.461,15	0,00	0,00	0,00	840.000,00	5.704.276,64
<b>Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>		<b>8.316.730,00</b>	<b>678.400,00</b>	<b>12.273.442,62</b>	<b>3.318.721,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.630,00</b>	<b>840.000,00</b>	<b>25.432.923,77</b>
<b>16</b>	<b>Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>									
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	153.660,00	11.420,00	305.460,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480.540,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>		<b>153.660,00</b>	<b>11.420,00</b>	<b>305.460,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>480.540,00</b>
<b>17</b>	<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>									
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>									
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>19</b>	<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>									
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	1.313.770,00	108.010,00	7.621.194,54	1.385.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.427.974,54
	<b>Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>1.313.770,00</b>	<b>108.010,00</b>	<b>7.621.194,54</b>	<b>1.385.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.427.974,54</b>
<b>20</b>	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>									
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	271.500.000,00	271.500.000,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.839.000,00	11.839.000,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>298.339.000,00</b>	<b>298.339.000,00</b>
<b>50</b>	<b>Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>									
01	QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>									
01	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>617.701.465,00</b>	<b>43.021.590,00</b>	<b>1.979.474.846,34</b>	<b>263.933.843,96</b>	<b>120.104.340,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.001.048,82</b>	<b>347.820.381,49</b>	<b>3.391.057.515,61</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	3.136.107,14	0,00	0,00	300.000,00	3.436.107,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	17.691.399,52	0,00	0,00	601.895,35	18.293.294,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	0,00	25.142.657,73	0,00	0,00	15.564.482,00	40.707.139,73	0,00	0,00	8.500.000,00	200.000.000,00	208.500.000,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	0,00	3.600.000,00	0,00	0,00	0,00	3.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	0,00	66.577.148,03	0,00	0,00	0,00	66.577.148,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	UFFICIO TECNICO	0,00	101.233.425,92	0,00	0,00	174.468.704,41	275.702.130,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	0,00	419.788,01	0,00	0,00	0,00	419.788,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,00	73.739.144,04	0,00	0,00	19.198.626,82	92.937.770,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	0,00	1.104.168,96	0,00	0,00	0,00	1.104.168,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>292.643.839,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>210.133.708,58</b>	<b>502.777.547,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.500.000,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>208.500.000,00</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - GIUSTIZIA</b>											
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	6.284.179,20	0,00	0,00	0,00	6.284.179,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 2 - GIUSTIZIA</b>	<b>0,00</b>	<b>6.284.179,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.284.179,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>											
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	0,00	2.967.150,36	0,00	0,00	0,00	2.967.150,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	5.993.855,06	0,00	0,00	0,00	5.993.855,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>0,00</b>	<b>8.961.005,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.961.005,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	0,00	60.074.861,79	0,00	0,00	25.167.659,15	85.242.520,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	0,00	235.951.691,48	1.500.000,00	0,00	142.721.930,21	380.173.621,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>296.026.553,27</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>167.889.589,36</b>	<b>465.416.142,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>											
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	45.149.297,24	2.658.346,62	0,00	54.181.012,27	101.988.656,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	0,00	31.481.619,75	11.313.934,81	0,00	24.856.601,03	67.652.155,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	<b>Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>0,00</b>	<b>76.630.916,99</b>	<b>13.972.281,43</b>	<b>0,00</b>	<b>79.037.613,30</b>	<b>169.640.811,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b>Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>											
01	SPORT E TEMPO LIBERO	0,00	37.780.757,66	13.195.846,60	0,00	72.525.148,87	123.501.753,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	GIOVANI	0,00	585.000,00	0,00	0,00	1.359.253,45	1.944.253,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>0,00</b>	<b>38.365.757,66</b>	<b>13.195.846,60</b>	<b>0,00</b>	<b>73.884.402,32</b>	<b>125.446.006,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - TURISMO</b>											
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 7 - TURISMO</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>											
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	0,00	83.400.953,11	0,00	0,00	24.082.632,79	107.483.585,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	0,00	215.821.508,54	2.674.300,00	0,00	172.907.439,73	391.403.248,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>0,00</b>	<b>299.222.461,65</b>	<b>2.674.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>196.990.072,52</b>	<b>498.886.834,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>											
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	28.940.515,00	12.980.000,00	0,00	5.183.000,00	47.103.515,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	0,00	48.256.389,60	50.500,00	0,00	20.661.611,76	68.968.501,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RIFIUTI	0,00	100.000,00	0,00	0,00	5.600.000,00	5.700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,00	23.169.789,67	0,00	0,00	34.760.000,00	57.929.789,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	40.000,00	500.650,00	0,00	0,00	540.650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	31.413.403,44	0,00	0,00	31.413.403,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>100.506.694,27</b>	<b>44.944.553,44</b>	<b>0,00</b>	<b>66.204.611,76</b>	<b>211.655.859,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>											
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	0,00	1.097.928.909,40	46.701.772,94	0,00	834.960.881,79	1.979.591.564,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	0,00	415.520.695,73	1.142.280,63	0,00	320.776.080,46	737.439.056,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>0,00</b>	<b>1.513.499.605,13</b>	<b>47.844.053,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1.155.736.962,25</b>	<b>2.717.080.620,95</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>											

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	6.678.533,25	0,00	0,00	0,00	6.678.533,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>		<b>0,00</b>	<b>7.278.533,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.278.533,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>											
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	0,00	33.092.133,61	0,00	0,00	6.435.000,00	39.527.133,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	0,00	2.539.629,96	1.825.868,07	0,00	0,00	4.365.498,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	0,00	5.167.561,22	0,00	0,00	9.886.025,67	15.053.586,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	0,00	3.573.820,75	0,00	0,00	266.340,46	3.840.161,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	0,00	2.213.314,74	0,00	0,00	2.762.405,00	4.975.719,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	60.000,00	50.000,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	0,00	23.015.270,06	0,00	0,00	26.690.413,45	49.705.683,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>		<b>0,00</b>	<b>69.661.730,34</b>	<b>1.875.868,07</b>	<b>0,00</b>	<b>46.040.184,58</b>	<b>117.577.782,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13</b>	<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>											
04	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RIPIANO DI DISAVANZI SANITARI RELATIVI AD ESERCIZI PREGRESSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - INVESTIMENTI SANITARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	478.484,39	0,00	0,00	0,00	478.484,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>		<b>0,00</b>	<b>478.484,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>478.484,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>											
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	406.260,70	9.360.000,00	0,00	300.000,00	10.066.260,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	0,00	4.045.080,43	14.995.932,07	0,00	1.379.655,05	20.420.667,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	1.915.321,29	154.593,30	0,00	0,00	2.069.914,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>		<b>0,00</b>	<b>6.366.662,42</b>	<b>24.510.525,37</b>	<b>0,00</b>	<b>1.679.655,05</b>	<b>32.556.842,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>											
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	306.321,30	500.000,00	0,00	0,00	806.321,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>		<b>0,00</b>	<b>336.321,30</b>	<b>500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>836.321,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE ECONOMICHE, FINANZIARIE, REGIONALI											

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	234.540,48	0,00	0,00	0,00	234.540,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<b>0,00</b>	<b>234.540,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>234.540,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
17	<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>											
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	5.125.000,00	0,00	0,00	1.080.000,00	6.205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>5.125.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.080.000,00</b>	<b>6.205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
18	<b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>											
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>											
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	20.000,00	0,00	0,00	17.400,00	37.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.400,00</b>	<b>37.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>0,00</b>	<b>2.722.242.285,12</b>	<b>151.017.428,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.998.694.199,72</b>	<b>4.871.953.913,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.500.000,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>208.500.000,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
<b>01</b>	<b>Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>						
01	ORGANI ISTITUZIONALI	228.700,00	0,00	481.310,00	0,00	0,00	710.010,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	1.435.870,00	0,00	793.170,00	0,00	0,00	2.229.040,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	730,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.142.620,00	0,00	3.274.060,00	0,00	0,00	5.416.680,00
06	UFFICIO TECNICO	421.950,00	0,00	993.980,00	0,00	0,00	1.415.930,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	57.990,00	0,00	49.350,00	0,00	0,00	107.340,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	316.870,00	0,00	140.290,00	0,00	0,00	457.160,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	66.380,00	0,00	6.280,00	0,00	0,00	72.660,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	1.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.160,00
	<b>Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>4.672.270,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.738.440,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.410.710,00</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - GIUSTIZIA</b>						
01	UFFICI GIUDIZIARI	48.480,00	0,00	154.600,00	0,00	0,00	203.080,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 2 - GIUSTIZIA</b>	<b>48.480,00</b>	<b>0,00</b>	<b>154.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>203.080,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>						
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	342.650,00	0,00	162.340,00	0,00	0,00	504.990,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	0,00	3.660,00	0,00	0,00	3.660,00
	<b>Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>342.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>508.650,00</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>						

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	588.690,00	0,00	1.617.330,00	0,00	0,00	2.206.020,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	2.836.460,00	0,00	7.401.930,00	0,00	0,00	10.238.390,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	5.770,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.770,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.430.920,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.019.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.450.180,00</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>						
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	4.558.460,00	0,00	2.535.640,00	0,00	0,00	7.094.100,00
	<b>Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>4.558.460,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.535.640,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.094.100,00</b>
<b>06</b>	<b>Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>						
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.051.820,00	0,00	494.790,00	0,00	0,00	1.546.610,00
02	GIOVANI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>1.051.820,00</b>	<b>0,00</b>	<b>494.790,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.546.610,00</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - TURISMO</b>						
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 7 - TURISMO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>						
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	307.260,00	0,00	222.790,00	0,00	0,00	530.050,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	3.321.390,00	0,00	3.359.640,00	0,00	0,00	6.681.030,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	<b>Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>3.628.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.582.430,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.211.080,00</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>						
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	91.170,00	0,00	0,00	91.170,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.338.590,00	0,00	1.433.780,00	0,00	0,00	3.772.370,00
03	RIFIUTI	0,00	0,00	87.460,00	0,00	0,00	87.460,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	1.255.450,00	0,00	974.120,00	0,00	0,00	2.229.570,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>3.594.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.586.530,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.180.570,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>						
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	16.214.190,00	0,00	22.832.460,00	0,00	0,00	39.046.650,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	14.590.110,00	0,00	8.073.280,00	0,00	0,00	22.663.390,00
	<b>Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>30.804.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.905.740,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.710.040,00</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>						
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	27.300,00	0,00	33.420,00	0,00	0,00	60.720,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>	<b>27.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.420,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.720,00</b>

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
<b>12</b>	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>						
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	400.000,00	0,00	555.100,00	0,00	0,00	955.100,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	259.780,00	0,00	522.070,00	0,00	0,00	781.850,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	397.720,00	0,00	771.950,00	0,00	0,00	1.169.670,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	196.540,00	0,00	176.880,00	0,00	0,00	373.420,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	57.490,00	0,00	391.020,00	0,00	0,00	448.510,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	1.025.950,00	0,00	485.110,00	0,00	0,00	1.511.060,00
	<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>2.337.480,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.902.130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.239.610,00</b>
<b>13</b>	<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>						
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>						
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	83.320,00	0,00	85.260,00	0,00	0,00	168.580,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>83.320,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>168.580,00</b>
<b>15</b>	<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>						
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>						
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>						
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>						
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>						
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	<b>Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>						
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>						
02	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>54.579.690,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.204.240,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>112.783.930,00</b>

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2021

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		<b>701</b>	<b>702</b>	<b>700</b>
<b>99</b>	<b>Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	382.935.100,00	66.343.850,00	449.278.950,00
02	ANTICIPAZIONI PER IL FINANZIAMENTO DEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>382.935.100,00</b>	<b>66.343.850,00</b>	<b>449.278.950,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>382.935.100,00</b>	<b>66.343.850,00</b>	<b>449.278.950,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>									
01	ORGANI ISTITUZIONALI	19.215.130,00	1.954.840,00	13.215.854,95	920.490,00	349.820,00	0,00	13.800,00	0,00	35.669.934,95
02	SEGRETERIA GENERALE	3.785.020,00	271.700,00	2.346.306,69	16.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.419.426,69
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	19.139.780,00	1.836.620,00	14.385.460,00	478.000,00	5.625.970,00	0,00	290.000,00	16.877.940,00	58.633.770,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	7.004.990,00	577.220,00	18.709.424,00	6.671.000,00	450.910,00	0,00	3.890.000,00	0,00	37.303.544,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	3.265.410,00	8.604.460,00	2.735.648,21	5.000,00	5.573.600,00	0,00	40.000,00	0,00	20.224.118,21
06	UFFICIO TECNICO	15.828.220,00	1.259.940,00	4.837.609,68	10.000,00	1.342.630,00	0,00	58.000,00	252.500,00	23.588.899,68
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	14.707.080,00	1.189.240,00	8.200.041,94	10.000,00	130.690,00	0,00	10.000,00	0,00	24.247.051,94
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	6.392.050,00	569.380,00	3.405.461,00	46.000,00	574.960,00	0,00	0,00	0,00	10.987.851,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	136.895.328,00	866.580,00	11.254.708,25	8.000,00	82.740,00	0,00	1.386.100,00	25.230.390,00	175.723.846,25
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	10.394.550,00	907.770,00	7.525.340,00	74.000,00	1.450,00	0,00	5.000,00	0,00	18.908.110,00
	<b>Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>236.627.558,00</b>	<b>18.037.750,00</b>	<b>86.615.854,72</b>	<b>8.238.890,00</b>	<b>14.132.770,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.692.900,00</b>	<b>42.360.830,00</b>	<b>411.706.552,72</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - GIUSTIZIA</b>									
01	UFFICI GIUDIZIARI	2.415.750,00	202.030,00	0,00	0,00	166.070,00	0,00	0,00	0,00	2.783.850,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 2 - GIUSTIZIA</b>	<b>2.415.750,00</b>	<b>202.030,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.070,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.783.850,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>									
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	105.172.500,00	9.490.330,00	49.794.798,00	0,00	633.900,00	0,00	700.000,00	5.000,00	165.796.528,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	2.293.780,00	215.440,00	813.400,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	70.000,00	3.413.620,00
	<b>Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>107.466.280,00</b>	<b>9.705.770,00</b>	<b>50.608.198,00</b>	<b>0,00</b>	<b>654.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>169.210.148,00</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>									
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	84.094.240,00	6.546.950,00	34.668.850,00	0,00	2.006.570,00	0,00	10.000,00	0,00	127.326.610,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	15.402.110,00	1.272.890,00	32.486.420,00	6.083.570,00	7.009.140,00	0,00	80.500,00	17.000,00	62.351.630,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	20.260,00	26.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.360,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	2.344.790,00	172.510,00	50.669.288,36	30.624.000,00	7.190,00	0,00	98.600,00	0,00	83.916.378,36
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>101.841.140,00</b>	<b>7.992.350,00</b>	<b>117.844.818,36</b>	<b>36.733.670,00</b>	<b>9.022.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>189.100,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>273.640.978,36</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>									
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	28.127.150,00	1.154.280,00	40.831.542,00	14.377.800,00	8.431.200,00	0,00	19.900,00	440.000,00	93.381.872,00
	<b>Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>28.127.150,00</b>	<b>1.154.280,00</b>	<b>40.831.542,00</b>	<b>14.377.800,00</b>	<b>8.431.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.900,00</b>	<b>440.000,00</b>	<b>93.381.872,00</b>
<b>06</b>	<b>Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>									
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.475.180,00	121.650,00	13.587.973,00	0,00	1.557.250,00	0,00	0,00	0,00	16.742.053,00
02	GIOVANI	662.740,00	53.090,00	1.290.760,59	2.039.559,41	0,00	0,00	22.000,00	0,00	4.068.150,00
	<b>Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>2.137.920,00</b>	<b>174.740,00</b>	<b>14.878.733,59</b>	<b>2.039.559,41</b>	<b>1.557.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.810.203,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>07</b>	<b>Missione 7 - TURISMO</b>									
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	605.950,00	46.040,00	1.617.355,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.269.345,00
	<b>Totale Missione 7 - TURISMO</b>	<b>605.950,00</b>	<b>46.040,00</b>	<b>1.617.355,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.269.345,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>									
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	12.376.040,00	1.036.350,00	11.742.551,82	406.600,00	460.170,00	0,00	106.000,00	0,00	26.127.711,82
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	4.232.780,00	1.816.370,00	40.246.393,78	35.190.610,00	6.546.810,00	0,00	325.000,00	50.000,00	88.407.963,78
	<b>Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>16.608.820,00</b>	<b>2.852.720,00</b>	<b>51.988.945,60</b>	<b>35.597.210,00</b>	<b>7.006.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>431.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>114.535.675,60</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>									
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	517.790,00	0,00	0,00	0,00	517.790,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	4.694.320,00	394.800,00	47.265.519,29	1.054.700,00	3.986.550,00	0,00	0,00	0,00	57.395.889,29
03	RIFIUTI	0,00	0,00	288.974.200,00	0,00	2.750,00	0,00	0,00	0,00	288.976.950,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	159.040,00	12.080,00	1.627.040,00	0,00	2.090.600,00	0,00	0,00	0,00	3.888.760,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	2.050.000,00	375.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.425.000,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	4.464.920,00	230.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.694.920,00
	<b>Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>4.853.360,00</b>	<b>406.880,00</b>	<b>344.381.679,29</b>	<b>3.238.900,00</b>	<b>6.597.690,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>359.478.509,29</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>									
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	718.360,00	67.170,00	846.192.000,00	345.000,00	39.643.660,00	0,00	0,00	0,00	886.966.190,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	11.176.590,00	954.280,00	66.141.930,17	7.240,00	28.789.860,00	0,00	110.000,00	0,00	107.179.900,17
	<b>Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>11.894.950,00</b>	<b>1.021.450,00</b>	<b>912.333.930,17</b>	<b>352.240,00</b>	<b>68.433.520,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>994.146.090,17</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>									
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	1.307.840,00	115.780,00	1.672.380,00	0,00	34.180,00	0,00	0,00	10.000,00	3.140.180,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>	<b>1.307.840,00</b>	<b>115.780,00</b>	<b>1.672.380,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.180,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>3.140.180,00</b>
<b>12</b>	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>									
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	57.253.550,00	1.087.650,00	133.827.247,00	12.960.000,00	1.010.630,00	0,00	98.000,00	0,00	206.237.077,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	5.646.890,00	458.160,00	58.181.960,00	8.083.300,00	670.800,00	0,00	0,00	0,00	73.041.110,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	1.954.640,00	156.360,00	54.138.550,00	8.099.050,00	681.270,00	0,00	50.000,00	0,00	65.079.870,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	6.424.820,00	539.210,00	34.083.040,00	33.075.350,00	246.410,00	0,00	0,00	0,00	74.368.830,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	870.400,00	14.576.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.447.320,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	4.171.100,00	325.010,00	12.505.239,53	4.192.000,00	171.680,00	0,00	20.000,00	0,00	21.385.029,53

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	7.548.610,00	675.680,00	11.606.468,00	0,00	1.946.740,00	0,00	60.000,00	0,00	21.837.498,00
	<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>82.999.610,00</b>	<b>3.242.070,00</b>	<b>306.212.943,27</b>	<b>81.965.031,26</b>	<b>4.727.530,00</b>	<b>0,00</b>	<b>228.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>479.375.184,53</b>
13	<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>									
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	1.648.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.658.030,00
	<b>Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.648.030,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.658.030,00</b>
14	<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>									
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	1.482.670,00	125.670,00	3.264.366,29	4.615.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.488.506,29
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	3.439.690,00	286.000,00	1.875.309,33	1.476.480,00	169.980,00	0,00	8.000,00	0,00	7.255.459,33
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	1.360.000,00	755.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.115.000,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	1.913.340,00	153.390,00	1.501.690,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.568.420,00
	<b>Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>6.835.700,00</b>	<b>565.060,00</b>	<b>8.001.365,62</b>	<b>6.847.280,00</b>	<b>169.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.427.385,62</b>
15	<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>									
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	10.000,00	0,00	315.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	375.000,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	7.474.290,00	610.910,00	10.720.830,00	903.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	19.715.030,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	1.076.560,00	81.260,00	1.216.290,00	1.471.290,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.845.400,00
	<b>Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>8.560.850,00</b>	<b>692.170,00</b>	<b>12.252.120,00</b>	<b>2.424.290,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.935.430,00</b>
16	<b>Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>									
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	133.630,00	9.200,00	209.140,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	361.970,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<b>133.630,00</b>	<b>9.200,00</b>	<b>209.140,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>361.970,00</b>
17	<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>									
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
18	<b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>									
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>									
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	2.544.530,00	176.980,00	7.983.340,00	1.385.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.089.850,00
	<b>Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>2.544.530,00</b>	<b>176.980,00</b>	<b>7.983.340,00</b>	<b>1.385.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.089.850,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>20</b>	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>									
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.100.000,00	10.100.000,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	353.000.000,00	353.000.000,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.839.000,00	11.839.000,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>374.939.000,00</b>	<b>374.939.000,00</b>
<b>50</b>	<b>Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>									
01	QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>									
01	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>614.961.038,00</b>	<b>46.395.270,00</b>	<b>1.959.080.375,62</b>	<b>193.209.870,67</b>	<b>120.934.970,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.406.900,00</b>	<b>417.901.830,00</b>	<b>3.359.890.254,29</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	1.944.500,00	0,00	0,00	300.000,00	2.244.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	435.313,00	0,00	0,00	166.582,35	601.895,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	0,00	6.071.554,66	0,00	0,00	14.293.927,34	20.365.482,00	0,00	0,00	6.500.000,00	200.000.000,00	206.500.000,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	0,00	1.800.000,00	0,00	0,00	0,00	1.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	UFFICIO TECNICO	0,00	81.401.021,35	0,00	0,00	224.044.443,11	305.445.464,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	0,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,00	30.734.535,09	0,00	0,00	14.843.831,73	45.578.366,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	0,00	330.000,00	0,00	0,00	0,00	330.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>123.116.924,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>253.648.784,53</b>	<b>376.765.708,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>206.500.000,00</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - GIUSTIZIA</b>											
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 2 - GIUSTIZIA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>											
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	0,00	2.470.000,00	0,00	0,00	0,00	2.470.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	1.350.000,00	0,00	0,00	0,00	1.350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>0,00</b>	<b>3.820.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.820.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	0,00	9.646.744,17	0,00	0,00	33.937.659,15	43.584.403,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	0,00	70.473.481,11	1.500.000,00	0,00	158.133.887,72	230.107.368,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>80.120.225,28</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>192.071.546,87</b>	<b>273.691.772,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>											
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	26.296.918,99	4.030.000,00	0,00	84.408.593,28	114.735.512,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	0,00	17.019.015,09	6.799.006,89	0,00	18.460.146,74	42.278.168,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	<b>Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>0,00</b>	<b>43.315.934,08</b>	<b>10.829.006,89</b>	<b>0,00</b>	<b>102.868.740,02</b>	<b>157.013.680,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b>Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>											
01	SPORT E TEMPO LIBERO	0,00	31.121.349,91	3.700.000,00	0,00	57.963.798,96	92.785.148,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	GIOVANI	0,00	1.909.253,45	0,00	0,00	700.000,00	2.609.253,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>0,00</b>	<b>33.030.603,36</b>	<b>3.700.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>58.663.798,96</b>	<b>95.394.402,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - TURISMO</b>											
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 7 - TURISMO</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>											
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	0,00	43.325.482,38	900.000,00	0,00	100.709.788,95	144.935.271,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	0,00	83.548.771,04	1.586.625,00	0,00	297.143.034,76	382.278.430,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>0,00</b>	<b>126.874.253,42</b>	<b>2.486.625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>397.852.823,71</b>	<b>527.213.702,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>											
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	19.632.500,00	6.000.000,00	0,00	26.750.000,00	52.382.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	0,00	36.143.715,41	50.500,00	0,00	26.215.029,35	62.409.244,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RIFIUTI	0,00	2.100.000,00	0,00	0,00	14.100.000,00	16.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,00	6.925.500,00	0,00	0,00	47.400.000,00	54.325.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>64.801.715,41</b>	<b>11.420.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>114.465.029,35</b>	<b>190.687.244,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>											
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	0,00	409.339.369,55	54.450.000,00	0,00	4.616.548.762,91	5.080.338.132,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	0,00	174.557.456,59	100.000,00	0,00	511.314.023,51	685.971.480,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>0,00</b>	<b>583.916.826,14</b>	<b>54.550.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.127.862.786,42</b>	<b>5.766.329.612,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>											

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	3.309.200,00	0,00	0,00	0,00	3.309.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>		<b>0,00</b>	<b>3.909.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.909.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>											
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	0,00	5.733.000,00	0,00	0,00	9.725.000,00	15.458.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	0,00	256.900,00	700.000,00	0,00	0,00	956.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	0,00	3.825.591,13	0,00	0,00	17.440.000,00	21.265.591,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	0,00	750.540,46	0,00	0,00	0,00	750.540,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	0,00	2.352.405,00	0,00	0,00	2.200.000,00	4.552.405,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	60.000,00	50.000,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	0,00	11.495.192,42	0,00	0,00	24.150.921,03	35.646.113,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>		<b>0,00</b>	<b>24.473.629,01</b>	<b>750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.515.921,03</b>	<b>78.739.550,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13</b>	<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>											
04	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RIPIANO DI DISAVANZI SANITARI RELATIVI AD ESERCIZI PREGRESSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - INVESTIMENTI SANITARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>		<b>0,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>											
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	0,00	8.110.000,00	0,00	0,00	8.110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	0,00	524.483,77	3.060.000,00	0,00	2.205.171,28	5.789.655,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>		<b>0,00</b>	<b>824.483,77</b>	<b>11.170.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.205.171,28</b>	<b>14.199.655,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>											
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	129.480,00	0,00	0,00	0,00	129.480,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>		<b>0,00</b>	<b>159.480,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>159.480,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE ECONOMICHE, AMBIENTALI, REGIONALI											

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
17	<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>											
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	490.000,00	0,00	0,00	14.885.000,00	15.375.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>490.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.885.000,00</b>	<b>15.375.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
18	<b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>											
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>											
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>0,00</b>	<b>1.089.943.274,57</b>	<b>96.406.131,89</b>	<b>0,00</b>	<b>6.318.039.602,17</b>	<b>7.504.389.008,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>206.500.000,00</b>

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
<b>01</b>	<b>Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>						
01	ORGANI ISTITUZIONALI	238.430,00	0,00	1.080.980,00	0,00	0,00	1.319.410,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	1.496.980,00	0,00	1.781.390,00	0,00	0,00	3.278.370,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	760,00	0,00	0,00	0,00	0,00	760,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.233.820,00	0,00	7.353.370,00	0,00	0,00	9.587.190,00
06	UFFICIO TECNICO	439.910,00	0,00	2.232.410,00	0,00	0,00	2.672.320,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	60.460,00	0,00	110.820,00	0,00	0,00	171.280,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	330.360,00	0,00	315.090,00	0,00	0,00	645.450,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	69.200,00	0,00	14.100,00	0,00	0,00	83.300,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	1.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.210,00
	<b>Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>4.871.130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.888.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.759.290,00</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - GIUSTIZIA</b>						
01	UFFICI GIUDIZIARI	50.540,00	0,00	347.210,00	0,00	0,00	397.750,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 2 - GIUSTIZIA</b>	<b>50.540,00</b>	<b>0,00</b>	<b>347.210,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>397.750,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>						
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	357.230,00	0,00	364.590,00	0,00	0,00	721.820,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	0,00	8.220,00	0,00	0,00	8.220,00
	<b>Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>357.230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>372.810,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>730.040,00</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>						

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	613.750,00	0,00	3.632.450,00	0,00	0,00	4.246.200,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	2.957.190,00	0,00	16.624.320,00	0,00	0,00	19.581.510,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	6.020,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.020,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.576.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.256.770,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.833.730,00</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>						
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	4.752.490,00	0,00	5.694.840,00	0,00	0,00	10.447.330,00
	<b>Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>4.752.490,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.694.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.447.330,00</b>
<b>06</b>	<b>Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>						
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.096.610,00	0,00	1.111.220,00	0,00	0,00	2.207.830,00
02	GIOVANI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>1.096.610,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.111.220,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.207.830,00</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - TURISMO</b>						
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 7 - TURISMO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>						
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	320.340,00	0,00	500.360,00	0,00	0,00	820.700,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	3.462.760,00	0,00	7.545.580,00	0,00	0,00	11.008.340,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	<b>Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>3.783.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.045.940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.829.040,00</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>						
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	204.750,00	0,00	0,00	204.750,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.438.130,00	0,00	3.220.180,00	0,00	0,00	5.658.310,00
03	RIFIUTI	0,00	0,00	196.420,00	0,00	0,00	196.420,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	1.308.880,00	0,00	2.187.820,00	0,00	0,00	3.496.700,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>3.747.010,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.809.170,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.556.180,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>						
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	16.904.350,00	0,00	51.280.600,00	0,00	0,00	68.184.950,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	15.211.140,00	0,00	18.132.190,00	0,00	0,00	33.343.330,00
	<b>Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>32.115.490,00</b>	<b>0,00</b>	<b>69.412.790,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>101.528.280,00</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>						
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	28.460,00	0,00	75.060,00	0,00	0,00	103.520,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>	<b>28.460,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75.060,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.520,00</b>

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
<b>12</b>	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>						
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	417.020,00	0,00	1.246.700,00	0,00	0,00	1.663.720,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	270.840,00	0,00	1.172.530,00	0,00	0,00	1.443.370,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	414.650,00	0,00	1.733.760,00	0,00	0,00	2.148.410,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	204.900,00	0,00	397.240,00	0,00	0,00	602.140,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	59.930,00	0,00	878.180,00	0,00	0,00	938.110,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	1.069.620,00	0,00	1.089.530,00	0,00	0,00	2.159.150,00
	<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>2.436.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.517.940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.954.900,00</b>
<b>13</b>	<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>						
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>						
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	86.870,00	0,00	191.480,00	0,00	0,00	278.350,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>86.870,00</b>	<b>0,00</b>	<b>191.480,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>278.350,00</b>
<b>15</b>	<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>						
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>						
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>						
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>						
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>						
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	<b>Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>						
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>						
02	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>56.902.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.723.390,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>187.626.240,00</b>

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2022

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		<b>701</b>	<b>702</b>	<b>700</b>
<b>99</b>	<b>Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	336.995.100,00	47.451.190,00	384.446.290,00
02	ANTICIPAZIONI PER IL FINANZIAMENTO DEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>336.995.100,00</b>	<b>47.451.190,00</b>	<b>384.446.290,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>336.995.100,00</b>	<b>47.451.190,00</b>	<b>384.446.290,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>									
01	ORGANI ISTITUZIONALI	19.112.770,00	1.946.360,00	13.015.589,27	880.470,00	350.700,00	0,00	13.200,00	0,00	35.319.089,27
02	SEGRETERIA GENERALE	3.768.370,00	270.220,00	2.254.430,25	16.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.309.420,25
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	19.039.720,00	1.828.170,00	13.715.970,00	478.000,00	5.873.430,00	0,00	290.000,00	11.541.260,00	52.766.550,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	6.968.250,00	574.080,00	19.031.690,00	6.671.000,00	450.910,00	0,00	3.890.000,00	0,00	37.585.930,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	3.248.000,00	8.602.920,00	2.832.047,60	5.000,00	5.587.620,00	0,00	40.000,00	0,00	20.315.587,60
06	UFFICIO TECNICO	15.769.690,00	1.254.820,00	4.403.660,91	10.000,00	1.346.000,00	0,00	58.000,00	252.500,00	23.094.670,91
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	15.836.390,00	1.269.020,00	8.649.125,26	10.000,00	131.030,00	0,00	10.000,00	0,00	25.905.565,26
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	6.267.890,00	557.960,00	3.373.820,00	41.000,00	576.410,00	0,00	0,00	0,00	10.817.080,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	132.719.290,00	862.930,00	10.351.607,67	8.000,00	82.940,00	0,00	1.200.000,00	25.230.390,00	170.455.157,67
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	10.345.400,00	891.360,00	7.510.990,00	74.000,00	1.450,00	0,00	5.000,00	0,00	18.828.200,00
	<b>Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>233.075.770,00</b>	<b>18.057.840,00</b>	<b>85.138.930,96</b>	<b>8.193.870,00</b>	<b>14.400.490,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.506.200,00</b>	<b>37.024.150,00</b>	<b>401.397.250,96</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - GIUSTIZIA</b>									
01	UFFICI GIUDIZIARI	2.402.880,00	200.920,00	0,00	0,00	166.480,00	0,00	0,00	0,00	2.770.280,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 2 - GIUSTIZIA</b>	<b>2.402.880,00</b>	<b>200.920,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>166.480,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.770.280,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>									
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	104.866.440,00	9.438.490,00	48.801.750,00	0,00	635.500,00	0,00	700.000,00	5.000,00	164.447.180,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	2.281.330,00	214.270,00	813.600,00	0,00	21.050,00	0,00	0,00	70.000,00	3.400.250,00
	<b>Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>107.147.770,00</b>	<b>9.652.760,00</b>	<b>49.615.350,00</b>	<b>0,00</b>	<b>656.550,00</b>	<b>0,00</b>	<b>700.000,00</b>	<b>75.000,00</b>	<b>167.847.430,00</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>									
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	83.638.280,00	6.511.270,00	33.399.730,00	0,00	2.011.610,00	0,00	10.000,00	0,00	125.570.890,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	15.318.970,00	1.265.950,00	32.272.560,00	6.183.570,00	7.026.790,00	0,00	78.500,00	17.000,00	62.163.340,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	20.260,00	26.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.360,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	2.333.460,00	171.570,00	49.255.065,55	29.670.000,00	7.200,00	0,00	88.600,00	0,00	81.525.895,55
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>101.290.710,00</b>	<b>7.948.790,00</b>	<b>114.947.615,55</b>	<b>35.879.670,00</b>	<b>9.045.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>177.100,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>269.306.485,55</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>									
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	27.977.630,00	1.148.000,00	39.545.690,00	13.551.810,00	8.452.410,00	0,00	6.000,00	440.000,00	91.121.540,00
	<b>Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>27.977.630,00</b>	<b>1.148.000,00</b>	<b>39.545.690,00</b>	<b>13.551.810,00</b>	<b>8.452.410,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>440.000,00</b>	<b>91.121.540,00</b>
<b>06</b>	<b>Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>									
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.467.730,00	120.990,00	12.979.580,00	0,00	1.561.140,00	0,00	0,00	0,00	16.129.440,00
02	GIOVANI	659.140,00	52.800,00	1.182.987,87	2.193.082,13	0,00	0,00	22.000,00	0,00	4.110.010,00
	<b>Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>2.126.870,00</b>	<b>173.790,00</b>	<b>14.162.567,87</b>	<b>2.193.082,13</b>	<b>1.561.140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.239.450,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>07</b>	<b>Missione 7 - TURISMO</b>									
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	602.800,00	45.780,00	1.562.930,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.211.510,00
	<b>Totale Missione 7 - TURISMO</b>	<b>602.800,00</b>	<b>45.780,00</b>	<b>1.562.930,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.211.510,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>									
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	12.311.680,00	1.030.710,00	10.600.900,43	331.600,00	461.280,00	0,00	85.500,00	0,00	24.821.670,43
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	4.210.190,00	1.814.390,00	39.843.591,05	35.246.550,00	6.563.120,00	0,00	325.000,00	50.000,00	88.052.841,05
	<b>Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>16.521.870,00</b>	<b>2.845.100,00</b>	<b>50.444.491,48</b>	<b>35.578.150,00</b>	<b>7.024.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>410.500,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>112.874.511,48</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>									
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	0,00	0,00	519.090,00	0,00	0,00	0,00	519.090,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	4.669.210,00	392.640,00	40.599.662,39	747.800,00	3.996.560,00	0,00	0,00	0,00	50.405.872,39
03	RIFIUTI	0,00	0,00	288.924.200,00	0,00	2.760,00	0,00	0,00	0,00	288.926.960,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	158.280,00	12.010,00	1.506.250,00	0,00	2.095.850,00	0,00	0,00	0,00	3.772.390,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.579.200,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	2.050.000,00	375.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.425.000,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	4.434.260,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.504.260,00
	<b>Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>4.827.490,00</b>	<b>404.650,00</b>	<b>337.514.372,39</b>	<b>2.772.000,00</b>	<b>6.614.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>352.132.772,39</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>									
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	714.450,00	66.810,00	892.395.000,00	365.000,00	39.743.340,00	0,00	0,00	0,00	933.284.600,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	11.118.690,00	949.030,00	63.592.285,24	8.645,00	28.862.270,00	0,00	110.000,00	0,00	104.640.920,24
	<b>Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>11.833.140,00</b>	<b>1.015.840,00</b>	<b>955.987.285,24</b>	<b>373.645,00</b>	<b>68.605.610,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.037.925.520,24</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>									
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	1.300.820,00	115.150,00	1.667.500,00	0,00	34.260,00	0,00	0,00	10.000,00	3.127.730,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>	<b>1.300.820,00</b>	<b>115.150,00</b>	<b>1.667.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>34.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>3.127.730,00</b>
<b>12</b>	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>									
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	56.943.420,00	1.081.720,00	134.178.290,00	4.210.000,00	1.013.170,00	0,00	98.000,00	0,00	197.524.600,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	5.616.260,00	455.650,00	57.482.350,00	4.824.300,00	672.480,00	0,00	0,00	0,00	69.051.040,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	1.944.510,00	155.510,00	54.726.010,00	6.604.050,00	682.990,00	0,00	50.000,00	0,00	64.163.070,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	6.555.390,00	546.640,00	38.103.630,00	16.439.100,00	247.010,00	0,00	0,00	0,00	61.891.770,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	1.085.000,00	10.913.730,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.998.730,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	4.150.150,00	323.240,00	11.826.096,94	2.220.000,00	172.110,00	0,00	20.000,00	0,00	18.711.596,94

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	7.508.580,00	671.980,00	11.568.120,00	0,00	1.951.630,00	0,00	60.000,00	0,00	21.760.310,00
	<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>82.718.310,00</b>	<b>3.234.740,00</b>	<b>309.603.426,94</b>	<b>46.495.980,00</b>	<b>4.739.390,00</b>	<b>0,00</b>	<b>228.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>447.019.846,94</b>
13	<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>									
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	1.683.030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.693.030,00
	<b>Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.683.030,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>1.693.030,00</b>
14	<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>									
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	1.474.670,00	124.990,00	3.124.670,00	4.035.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.760.130,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	3.421.390,00	284.440,00	1.898.102,44	1.476.480,00	170.410,00	0,00	8.000,00	0,00	7.258.822,44
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	1.260.000,00	765.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.025.000,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	1.903.520,00	152.550,00	1.510.790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.566.860,00
	<b>Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>6.799.580,00</b>	<b>561.980,00</b>	<b>7.793.562,44</b>	<b>6.277.280,00</b>	<b>170.410,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.610.812,44</b>
15	<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>									
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	0,00	315.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	365.000,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	7.433.740,00	607.570,00	10.720.830,00	783.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	19.551.140,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	1.048.050,00	79.670,00	406.420,00	87.530,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.621.670,00
	<b>Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>8.481.790,00</b>	<b>687.240,00</b>	<b>11.442.250,00</b>	<b>920.530,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.537.810,00</b>
16	<b>Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>									
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	133.040,00	9.150,00	124.090,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276.280,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<b>133.040,00</b>	<b>9.150,00</b>	<b>124.090,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>276.280,00</b>
17	<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>									
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
18	<b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>									
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>									
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	2.539.500,00	176.560,00	7.888.190,00	1.385.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.989.250,00
	<b>Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>2.539.500,00</b>	<b>176.560,00</b>	<b>7.888.190,00</b>	<b>1.385.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.989.250,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	107	108	109	110	100
<b>20</b>	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>									
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.100.000,00	10.100.000,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	352.000.000,00	352.000.000,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.839.000,00	11.839.000,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>373.939.000,00</b>	<b>373.939.000,00</b>
<b>50</b>	<b>Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>									
01	QUOTA INTERESSI AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>									
01	RESTITUZIONE ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>609.779.970,00</b>	<b>46.278.290,00</b>	<b>1.989.121.282,87</b>	<b>153.631.017,13</b>	<b>121.471.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.173.800,00</b>	<b>411.565.150,00</b>	<b>3.339.020.510,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	1.944.500,00	0,00	0,00	300.000,00	2.244.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	166.582,35	0,00	0,00	0,00	166.582,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	0,00	5.221.214,66	0,00	0,00	9.283.712,68	14.504.927,34	0,00	0,00	6.500.000,00	200.000.000,00	206.500.000,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00	1.200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	UFFICIO TECNICO	0,00	87.866.550,30	0,00	0,00	168.890.849,13	256.757.399,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	0,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00	380.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,00	19.124.690,84	0,00	0,00	803.790,89	19.928.481,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	0,00	330.000,00	0,00	0,00	0,00	330.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>116.253.538,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>179.278.352,70</b>	<b>295.531.890,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>206.500.000,00</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - GIUSTIZIA</b>											
01	UFFICI GIUDIZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 2 - GIUSTIZIA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>											
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	0,00	2.470.000,00	0,00	0,00	0,00	2.470.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	1.350.000,00	0,00	0,00	0,00	1.350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>0,00</b>	<b>3.820.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.820.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	0,00	20.858.742,88	0,00	0,00	39.240.567,39	60.099.310,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	0,00	75.201.746,06	1.500.000,00	0,00	77.476.432,61	154.178.178,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>96.060.488,94</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>116.717.000,00</b>	<b>214.277.488,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>											
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	27.853.143,65	4.580.000,00	0,00	37.264.393,28	69.697.536,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	0,00	12.502.855,18	5.000.000,00	0,00	6.068.073,74	23.570.928,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
	<b>Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>0,00</b>	<b>40.355.998,83</b>	<b>9.580.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.332.467,02</b>	<b>93.268.465,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>06</b>	<b>Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>											
01	SPORT E TEMPO LIBERO	0,00	43.283.798,96	3.700.000,00	0,00	26.300.000,00	73.283.798,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	GIOVANI	0,00	550.000,00	0,00	0,00	700.000,00	1.250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>0,00</b>	<b>43.833.798,96</b>	<b>3.700.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.000.000,00</b>	<b>74.533.798,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - TURISMO</b>											
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 7 - TURISMO</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>											
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	0,00	34.663.438,95	0,00	0,00	14.270.000,00	48.933.438,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	0,00	86.237.849,53	911.625,00	0,00	132.420.000,00	219.569.474,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>0,00</b>	<b>120.901.288,48</b>	<b>911.625,00</b>	<b>0,00</b>	<b>146.690.000,00</b>	<b>268.502.913,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>											
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	2.250.000,00	0,00	0,00	650.000.000,00	652.250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	0,00	25.848.837,43	50.500,00	0,00	7.188.658,92	33.087.996,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RIFIUTI	0,00	3.700.000,00	0,00	0,00	4.000.000,00	7.700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,00	11.365.500,00	0,00	0,00	30.000.000,00	41.365.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	370.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>43.164.337,43</b>	<b>420.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>691.188.658,92</b>	<b>734.773.496,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>											
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	0,00	288.956.654,94	15.842.430,00	0,00	1.194.655.238,32	1.499.454.323,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	0,00	152.790.925,00	200.000,00	0,00	290.662.905,78	443.653.830,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>0,00</b>	<b>441.797.579,94</b>	<b>16.042.430,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.485.318.144,10</b>	<b>1.943.158.154,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>											

La presente copia informatica, destinata unicamente alla pubblicazione sull'Albo Pretorio on Line, e' conforme al documento originale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005. Il corrispondente documento digitalmente firmato e' conservato negli Archivi del Comune di Milano.

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	0,00	3.309.200,00	0,00	0,00	0,00	3.309.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>		<b>0,00</b>	<b>3.909.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.909.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>											
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	0,00	5.419.122,73	0,00	0,00	8.225.000,00	13.644.122,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	0,00	200.000,00	700.000,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	0,00	4.345.000,00	0,00	0,00	10.860.000,00	15.205.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	0,00	330.000,00	0,00	0,00	0,00	330.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	0,00	700.000,00	0,00	0,00	2.190.000,00	2.890.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	60.000,00	50.000,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	0,00	19.285.421,12	0,00	0,00	8.445.499,91	27.730.921,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>		<b>0,00</b>	<b>30.339.543,85</b>	<b>750.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.720.499,91</b>	<b>60.810.043,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>13</b>	<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>											
04	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RIPIANO DI DISAVANZI SANITARI RELATIVI AD ESERCIZI PREGRESSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - INVESTIMENTI SANITARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>		<b>0,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>											
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	0,00	7.040.000,00	0,00	0,00	7.040.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	0,00	923.523,30	3.065.171,28	0,00	2.190.000,00	6.178.694,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>		<b>0,00</b>	<b>1.123.523,30</b>	<b>10.105.171,28</b>	<b>0,00</b>	<b>2.190.000,00</b>	<b>13.418.694,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>15</b>	<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>											
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>		<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
16	Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE ECONOMICHE E FINANZIARIE, PESCE											

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizione di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
17	<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>											
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	590.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	6.590.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>590.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.590.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
18	<b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>											
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
19	<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>											
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>0,00</b>	<b>943.309.297,88</b>	<b>43.009.726,28</b>	<b>0,00</b>	<b>2.727.435.122,65</b>	<b>3.713.754.146,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>200.000.000,00</b>	<b>206.500.000,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
<b>01</b>	<b>Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>						
01	ORGANI ISTITUZIONALI	248.580,00	0,00	1.057.310,00	0,00	0,00	1.305.890,00
02	SEGRETERIA GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO	1.560.720,00	0,00	1.742.360,00	0,00	0,00	3.303.080,00
04	GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	790,00	0,00	0,00	0,00	0,00	790,00
05	GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	2.328.920,00	0,00	7.192.290,00	0,00	0,00	9.521.210,00
06	UFFICIO TECNICO	458.640,00	0,00	2.183.500,00	0,00	0,00	2.642.140,00
07	ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	63.030,00	0,00	108.400,00	0,00	0,00	171.430,00
08	STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	344.420,00	0,00	308.190,00	0,00	0,00	652.610,00
09	ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	RISORSE UMANE	72.150,00	0,00	13.790,00	0,00	0,00	85.940,00
11	ALTRI SERVIZI GENERALI	1.260,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.260,00
	<b>Totale Missione 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>5.078.510,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.605.840,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.684.350,00</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - GIUSTIZIA</b>						
01	UFFICI GIUDIZIARI	52.690,00	0,00	339.610,00	0,00	0,00	392.300,00
02	CASA CIRCONDARIALE E ALTRI SERVIZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 2 - GIUSTIZIA</b>	<b>52.690,00</b>	<b>0,00</b>	<b>339.610,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>392.300,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>						
01	POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	372.440,00	0,00	356.610,00	0,00	0,00	729.050,00
02	SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	0,00	0,00	8.040,00	0,00	0,00	8.040,00
	<b>Totale Missione 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>372.440,00</b>	<b>0,00</b>	<b>364.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>737.090,00</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>						

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
01	ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	639.880,00	0,00	3.552.880,00	0,00	0,00	4.192.760,00
02	ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	3.083.070,00	0,00	16.260.140,00	0,00	0,00	19.343.210,00
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	ISTRUZIONE TECNICA SUPERIORE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	6.280,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.280,00
07	DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.729.230,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.813.020,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23.542.250,00</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>						
01	VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	4.954.810,00	0,00	5.570.090,00	0,00	0,00	10.524.900,00
	<b>Totale Missione 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>4.954.810,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.570.090,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.524.900,00</b>
<b>06</b>	<b>Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>						
01	SPORT E TEMPO LIBERO	1.143.280,00	0,00	1.086.880,00	0,00	0,00	2.230.160,00
02	GIOVANI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>1.143.280,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.086.880,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.230.160,00</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - TURISMO</b>						
01	SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 7 - TURISMO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>						
01	URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	333.980,00	0,00	489.400,00	0,00	0,00	823.380,00
02	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	3.610.180,00	0,00	7.380.290,00	0,00	0,00	10.990.470,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	<b>Totale Missione 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>3.944.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.869.690,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.813.850,00</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>						
01	DIFESA DEL SUOLO	0,00	0,00	200.270,00	0,00	0,00	200.270,00
02	TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.541.920,00	0,00	3.149.650,00	0,00	0,00	5.691.570,00
03	RIFIUTI	0,00	0,00	192.120,00	0,00	0,00	192.120,00
04	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	1.364.600,00	0,00	2.139.900,00	0,00	0,00	3.504.500,00
05	AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SVILUPPO SOSTENIBILE TERRITORIO MONTANO PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>3.906.520,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.681.940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.588.460,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>						
01	TRASPORTO FERROVIARIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	17.623.970,00	0,00	50.157.260,00	0,00	0,00	67.781.230,00
03	TRASPORTO PER VIE D'ACQUA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	15.858.680,00	0,00	17.734.990,00	0,00	0,00	33.593.670,00
	<b>Totale Missione 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>33.482.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>67.892.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>101.374.900,00</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>						
01	SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE	29.670,00	0,00	73.410,00	0,00	0,00	103.080,00
02	INTERVENTI A SEGUITO DI CALAMITA' NATURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 11 - SOCCORSO CIVILE</b>	<b>29.670,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.410,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>103.080,00</b>

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
<b>12</b>	<b>Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>						
01	INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER ASILI NIDO	434.780,00	0,00	1.219.390,00	0,00	0,00	1.654.170,00
02	INTERVENTI PER LA DISABILITA'	282.370,00	0,00	1.146.840,00	0,00	0,00	1.429.210,00
03	INTERVENTI PER GLI ANZIANI	432.300,00	0,00	1.695.780,00	0,00	0,00	2.128.080,00
04	INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	213.630,00	0,00	388.540,00	0,00	0,00	602.170,00
05	INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	62.480,00	0,00	858.940,00	0,00	0,00	921.420,00
08	COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	SERVIZIO NECROSCOPICO E CIMITERIALE	1.115.160,00	0,00	1.065.660,00	0,00	0,00	2.180.820,00
	<b>Totale Missione 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>2.540.720,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.375.150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.915.870,00</b>
<b>13</b>	<b>Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>						
01	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO ORDINARIO CORRENTE PER LA GARANZIA DEI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LIVELLI DI ASSISTENZA SUPERIORI AI LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO CORRENTE PER LA COPERTURA DELLO SQUILIBRIO DI BILANCIO CORRENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZIO SANITARIO REGIONALE - RESTITUZIONE MAGGIORI GETTITI SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	ULTERIORI SPESE IN MATERIA SANITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>						
01	INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
02	COMMERCIO - RETI DISTRIBUTIVE - TUTELA DEI CONSUMATORI	90.570,00	0,00	187.290,00	0,00	0,00	277.860,00
03	RICERCA E INNOVAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>90.570,00</b>	<b>0,00</b>	<b>187.290,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>277.860,00</b>
<b>15</b>	<b>Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>						
01	SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16</b>	<b>Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>						
01	SVILUPPO DEL SETTORE AGRICOLO E DEL SISTEMA AGROALIMENTARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	CACCIA E PESCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>						
01	FONTI ENERGETICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18</b>	<b>Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>						
01	RELAZIONI FINANZIARIE CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>						
01	RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio e lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
	<b>Totale Missione 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>						
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>						
02	QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 50 - DEBITO PUBBLICO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>59.325.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>127.859.820,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>187.185.070,00</b>

SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO – PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO FINANZIARIO 2023

MISSIONI E PROGRAMMI/MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		<b>701</b>	<b>702</b>	<b>700</b>
<b>99</b>	<b>Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI - PARTITE DI GIRO	336.995.100,00	46.601.500,00	383.596.600,00
02	ANTICIPAZIONI PER IL FINANZIAMENTO DEL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>336.995.100,00</b>	<b>46.601.500,00</b>	<b>383.596.600,00</b>
	<b>Totale macroaggregati</b>	<b>336.995.100,00</b>	<b>46.601.500,00</b>	<b>383.596.600,00</b>

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2021	DI CUI NON RICORRENTI
	<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>		
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	617.701.465,00	12.037.440,00
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	43.021.590,00	827.480,00
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.979.474.846,34	160.431.734,59
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	263.933.843,96	182.983.508,56
107	INTERESSI PASSIVI	120.104.340,00	1.293.200,00
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	19.001.048,82	17.601.048,82
110	ALTRE SPESE CORRENTI	347.820.381,49	290.975.488,95
<b>100</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>3.391.057.515,61</b>	<b>666.149.900,92</b>
	<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	2.722.242.285,12	2.722.242.285,12
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	151.017.428,48	151.017.428,48
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	1.998.694.199,72	1.998.694.199,72
<b>200</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>4.871.953.913,32</b>	<b>4.871.953.913,32</b>
	<b>TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
301	ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
303	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	8.500.000,00	8.500.000,00
304	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	200.000.000,00	0,00
<b>300</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>208.500.000,00</b>	<b>8.500.000,00</b>
	<b>TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI</b>		
401	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	54.579.690,00	0,00
403	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	58.204.240,00	0,00
404	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	0,00	0,00
<b>400</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>112.783.930,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>		
501	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	825.000.000,00	825.000.000,00
<b>500</b>	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>825.000.000,00</b>	<b>825.000.000,00</b>

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2021**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2021	DI CUI NON RICORRENTI
	<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	382.935.100,00	0,00
702	USCITE PER CONTO TERZI	66.343.850,00	0,00
<b>700</b>	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>449.278.950,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>9.858.574.308,93</b>	<b>6.371.603.814,24</b>

**SPESA PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2022	DI CUI NON RICORRENTI
	<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>		
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	614.961.038,00	12.393.050,00
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	46.395.270,00	867.090,00
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.959.080.375,62	113.131.336,29
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	193.209.870,67	126.604.910,00
107	INTERESSI PASSIVI	120.934.970,00	1.144.700,00
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	7.406.900,00	6.006.900,00
110	ALTRE SPESE CORRENTI	417.901.830,00	368.768.940,00
<b>100</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>3.359.890.254,29</b>	<b>628.916.926,29</b>
	<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	1.089.943.274,57	1.089.943.274,57
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	96.406.131,89	96.406.131,89
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	6.318.039.602,17	6.318.039.602,17
<b>200</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>7.504.389.008,63</b>	<b>7.504.389.008,63</b>
	<b>TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
301	ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
303	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	6.500.000,00	6.500.000,00
304	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	200.000.000,00	0,00
<b>300</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>206.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>
	<b>TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI</b>		
401	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	56.902.850,00	0,00
403	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	130.723.390,00	0,00
404	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	0,00	0,00
<b>400</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>187.626.240,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>		
501	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	790.000.000,00	790.000.000,00
<b>500</b>	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>790.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2022**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2022	DI CUI NON RICORRENTI
	<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	336.995.100,00	0,00
702	USCITE PER CONTO TERZI	47.451.190,00	0,00
<b>700</b>	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>384.446.290,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>12.432.851.792,92</b>	<b>8.929.805.934,92</b>

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2023	DI CUI NON RICORRENTI
	<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>		
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	609.779.970,00	13.650.000,00
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	46.278.290,00	950.940,00
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	1.989.121.282,87	111.583.175,00
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	153.631.017,13	100.291.405,00
107	INTERESSI PASSIVI	121.471.000,00	1.379.550,00
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	7.173.800,00	5.973.800,00
110	ALTRE SPESE CORRENTI	411.565.150,00	368.032.260,00
<b>100</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>3.339.020.510,00</b>	<b>601.861.130,00</b>
	<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	943.309.297,88	943.309.297,88
203	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	43.009.726,28	43.009.726,28
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	2.727.435.122,65	2.727.435.122,65
<b>200</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>3.713.754.146,81</b>	<b>3.713.754.146,81</b>
	<b>TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
301	ACQUISIZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
303	CONCESSIONE CREDITI DI MEDIO-LUNGO TERMINE	6.500.000,00	6.500.000,00
304	ALTRE SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	200.000.000,00	0,00
<b>300</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>206.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>
	<b>TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI</b>		
401	RIMBORSO DI TITOLI OBBLIGAZIONARI	59.325.250,00	0,00
403	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	127.859.820,00	0,00
404	RIMBORSO DI ALTRE FORME DI INDEBITAMENTO	0,00	0,00
<b>400</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>187.185.070,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>		
501	CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	790.000.000,00	790.000.000,00
<b>500</b>	<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>790.000.000,00</b>	<b>790.000.000,00</b>

**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
PREVISIONI DI COMPETENZA – ESERCIZIO FINANZIARIO 2023**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		PREVISIONI 2023	DI CUI NON RICORRENTI
	<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	336.995.100,00	0,00
702	USCITE PER CONTO TERZI	46.601.500,00	0,00
<b>700</b>	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>383.596.600,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>8.620.056.326,81</b>	<b>5.112.115.276,81</b>

Il Direttore di Direzione Bilancio e Partecipate  
Roberto Colangelo  
(f.to digitalmente)



**FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE OGGETTO:**  
Programmazione 2021-2023 – Variazione del Bilancio finanziario - Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)

Numero progressivo informatico: **2958**

**PARERE DI REGOLARITA' TECNICA**

Ai sensi dell'art.49 del D. Lgs. n. 267/2000

**FAVOREVOLE**

per IL DIRETTORE BILANCIO E PARTECIPATE  
Roberto Colangelo

Il Vice Direttore  
Bruna Forno  
(firmato digitalmente)

Per quanto riguarda gli aspetti di competenza

**IL DIRETTORE DI DIREZIONE  
TECNICA**

Massimiliano Papetti  
(firmato digitalmente)

**IL DIRETTORE DI AREA  
GARE BENI E SERVIZI**

Nunzio Dragonetti  
(firmato digitalmente)

**IL DIRETTORE DI DIREZIONE  
MOBILITA' E TRASPORTI**

Stefano Riazzola  
(firmato digitalmente)

**IL DIRETTORE DI DIREZIONE  
URBANISTICA**

Simona Collarini  
(firmato digitalmente)

**IL DIRETTORE DI DIREZIONE  
CULTURA**

Marco Edoardo Maria Minoja  
(firmato digitalmente)

**IL DIRETTORE DI DIREZIONE  
ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE**

Carmela Francesca  
(firmato digitalmente)

**IL DIRETTORE DI DIREZIONE  
DEMANIO E PATRIMONIO**

Silvia Brandodoro  
(firmato digitalmente)

Firmato digitalmente da CARMELA FRANCESCA in data 10/11/2021, MARCO EDOARDO MARIA MINOJA in data 10/11/2021, BRANDODORO SILVIA in data 10/11/2021, Nunzio Domenico Dragonetti in data 10/11/2021, SIMONA COLLARINI in data 10/11/2021, Stefano Fabrizio Riazzola in data 10/11/2021, PAPETTI MASSIMILIANO in data 10/11/2021, FORNO BRUNA in data 10/11/2021

FOGLIO PARERI RELATIVO ALLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE AVENTE IL SEGUENTE  
OGGETTO: Programmazione 2021-2023 - Variazione del Bilancio finanziario - Modifiche al Documento  
Unico di Programmazione (DUP)

Numero progressivo informatico: 2958

**Direzione Bilancio e Partecipate**

**PARERE DI REGOLARITA' CONTABILE**

*ai sensi dell'art. 49 del T.U. n. 267/2000*

*Favorevole*

IL RESPONSABILE DI RAGIONERIA

Firmato digitalmente da BRUNA FORNO in data 10/11/2021



Comune di MILANO

**SEGRETERIA GENERALE**

**OGGETTO: Programmazione 2021/2023 - Variazione del bilancio finanziario - Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP)**

N. Prog. informatico 2958/2021

### **IL SEGRETARIO GENERALE**

Vista la proposta di deliberazione indicata in oggetto;

Visti il parere di regolarità tecnica espresso dai Direttori competenti, da ritenersi assorbente della regolarità dell'istruttoria, dei passaggi procedurali e della documentazione, propedeutici alla proposta medesima, della regolarità e della legittimità amministrativa, con particolare riferimento alla quantificazione delle somme inserite in bilancio;

Visto il parere di regolarità contabile espresso dal Ragioniere Generale;

esprime

### **PARERE DI LEGITTIMITA' FAVOREVOLE**

nell'intesa che venga acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti prima dell'inizio della trattazione della proposta di deliberazione in oggetto da parte del Consiglio Comunale.

**IL SEGRETARIO GENERALE**

**Dott. Fabrizio Dall'Acqua**

Firmato digitalmente da DALL'ACQUA FABRIZIO in data 10/11/2021

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
DEL COMUNE DI MILANO**

**Parere n. 73 del 18 novembre 2021**

**Oggetto: PROGRAMMAZIONE 2021-2023 – VARIAZIONE DEL BILANCIO FINANZIARIO – MODIFICHE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)**

**Premesso che**

- in data 10/11/2021 l'Organo di revisione ha ricevuto la proposta di deliberazione in oggetto;
- in data 28/04/2021 il Consiglio Comunale ha approvato il DUP e il Bilancio di Previsione 2021-2023 con propria deliberazione n. 35 (cfr parere nn. 26 e 27 del 10/04/2021);
- in data 24/05/2021 il Consiglio Comunale ha approvato il Rendiconto della gestione per l'esercizio 2020 con propria deliberazione n. 39 (cfr parere n. 30 del 29/04/2021);
- in data 27/07/2021 il Consiglio Comunale ha approvato la deliberazione n. 74 ad oggetto: Programmazione 2021/2023 – Variazione di assestamento generale del bilancio finanziario e salvaguardia degli equilibri di bilancio – Ricognizione dello stato di attuazione dei programmi – Modifiche al Documento Unico di Programmazione (DUP);

**Visti**

- l'articolo 175 del D.Lgs. 267/2000;
- il D.Lgs. n. 118 del 23 giugno 2011 <<Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42;
- i principi contabili per gli enti locali di cui al D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e al DPCM 28 dicembre 2011 e s.m.i.;
- i principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili;
- il regolamento di contabilità;

## Preso atto

che alla proposta di deliberazione sono allegati i seguenti documenti:

- allegato 1 - Elenco variazioni al Bilancio di Previsione 2021/2023;
- allegato 2 - Relazione tecnica variazioni al bilancio;
- allegato 3 - Quadro Generale Riassuntivo;
- allegato 4 - Equilibri di bilancio;
- allegato 5 – Prospetto capacità di indebitamento;
- allegato 6 – Variazioni del Programma Triennale Lavori Pubblici 2021/2023 e dell'Elenco annuale 2020;
- allegato 7 – Variazione del Programma biennale acquisti beni e servizi 2021/2022;
- allegato 8 – Programma acquisti annotazione anni successivi al 2021/2023;
- allegato 9 – Modifiche al DUP 2021-2023 Sezione B.3 Programmazione operativa;
- allegato 10 – Modifiche al DUP 2021-2023 Sezione B.5 Spese di personale;
- allegato 11 – Entrate per tipologie e categorie;
- allegato 12 – Spese per missioni programmi e macroaggregati;

che su richiesta dell'Organo di controllo sono pervenuti i seguenti altri documenti:

- 1) prospetto FCDE assestato novembre;
- 2) riscontro a mezzo email su eventuali criticità delle società Partecipate;
- 3) prospetto disponibilità fonti da indebitamento 2021;
- 4) elenco delle spese in conto capitale finanziate ad oggi con entrate da permesso da costruire;

inoltre con riferimento al trasferimento del compendio immobiliare di Via Cena n. 27, oggetto di accordo transattivo, è pervenuta la seguente documentazione:

- 1) deliberazione della Giunta Comunale n. 932 del 30/07/2021 e relativo allegato 1 riferito alla Relazione tecnico-istruttoria dell'Area Pianificazione Urbanistica Generale della Direzione Urbanistica;
- 2) ulteriore documentazione per l'istruttoria dell'accordo transattivo agli atti del presente Collegio dei revisori;

## Preso altresì atto

che dalla presente proposta risultano le seguenti variazioni:

TITOLO	ANNUALITA' 2021 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	29.625.546,22	-	29.625.546,22
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	1.207.430.340,83	-	1.207.430.340,83
	Utilizzo avanzo di Amministrazione	358.099.866,12	- 8.212.500,00	349.887.366,12
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	1.366.766.500,00	- 6.600.000,00	1.360.166.500,00
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	852.437.580,00	110.648.100,00	963.085.680,00
3	<i>Entrate extratributarie</i>	1.012.619.270,00	- 49.799.640,00	962.819.630,00
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	2.788.378.264,30	- 216.306.908,41	2.572.071.355,89
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	208.500.000,00	-	208.500.000,00
6	<i>Accensione prestiti</i>	780.708.939,87	150.000.000,00	930.708.939,87
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	825.000.000,00	-	825.000.000,00
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	449.278.950,00	-	449.278.950,00
	<b>Totale</b>	<b>8.283.689.504,17</b>	<b>- 12.058.448,41</b>	<b>8.271.631.055,76</b>
	<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>9.878.845.257,34</b>	<b>- 20.270.948,41</b>	<b>9.858.574.308,93</b>
	<i>Disavanzo di amministrazione</i>	-	-	-
1	<i>Spese correnti</i>	3.398.809.055,61	- 7.751.540,00	3.391.057.515,61
2	<i>Spese in conto capitale</i>	4.884.473.321,73	- 12.519.408,41	4.871.953.913,32
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	208.500.000,00	-	208.500.000,00
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	112.783.930,00	-	112.783.930,00
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	825.000.000,00	-	825.000.000,00
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	449.278.950,00	-	449.278.950,00
	<b>Totale generale delle spese</b>	<b>9.878.845.257,34</b>	<b>- 20.270.948,41</b>	<b>9.858.574.308,93</b>

TITOLO	ANNUALITA' 2021 CASSA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	<b>FONDO DI CASSA</b>	2.041.599.161,47		2.041.599.161,47
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	1.558.032.453,69	- 6.138.000,00	1.551.894.453,69
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	1.148.505.816,83	110.648.100,00	1.259.153.916,83
3	<i>Entrate extratributarie</i>	1.028.660.467,50	- 54.881.606,57	973.778.860,93
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	1.849.688.896,80	- 80.212.300,00	1.769.476.596,80
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	216.485.683,18	-	216.485.683,18
6	<i>Accensione prestiti</i>	670.874.962,74	-	670.874.962,74
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	825.000.000,00	-	825.000.000,00
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	492.118.424,10	-	492.118.424,10
	<b>Totale</b>	<b>7.789.366.704,84</b>	<b>- 30.583.806,57</b>	<b>7.758.782.898,27</b>
	<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>9.830.965.866,31</b>	<b>- 30.583.806,57</b>	<b>9.800.382.059,74</b>
1	<i>Spese correnti</i>	3.847.431.076,21	6.248.460,00	3.853.679.536,21
2	<i>Spese in conto capitale</i>	2.953.627.360,48	- 18.840.835,53	2.934.786.524,95
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	254.964.659,71	-	254.964.659,71
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	112.783.930,00	-	112.783.930,00
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	825.000.000,00	-	825.000.000,00
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	559.569.939,32	-	559.569.939,32
	<b>Totale generale delle spese</b>	<b>8.553.376.965,72</b>	<b>- 12.592.375,53</b>	<b>8.540.784.590,19</b>
	<b>SALDO DI CASSA</b>	<b>1.277.588.900,59</b>	<b>- 17.991.431,04</b>	<b>1.259.597.469,55</b>

TITOLO	ANNUALITA' 2022 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	29.901.314,29	-	29.901.314,29
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	1.974.925.372,60	6.321.427,12	1.981.246.799,72
	Utilizzo avanzo di Amministrazione			
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	1.414.880.000,00	-	1.414.880.000,00
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	264.798.660,00	287.818.210,00	552.616.870,00
3	<i>Entrate extratributarie</i>	991.018.310,00	455.100.000,00	1.446.118.310,00
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	5.433.518.303,99	74.036.470,00	5.507.554.773,99
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	206.500.000,00	-	206.500.000,00
6	<i>Accensione prestiti</i>	119.587.434,92	-	119.587.434,92
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	790.000.000,00	-	790.000.000,00
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	384.446.290,00	-	384.446.290,00
	<b>Totale</b>	<b>9.604.748.998,91</b>	<b>816.954.680,00</b>	<b>10.421.703.678,91</b>
	<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>11.609.575.685,80</b>	<b>823.276.107,12</b>	<b>12.432.851.792,92</b>
	<i>Disavanzo di amministrazione</i>			-
1	<i>Spese correnti</i>	2.572.972.044,29	786.918.210,00	3.359.890.254,29
2	<i>Spese in conto capitale</i>	7.468.031.111,51	36.357.897,12	7.504.389.008,63
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	206.500.000,00	-	206.500.000,00
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	187.626.240,00	-	187.626.240,00
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	790.000.000,00	-	790.000.000,00
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	384.446.290,00	-	384.446.290,00
	<b>Totale generale delle spese</b>	<b>11.609.575.685,80</b>	<b>823.276.107,12</b>	<b>12.432.851.792,92</b>

TITOLO	ANNUALITA' 2023 COMPETENZA	BILANCIO ATTUALE	VARIAZIONI +/-	BILANCIO ASSESTATO
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	25.110.390,00	-	25.110.390,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	1.443.598.641,04	13.603.657,28	1.457.202.298,32
	Utilizzo avanzo di Amministrazione			
1	<i>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</i>	1.426.580.000,00	-	1.426.580.000,00
2	<i>Trasferimenti correnti</i>	247.200.330,00	284.965.390,00	532.165.720,00
3	<i>Entrate extratributarie</i>	1.006.349.470,00	449.000.000,00	1.455.349.470,00
4	<i>Entrate in conto capitale</i>	2.232.611.497,51	28.724.300,00	2.261.335.797,51
5	<i>Entrate da riduzione di attività finanziarie</i>	206.500.000,00	-	206.500.000,00
6	<i>Accensione prestiti</i>	82.216.050,98	-	82.216.050,98
7	<i>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</i>	790.000.000,00	-	790.000.000,00
9	<i>Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	383.596.600,00	-	383.596.600,00
	<b>Totale</b>	<b>6.375.053.948,49</b>	<b>762.689.690,00</b>	<b>7.137.743.638,49</b>
	<b>Totale generale delle entrate</b>	<b>7.843.762.979,53</b>	<b>776.293.347,28</b>	<b>8.620.056.326,81</b>
	<i>Disavanzo di amministrazione</i>			-
1	<i>Spese correnti</i>	2.578.055.120,00	760.965.390,00	3.339.020.510,00
2	<i>Spese in conto capitale</i>	3.698.426.189,53	15.327.957,28	3.713.754.146,81
3	<i>Spese per incremento di attività finanziarie</i>	206.500.000,00	-	206.500.000,00
4	<i>Rimborso di prestiti</i>	187.185.070,00	-	187.185.070,00
5	<i>Chiusura anticipazioni da istituto Tesoriere/Cassiere</i>	790.000.000,00	-	790.000.000,00
7	<i>Spese per conto terzi e partite di giro</i>	383.596.600,00	-	383.596.600,00
	<b>Totale generale delle spese</b>	<b>7.843.762.979,53</b>	<b>776.293.347,28</b>	<b>8.620.056.326,81</b>

Le variazioni sono così riassunte:

<b>2021</b>	
Minori spese (programmi)	119.700.927,21
Minore FPV spesa (programmi)	67.669.454,74
Maggiori entrate (tipologie)	313.039.150,00
Avanzo di amministrazione	53.787.500,00
<b>TOTALE POSITIVI</b>	<b>554.197.031,95</b>
Minori entrate (tipologie)	-325.097.598,41
Maggiori spese (programmi)	-93.108.551,68
Maggiore FPV spesa (programmi)	-73.990.881,86
Avanzo di amministrazione	-62.000.000,00
<b>TOTALE NEGATIVI</b>	<b>-554.197.031,95</b>
<b>2022</b>	
Minori spese (programmi)	38.927.424,33
Minore FPV spesa (programmi)	80.379.700,59
Maggiori entrate (tipologie)	849.204.680,00
Maggiore FPV entrata	73.990.881,86
Avanzo di amministrazione	
<b>TOTALE POSITIVI</b>	<b>1.042.502.686,78</b>
Minori entrate (tipologie)	-32.250.000,00
Minore FPV entrata	-67.669.454,74
Maggiori spese (programmi)	-859.849.874,17
Maggiore FPV spesa (programmi)	-82.733.357,87
<b>TOTALE NEGATIVI</b>	<b>-1.042.502.686,78</b>
<b>2023</b>	
Minori spese (programmi)	45.513.332,92
Minore FPV spesa (programmi)	10.100.000,00
Maggiori entrate (tipologie)	787.814.210,00
Maggiore FPV entrata	54.983.357,87
Avanzo di amministrazione	
<b>TOTALE POSITIVI</b>	<b>898.410.900,79</b>
Minori entrate (tipologie)	-25.124.520,00
Minore FPV entrata	-41.379.700,59
Maggiori spese (programmi)	-806.256.680,20
Maggiore FPV spesa (programmi)	-25.650.000,00
<b>TOTALE NEGATIVI</b>	<b>-898.410.900,79</b>

L'Organo di Revisione ha verificato che con la variazione apportata in bilancio gli equilibri richiesti dal comma 6 dell'art.162 del Tuel sono così riassunti:

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			2.041.599.161,47		
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		29.625.546,22	29.901.314,29	25.110.390,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 – 2.00 – 3.00	(+)		3.286.071.810,00	3.413.615.180,00	3.414.095.190,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		3.391.057.515,61	3.359.890.254,29	3.339.020.510,00
di cui:					
• fondo pluriennale vincolato			29.901.314,29	25.110.390,00	25.110.390,00
• fondo crediti di dubbia esigibilità			271.500.000,00	353.000.000,00	352.000.000,00
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		112.783.930,00	187.626.240,00	187.185.070,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
di cui Fondo anticipazioni di liquidità			0,00	0,00	0,00
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)</b>			<b>-188.144.089,39</b>	<b>-104.000.000,00</b>	<b>-87.000.000,00</b>
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>					
H) Utilizzo risultato di amministrazione per spese correnti e per rimborso dei prestiti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		125.144.089,39	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		83.000.000,00	124.000.000,00	107.000.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>O=G+H+I+L+M</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	(+)		224.743.276,73	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		1.207.430.340,83	1.981.246.799,72	1.457.202.298,32
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)		3.711.280.295,76	5.833.642.208,91	2.550.051.848,49
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		83.000.000,00	124.000.000,00	107.000.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		8.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)		4.871.953.913,32	7.504.389.008,63	3.713.754.146,81
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		1.981.246.799,72	6.296.169.602,17	2.705.565.122,65
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>		<b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA 2021	COMPETENZA 2022	COMPETENZA 2023
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		8.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		8.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		200.000.000,00	200.000.000,00	200.000.000,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>		<b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

L'Organo di revisione, evidenzia che l'Ente ha apportato effettivamente variazioni migliorative nella previsione delle voci di entrata, valutate dal Collegio inizialmente ottimistiche; in particolare ci si riferisce alle seguenti voci di entrata di bilancio, ovvero, recupero evasione tributaria, contravvenzioni sanzioni al codice della strada e proventi da tariffe per il trasporto pubblico locale (TPL); tuttavia per le stesse, nonostante l'adeguamento, si ravvisano a tutt'oggi profili di criticità sull'attendibilità delle previsioni di entrata.

Il Collegio prende atto favorevolmente del miglioramento dell'applicazione dell'avanzo di amministrazione libero, al bilancio di previsione 2021, risultante da rendiconto 2020 che viene ridotto di 62 mln di euro rispetto alla quota di 100 mln di euro, decisa con delibera consiliare n. 74 del 27 luglio 2021, determinando in tal modo avanzo finale di amministrazione libero per euro 134,7 mln.

Tuttavia tale valore di avanzo libero, a parere del Collegio, non appare adeguato alla copertura del rischio legale già stimato in sede di rendiconto 2020.

La proposta di delibera, con riferimento alle modifiche da apportare al PAVI include anche la richiesta al Consiglio Comunale di trasferire il compendio immobiliare posto in Via Cena n. 27 secondo le linee di indirizzo dell'accordo transattivo approvato dalla Giunta Comunale con deliberazione n. 932 del 30 luglio 2021. I Revisori, pertanto, dopo aver espletato relativa istruttoria richiedendo la documentazione necessaria all'Avvocatura Comunale e al Settore Pianificazione Tematica e Valorizzazione Aree, conservata agli atti del Collegio, tra cui l'Ordinanza del Tribunale di Milano – Quarta Sezione Civile – cronologico n. 8381/2016 che dispone il reintegro del possesso dell'immobile a favore dell'Immobiliare Cena, condividono l'ipotesi dell'accordo transattivo nei limiti della rispondenza delle scelte dell'Ente a criteri di razionalità, congruità, prudente apprezzamento e reciprocità delle concessioni, perseguendo obiettivi di convenienza economica anche in relazione all'incertezza dei rischi giudiziari.

Si rammenta che l'Ente deve improntare la propria attività amministrativa perseguendo con determinazione le finalità di valorizzazione del patrimonio immobiliare, anche per evitare l'insorgenza di situazioni analoghe; pertanto, considerata l'annosa questione, i Revisori invitano l'Ente ad appurare le eventuali responsabilità e segnalare le stesse nelle Sedi opportune.

Il Collegio,

### **Tenuto conto**

delle osservazioni sopra riportate e di quelle espresse nelle conclusioni del proprio parere n. 55 del 22 luglio 2021 sulla variazione di assestamento generale del bilancio finanziario e salvaguardia degli equilibri di bilancio, con particolare riferimento:

- a) ad eseguire adeguate politiche di razionalizzazione della spesa;
- b) a procedere all'adeguamento dell'accantonamento del fondo contenzioso;
- c) ad inserire nel PAVI i valori immobiliari aggiornati a quelli di mercato;

Tutto ciò premesso e considerato, l'Organo di Revisione:

### **Visti**

- il parere di regolarità tecnica favorevole espresso sulla proposta di deliberazione in oggetto;

- il parere di regolarità contabile favorevole;
- il parere di legittimità;

**verificato**

- nel complesso il permanere degli equilibri di bilancio;

**esprime**

**parere favorevole**, sulla proposta di deliberazione relativa agli equilibri di bilancio, **con riserva** sulle previsioni delle voci di entrata di seguito indicate, ovvero recupero evasione tributaria, contravvenzioni sanzioni al codice della strada e proventi da tariffe per il trasporto pubblico locale, nell'intesa che vengano altresì recepite integralmente le considerazioni riguardo alle lettere a), b) e c),

**raccomanda inoltre all'Ente**

- 1) di rendere più efficiente ed incisiva l'attività di contrasto all'evasione tributaria, pur comprendendo le difficoltà contingenti dell'emergenza sanitaria;
- 2) di migliorare le procedure di sistema e di controllo interno al fine di monitorare in modo efficace i tempi di lavorazione delle pratiche e di notifica dei ruoli con riguardo particolare alle sanzioni del codice della strada e al fine di verificare il rispetto delle norme giuscontabili per evitare il sorgere di ulteriori debiti fuori bilancio e anche per ridurre il contenzioso;
- 3) di continuare con l'attività di monitoraggio delle entrate e delle dinamiche di spesa, finalizzata a garantire un continuo equilibrio tra entrate e spese, attivando altresì procedure di razionalizzazione della spesa anche per evitare di utilizzare nei prossimi esercizi, per quanto possibile, l'avanzo di amministrazione, che, tenuto conto della crisi economica in atto, rappresenta pur sempre una difesa degli equilibri di bilancio;

altresì, lo invita ad adottare un nuovo Regolamento di contabilità, che tenga conto delle disposizioni previste dal D.Lgs 118/2011 e successive modifiche ed integrazioni, dei principi contabili, generali e applicati in uso per enti locali, dei principi contabili emanati dall'OIC in quanto compatibili e delle norme derivanti da statuto e regolamenti approvati dal Comune.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori

Dott. Mario Carnevale – Presidente

Dott.ssa Mariella Spada – Componente

Dott. Giuseppe Zoldan – Componente



## GoSign - Esito verifica firma digitale

Verifica effettuata in data 10/12/2021 13:17:01 UTC

---

File verificato: \\10.63.7.118\Segreteria\_Generale\Attivita' GIUNTA\Condi Atti\Archivio CONSIGLIO comunale\Archivio CONSIGLIO comunale 2021\103 del 02.12.2021 IN PRESENZA\Pratica\_2958-2021\_PG\_\_doc508046\_30984580.doc.p7m

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

---

### Dati di dettaglio della verifica effettuata

Firmatario 1 : ZOLDAN GIUSEPPE  
Firma verificata: OK (Verifica effettuata alla data: 10/12/2021 13:16:58 UTC)  
Verifica di validità Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio  
online: 10/12/2021 12:30:00 UTC

---

### Dati del certificato del firmatario **ZOLDAN GIUSEPPE** :

Nome, Cognome: ZOLDAN GIUSEPPE  
Organizzazione: NON PRESENTE  
Numero identificativo: 20195027131532  
Data di scadenza: 29/05/2022 00:00:00 UTC  
Autorità di certificazione: InfoCert Firma Qualificata 2 , INFOCERT SPA ,  
Certificatore Accreditato ,  
IT ,  
07945211006 ,  
Documentazione del certificato (CPS): <http://www.firma.infocert.it/documentazione/manuali.php>  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.36.1.1.1  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.24.1.1.2  
Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2

---

Firmatario 2 : SPADA MARIELLA  
Firma verificata: OK (Verifica effettuata alla data: 10/12/2021 13:16:58 UTC)



ità

Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio  
GoSign - Esito verifica firma digitale  
10/12/2021 12:30:00 UTCDati del certificato del firmatario **SPADA MARIELLA** :

Nome, Cognome: SPADA MARIELLA  
Organizzazione: non presente  
Numero identificativo: 201671143516190  
Data di scadenza: 06/12/2022 00:00:00 UTC  
Autorità di certificazione: InfoCert Firma Qualificata 2 , INFOCERT SPA ,  
Certificatore Accreditato ,  
IT ,  
07945211006 ,  
Documentazione del certificato (CPS): <http://www.firma.infocert.it/documentazione/manuali.php>  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.36.1.1.1  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.24.1.1.2  
Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2

Firmatario 3 : CARNEVALE MARIO  
Firma verificata: OK (Verifica effettuata alla data: 10/12/2021 13:16:58 UTC)  
Verifica di validità online: Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio  
10/12/2021 12:30:00 UTC

Dati del certificato del firmatario **CARNEVALE MARIO** :

Nome, Cognome: CARNEVALE MARIO  
Numero identificativo: 20207116711479  
Data di scadenza: 21/04/2023 00:00:00 UTC  
Autorità di certificazione: InfoCert Firma Qualificata 2 , INFOCERT SPA ,  
Certificatore Accreditato ,  
IT ,  
07945211006 ,  
Documentazione del certificato (CPS): <http://www.firma.infocert.it/documentazione/manuali.php>  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.36.1.1.32  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.24.1.1.2



Identificativo del

## GoSign - Esito verifica firma digitale

Identificativo del

OID 0.4.0.194112.1.2

CPS:

Identificativo del

OID 1.3.76.16.6

CPS:

Note di utilizzo del  
certificato:

Questo certificato rispetta le raccomandazioni previste dalla  
Determinazione Agid N. 121/2019

---

### Fine rapporto di verifica



Il futuro digitale è adesso

InfoCert S.p.A. (<https://www.infocert.it/>) 2020 |  
P.IVA 07945211006



Comune di MILANO

**SEGRETERIA GENERALE**

**OGGETTO: PROGRAMMAZIONE 2021-2023 - VARIAZIONE DEL BILANCIO FINANZIARIO - MODIFICHE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)**

N. Prog. informatico 2958/2021

### **IL VICE SEGRETARIO GENERALE**

Vista la proposta di deliberazione indicata in oggetto;

Visti il parere di regolarità tecnica espresso dai Direttori competenti, da ritenersi assorbente della regolarità dell'istruttoria, dei passaggi procedurali e della documentazione, propedeutici alla proposta medesima, della regolarità e della legittimità amministrativa, con particolare riferimento alla quantificazione delle somme inserite in bilancio;

Visto il parere di regolarità contabile espresso dal Ragioniere Generale;

Richiamato il parere di legittimità reso in data 10 novembre 2021 *"FAVOREVOLE, nell'intesa che venga acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti prima dell'inizio della trattazione della proposta di deliberazione in oggetto da parte del Consiglio Comunale"*;

Visto il parere del Collegio dei Revisori dei conti n. 73, firmato digitalmente in data 18 novembre 2021 e pervenuto in data 19 novembre 2021, nelle cui premesse si legge che:

*-“L'Organo di revisione, evidenzia che l'Ente ha apportato effettivamente variazioni migliorative nella previsione delle voci di entrata, valutate dal Collegio inizialmente ottimistiche; in particolare ci si riferisce alle seguenti voci di entrata di bilancio, ovvero, recupero evasione tributaria, contravvenzioni sanzioni al codice della strada e proventi da tariffe per il trasporto pubblico locale (TPL); tuttavia per le stesse, nonostante l'adeguamento, si ravvisano a tutt'oggi profili di criticità sull'attendibilità delle previsioni di entrata"*;

*-Il Collegio prende atto favorevolmente del miglioramento dell'applicazione dell'avanzo di amministrazione libero, al bilancio di previsione 2021, risultante da rendiconto 2020 che viene ridotto di 62 mln di euro rispetto alla quota di 100 mln di euro, decisa con delibera consiliare n. 74 del 27 luglio 2021, determinando in tal modo avanzo finale di amministrazione libero per euro 134,7 mln.*

*Tuttavia tale valore di avanzo libero, a parere del Collegio, non appare adeguato alla copertura del rischio legale già stimato in sede di rendiconto 2020”;*

Considerato che il Collegio,

*-“Tenuto conto delle osservazioni sopra riportate e di quelle espresse nelle conclusioni del proprio parere n. 55 del 22 luglio 2021 sulla variazione di assestamento generale del bilancio finanziario e salvaguardia degli equilibri di bilancio, con particolare riferimento:*

- a) ad eseguire adeguate politiche di razionalizzazione della spesa;*
- b) a procedere all’adeguamento dell’accantonamento del fondo contenzioso;*
- c) ad inserire nel PAVI i valori immobiliari aggiornati a quelli di mercato”;*

*-“Verificato nel complesso il permanere degli equilibri di bilancio,*

**Esprime “*parere favorevole*, sulla proposta di deliberazione relativa agli equilibri di bilancio, con riserva sulle previsioni delle voci di entrata di seguito indicate, ovvero recupero evasione tributaria, contravvenzioni sanzioni al codice della strada e proventi da tariffe per il trasporto pubblico locale, nell’intesa che vengano altresì recepite integralmente le considerazioni riguardo alle lettere a), b) e c);**

**Raccomanda, inoltre, all’Ente:**

- 1) di rendere più efficiente ed incisiva l’attività di contrasto all’evasione tributaria, pur comprendendo le difficoltà contingenti dell’emergenza sanitaria;*
- 2) di migliorare le procedure di sistema e di controllo interno al fine di monitorare in modo efficace i tempi di lavorazione delle pratiche e di notifica dei ruoli con riguardo particolare alle sanzioni del codice della strada e al fine di verificare il rispetto delle norme giuscontabili per evitare il sorgere di ulteriori debiti fuori bilancio e anche per ridurre il contenzioso;*
- 3) di continuare con l’attività di monitoraggio delle entrate e delle dinamiche di spesa, finalizzata a garantire un continuo equilibrio tra entrate e spese, attivando altresì procedure di razionalizzazione della spesa anche per evitare di utilizzare nei prossimi esercizi, per quanto possibile, l’avanzo di amministrazione, che, tenuto conto della crisi economica in atto, rappresenta pur sempre una difesa degli equilibri di bilancio;*

*altresì lo invita ad adottare un nuovo Regolamento di contabilità, che tenga conto delle disposizioni previste dal D. Lgs 118/2011 e successive modifiche ed integrazioni, dei principi contabili, generali e applicati in uso per enti locali, dei principi contabili emanati dall’OIC in quanto compatibili e delle norme derivanti da statuto e regolamenti approvati dal Comune”*

## **INTEGRA**

il proprio parere di legittimità richiamando le osservazioni e le raccomandazioni formulate dall’Organo di Revisione nel menzionato parere.

**IL VICE SEGRETARIO GENERALE**

**Dott.ssa Maria Elisa Borrelli**

#firmadigitale;0,16#

Verifica effettuata in data 10/12/2021 13:20:42 UTC

File verificato: \\10.63.7.118\Segreteria\_Generale\Attivita' GIUNTA\Condi Atti\Archivio CONSIGLIO comunale\Archivio CONSIGLIO comunale 2021\103 del 02.12.2021 IN PRESENZA\Pratica\_2958-2021\_PG\_\_docx510845\_53628010.docx.p7m

Esito verifica: **Verifica completata con successo**

#### Dati di dettaglio della verifica effettuata

Firmatario 1 : BORRELLI MARIA ELISA  
Firma verificata: OK (Verifica effettuata alla data: 10/12/2021 13:20:42 UTC)  
Verifica di validità Effettuata con metodo OCSP. Timestamp della risposta del servizio  
online: 10/12/2021 12:50:58 UTC

#### Dati del certificato del firmatario **BORRELLI MARIA ELISA** :

Nome, Cognome: BORRELLI MARIA ELISA  
Titolo: Vice Segretario Generale  
Organizzazione: Comune di Milano  
Numero identificativo: WSREF-24653663631563  
Data di scadenza: 05/05/2023 22:05:07 UTC  
Autorità di certificazione: ArubaPEC EU Qualified Certificates CA G1 , ArubaPEC S.p.A. , Qualified Trust Service Provider , VATIT-01879020517 , IT ,  
Documentazione del certificato (CPS): <https://www.pec.it/repository/arubapec-qualif-cps.pdf>  
Identificativo del CPS: OID 0.4.0.194112.1.2  
Identificativo del CPS: OID 1.3.6.1.4.1.29741.1.7.2  
Identificativo del CPS: OID 1.3.76.16.6

**DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE N. \_103\_ DEL 02/12/2021**

**LA PRESIDENTE**  
**Elena Buscemi**  
**Firmato digitalmente**

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**Fabrizio Dall'Acqua**  
**Firmato digitalmente**

Copia della presente deliberazione, verrà affissa in pubblicazione all'Albo Pretorio ai sensi dell'art.124, comma 1, del D.Lgs 267/2000 e vi resterà per 15 giorni consecutivi.

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
**Fabrizio Dall'Acqua**  
**Firmato digitalmente**